

# КАСИМОВСКАЯ ОКСАНА ВАСИЛЬЕВНА

«Управление  
производительностью труда и  
пути ее повышения» в учебно-  
опытном хозяйстве ЗаБАИ  
Читинского района

Цель выпускной квалификационной работы – разработка основных направлений по повышению производительности труда на предприятие.

### ЗАДАЧИ:

- рассмотреть экономическую сущность и значение производительности труда, а также способы управления ею и факторы роста;
- проанализировать экономическое состояние производительности труда исследуемого предприятия;
- разработать и предложить основные направления повышения производительности труда.

## ЗАДАЧИ

важными путями повышения производительности труда являются:

- со стороны руководителей и специалистов усилить контроль за соблюдением трудовой дисциплины;
- диагностика кадрового потенциала;
- меры по закреплению кадров в сельском хозяйстве;
- подготовка и повышение квалификации кадров;
- материальное и моральное стимулирование работников;
- развитие творческой инициативы работников.

## Основные экономические показатели деятельности учебно-опытного хозяйства ЗаБАИ

Показатели	Годы			2017 в % к 2015
	2015	2016	2017	
Стоимость валовой продукции по себестоимости, тыс. руб.	8222	9874	14196	173
Стоимость товарной продукции в ценах реализации, тыс. руб.	1213	2743	2225	183,4
Площадь с/х угодий, га	1229	1229	1229	100,
в том числе пашни	775	775	775	100,0
Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	5907,5	19028	23070	В 3,9 раза
Среднегодовая стоимость оборотных средств тыс. руб.	8512	7770	19498	В 2,2 раза
Среднегодовое поголовье животных, усл. гол.	193	205	218	113
Численность работников, чел.	22	21	21	95
Энергетические мощности, л.с.	800	800	800	100
Чистая прибыль, тыс.руб.	(921)	(713)	(2518)	-в 2,7 раза
Уровень окупаемости, %	15	28	16	107

Таблица 2– Обеспеченность учебно-опытном хозяйстве  
ЗаБАИ трудовыми ресурсами за 2015-2017 гг.

Категории работников	Годы			2017г. в % к 2015г
	2015	2016	2017	
По организации - всего	22	22	21	95,5
в том числе:				
Работники, занятые в с/х производстве	18	16	14	95,5
в том числе:				
рабочие постоянные	10	10	9	90,0
из них:				
трактористы- машинисты	5	5	5	100,0
Работники свиноводства	1	1	1	100,0
скотники КРС	2	2	1	50,0
работники овцеводства и козоводства	2	2	2	100,0
Рабочие сезонные и временные	-	2	2	-
Служащие	8	6	5	62,5
из них: руководители	3	2	1	33,3
специалисты	5	4	4	80,0
Младший обслуживающий персонал	4	4	5	125,0

Таблица 3- Эффективность использования трудовых ресурсов учебно-опытного хозяйства ЗаБАИ за 2015 – 2017 гг.

Показатели	Годы			2017 в % к
	2015	2016	2017	2015
Произведено валовой продукции по себестоимости, тыс. руб.	8222	9874	14196	172,7
Среднегодовая численность работников, занятых в с/х производстве, чел.	22	21	21	95,5
Отработано работниками, занятыми в с/х производстве тыс. чел.-час.	44	65	66	100
Фонд заработной платы, тыс. руб.	2614	3107	3363	128,7
Среднегодовая заработная плата 1 работника, руб.	118818	141227	160142	134,8
Отработано за год 1 работником, тыс. чел. час.	2	1,96	2,28	114,0
Произведено валовой продукции на 1 работника, занятого в с/х производстве, тыс. руб.	373,7	470,1	676	180
Произведено валовой продукции на 1тыс. чел. час, руб.	186,86	151,9	215,09	115

Таблица 4 – Динамика показателей производительности труда учебно-опытного хозяйства ЗаБАИ за 2015 -2017 гг.

Показатели	Годы			2017 в % к 2015
	2015	2016	2017	
Затрачено на производство 1ц., чел.-час.				
-зерно	0,69	0,69	2,09	В 3 раза
-картофель	-	4,99	3,33	100,0
-прирост КРС	42,55	77,67	63,82	В 1,5 раза
Получено продукции На 1 чел.,-час, ц.				
- зерно	0,03	0,06	0,47	100,0
-картофель	-	0,05	0,03	-
-прирост КРС	0,01	0,01	0,01	100,0

Таблица 5 - Влияние факторов на фонд оплаты труда учебно-опытного хозяйства ЗаБАИ в 2017 году

Показатели	2017		Отклонение от плана (+\ -)	Факт в % к плану
	план	факт		
1. Фонд оплаты труда, тыс. руб.	4193	3363	- 830	80,2
2. Валовая продукция, тыс. руб.	16752	14196	2556	84,7
3. Затраты на оплату труда из расчета на 1 руб. валовой продукции, руб.	0,25	0,23	- 0,02	92
4. Фонд оплаты труда, скорректированный на факт. продукцию, тыс., руб.	-	3549	-	-
5. Перерасход (+) или экономия (-) за счет		- 830		
а) объема валовой продукции, руб.	-	- 644	-	-
б) оплаты труда на 1 руб., продукции, руб.	-	- 186	-	-

Таблица 6- Повышение производительности труда в учебно-опытном хозяйстве ЗаБАИ проекте на 2019 год

Показатели	2017г.	Проект 2019г.	Увеличение %
Валовая продукция по себестоимости, тыс. Руб.	14196	17645	124,3
Среднегодовая численность работников, занятых в с\х производстве, чел.	21	24	114,0
Отработано работниками, занятыми в с/х производстве, тыс. чел. час	66	52	78,8
Отработано за год 1 работником, чел.,-дн.	300	272,0	90,7
Произведено валовой продукции на одного работника, занятого в с/х производстве, тыс. руб.	676	735,2	108,8
Произведено валовой продукции на 1 чел. час, тыс. руб.	215,09	339,3	157,7

# КАСИМОВСКАЯ ОКСАНА ВАСИЛЬЕВНА

«Управление  
производительностью труда и  
пути ее повышения» в учебно-  
опытном хозяйстве ЗаБАИ  
Читинского района