

# ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

ТЕМА

«УПРАВЛЕНИЕ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬЮ И  
ПРИБЫЛЬЮ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ МЕТОДИКИ  
ДЮПОНА»

# Вывод формулы Дюпона

$$R_A = \frac{\Pi}{A}$$

$$R_{A\%} = \frac{\Pi}{A} \cdot 100$$

$$R_A = \frac{\Pi}{A} \cdot 100 = \frac{\Pi}{A} \cdot \frac{TR}{TR} \cdot 100 = \frac{TR}{A} \cdot \frac{\Pi}{TR} \cdot 100 = KM \cdot KT \cdot 100$$

$$KM\% = \frac{\Pi}{TR} \cdot 100$$

$$KM = \frac{\Pi}{TR}$$

$$KT = \frac{TR}{A}$$

$$R_A = KM\% \cdot KT$$

# Основные показатели методики Дюпона



*Рентабельность активов показывает, сколько €(рублей) чистой прибыли в год приносит фирме 1 €(рубль) активов*



*КМ – коммерческая маржа, коэффициент прибыльности (сколько € чистой прибыли приносит 1 реализации (выручки))*

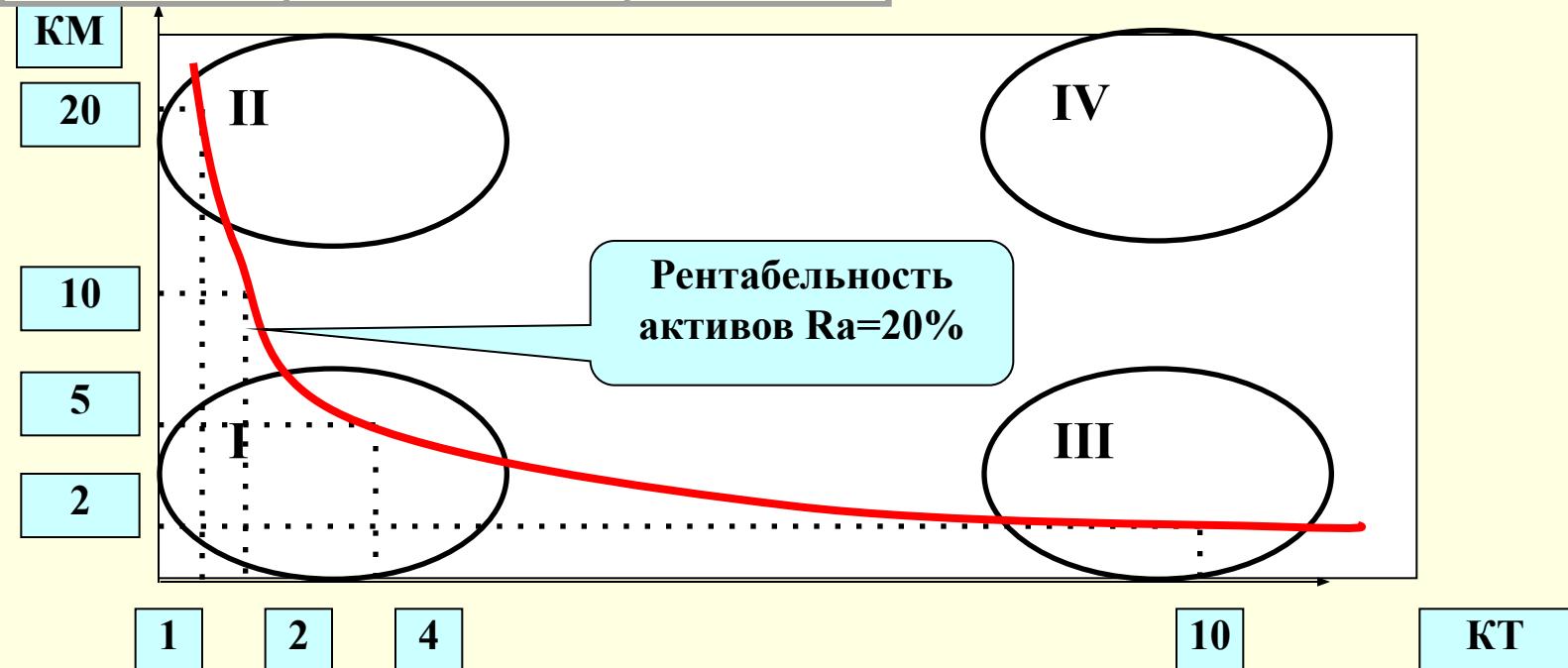


*КТ – коэффициент трансформации, коэффициент оборачиваемости активов (сколько раз в течение года 1 € активов "делает" выручку, сколько € выручки за год приносит 1 € активов)*

# Возможные комбинации для формирования одинаковой рентабельности активов

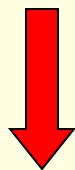
КМ, %	КТ, раз/год	$R_A$ , %
20	1	20%
10	2	
5	4	
2	10	

- I – КМ низкая, КТ низкий
- II – КМ высокая, КТ низкий
- III – КМ низкая, КТ высокий
- IV – КМ высокая, КТ высокий



# Возможные условия платежа

*5/15 net 45*



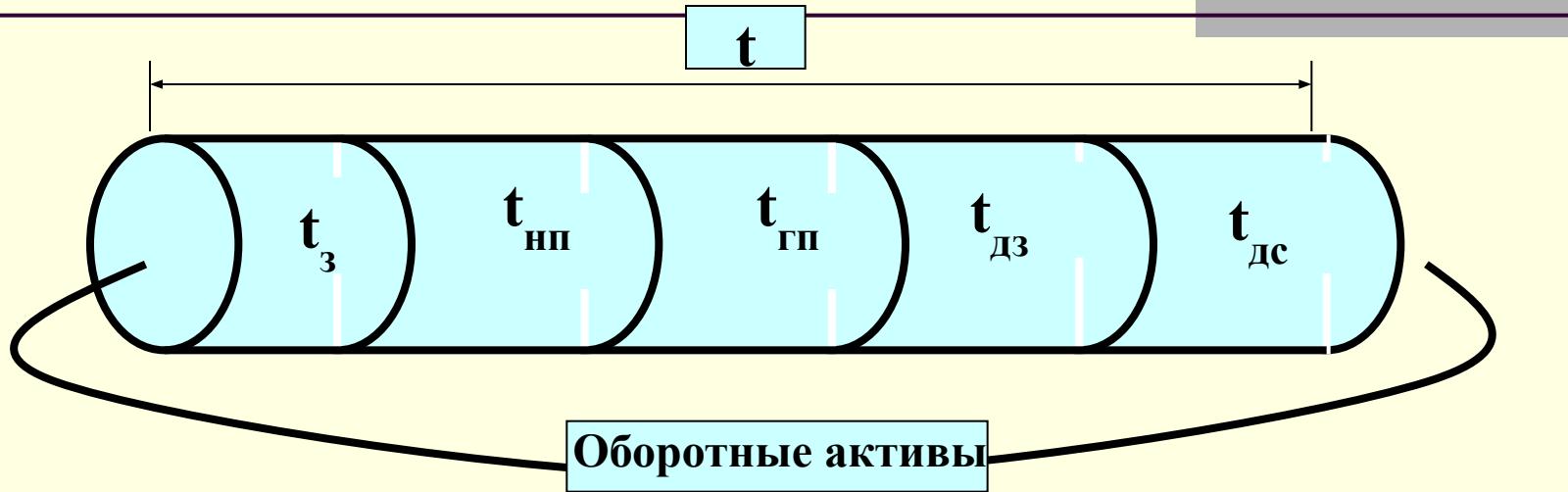
$S/t_c$  net  $t_{max}$

$t_{max} = 45$  дней – срок, в течение которого покупатель должен оплатить контракт. Если срок превышен, начинает работать система штрафов.

$t_c = 15$  дней – время действия скидки с момента отгрузки (5%).

$S=5\%$  - скидка от базовой цены контракта. Если покупатель проводит оплату в пределах  $t_c$ , то он платит меньше на  $S$ .

# «Труба» оборотных активов



$t_3$  – время нахождения оборотных активов в материальных запасах;

$t_{\text{пп}}$  – время нахождения оборотных активов в незавершённом производстве;

$t_{\text{гп}}$  – время нахождения оборотных активов в запасах готовой продукции;

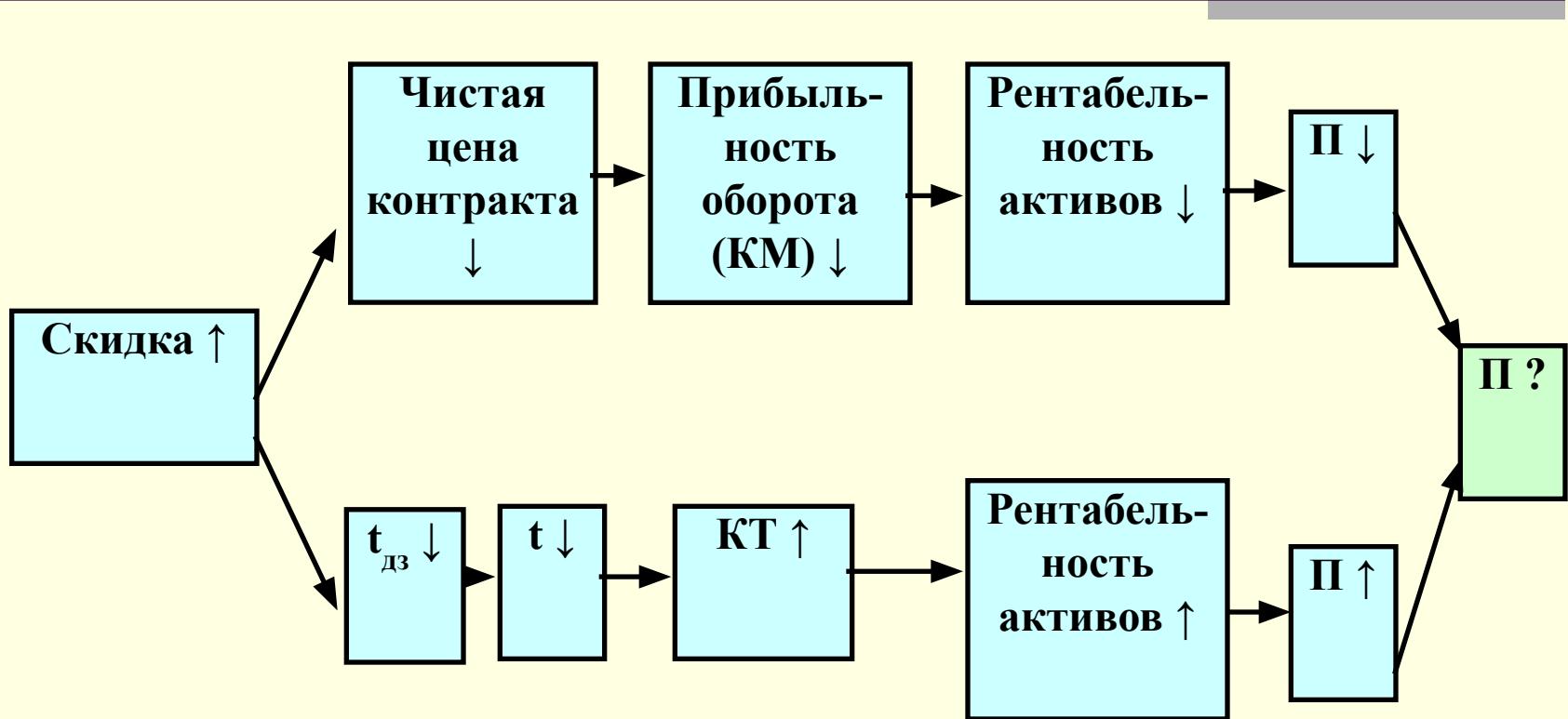
$t_{\text{дз}}$  – время нахождения оборотных активов в дебиторской задолженности;

$t_{\text{dc}}$  – время нахождения оборотных активов в денежных средствах на счетах

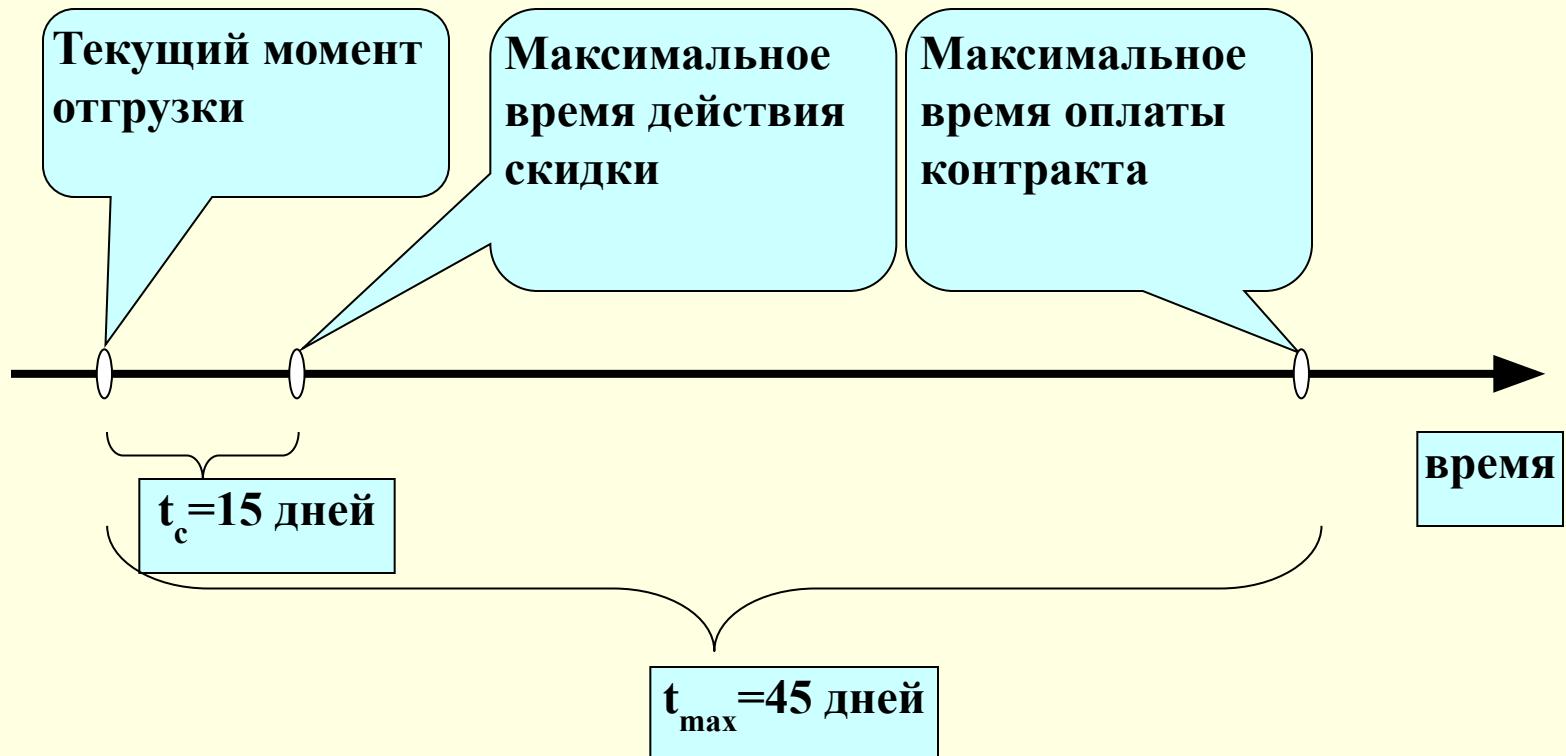
фирмы;

$t$  – общий период оборота оборотных средств в днях (чем меньше, тем лучше).

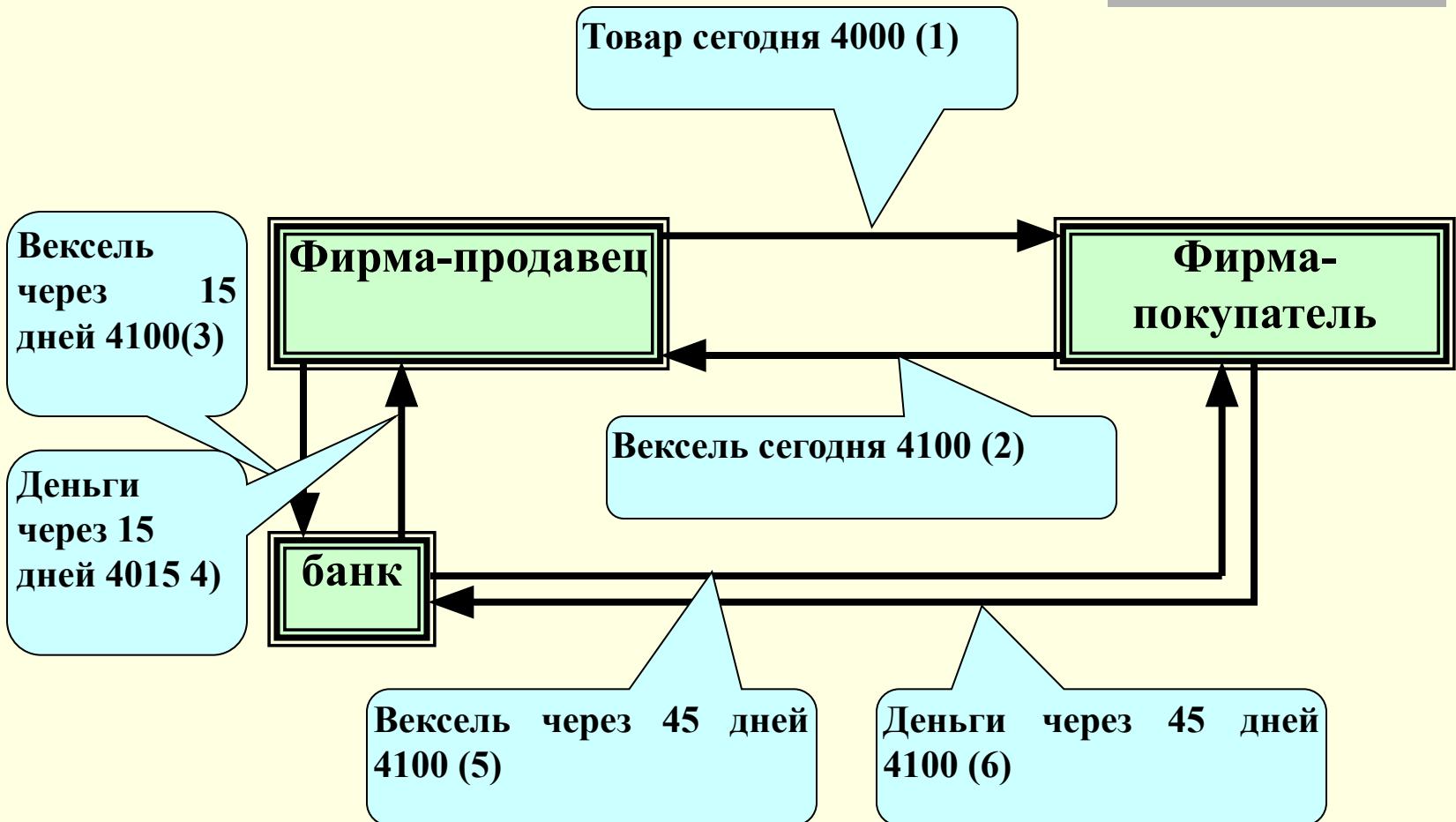
# Неоднозначность воздействия скидки на прибыль фирмы



# Возможные параметры оплаты контракта



# Оплата с использованием векселя



# Расчет дисконта по векселю

$$D = HB \cdot \frac{t_{\max} - t_y}{KD} \cdot \frac{d}{100}$$

Дисконт  
(недоплата по  
векселю)

Номинал  
векселя

Процент на 30  
дней  
(коэффициент)

KD – количество дней в году (360)

$t_{\max}$  - время оплаты векселя (45-й день)

$t_y$  - время учёта векселя в банке (15-й день)

d - годовая учётная ставка (например, d=25%)

# Воздействие учета векселя на прибыль фирмы

