

Тема 5.

Управление затратами на рабочую силу

Цели управления затратами на рабочую силу:

- достоверное исчисление средств на рабочую силу;
- контроль за использованием средств на оплату труда;
- правильное включение затрат на оплату труда в элементы и статьи затрат;
- правильное исчисление налогооблагаемой базы для уплаты

Состав затрат на рабочую силу:

- фонды заработной платы;
- выплаты социального характера;
- расходы, не учитываемые в фонде заработной платы и выплатах социального характера;

Оплата отработанного времени.
Основная заработная плата

Оплата

по тарифным
ставкам, окладам,
сдельным
расценками,
% от выручки,
натуральные
выплаты

Стимулирующи
е
выплаты

Компенсирующи
е
выплаты

Стимулирующие выплаты:

- премиальные выплаты;
- надбавки к тарифным ставкам и окладам за профессиональное мастерство.

Компенсирующие выплаты:

- доплаты в связи с применением районных коэффициентов;
- доплаты за работу в ночное время;
- доплата за вредные условия труда;
- доплата за руководство бригадой;
- другие доплаты, связанные с отклонением от нормальных условий труда.

Оплата не отработанного времени или дополнительная заработная плата:

- оплата ежегодных и дополнительных отпусков;
- оплата отпусков по учебе;
- оплата времени выполнения гособязанностей;
- оплата льготных часов подростков;
- оплата перерывов в работе кормящих матерей;
- оплата простоев не по вине работника.

Единовременные поощрительные выплаты:

- вознаграждения по итогам за год;
- материальная помощь всем или большинству работников;
- денежная компенсация за неиспользованный отпуск;
- выплаты за питание, жилье, топливо.

Выплаты социального характера:

- надбавки к пенсиям;
- страховые платежи в пользу работников;
- оплата услуг здравоохранения;
- оплата путевок работникам и членам их семей;
- материальная помощь по семейным обстоятельствам;
- стипендии работникам и т.п. в соответствии с ТК РФ.

Расходы не относящиеся к фонду заработной платы и выплатам

социального характера:

- доходы по акциям;
- взносы в государственные социальные фонды;
- взносы в негосударственные пенсионные фонды;
- стоимость бесплатно выданной форменной одежды;
- стоимость спецодежды;
- командировочные расходы;
- и другие расходы на рабочую силу в

Управление затратами на рабочую силу регулируется:

- трудовым кодексом РФ;
- нормативными материалами Правительства РФ, министерств и ведомств;
- коллективными договорами и соглашения;
- локальными нормативными актами;

Управление затратами на заработную плату осуществляется при помощи системы:

- Норм затрат труда;
- Нормативов затрат труда;
- Норм и нормативов оплаты труда.

Исходное состояние управления
затратами на оплату труда =
организация тарифной системы,
включающей:

- тарифные разряды;
- квалификационные разряды;
- тарифную сетку;
- тарифные ставки.

Государственные гарантии по оплате труда:

- величина минимального размера оплаты труда в РФ;
- меры по повышению уровня реального содержания заработной платы;
- ограничение перечня оснований для удержаний из заработной платы;
- ограничения оплаты труда в натуральной форме;
- и другие в соответствии со ст. 130 ГК РФ.

Сумма заработной платы,
рассчитанная по сдельным
расценкам:

$$ЗП_{ед} = \sum_{i=1}^{n=1} N_i P_i$$

N - количество продукции (работ, услуг)
в натуральных единицах

P - расценки за изготовление единицы
продукции (работ, услуг)

n - количество номенклатурных единиц
продукции, работ, услуг

i - номенклатурный вид продукции
(работ, услуг)

Модификация выше
представленной формулы:

$$ЗП_{ед} = \sum_{i=1}^{n=1} \left(\sum_{i=1}^{n=1} T_i \cdot P_i \right) N_i$$

- T** - трудоемкость технологических операций, соответствующих i -му виду продукции;
- P** - расценка за выполнение технологических операций;
- N** - количество номенклатурных видов продукции (работ, услуг);
- n** - виды технологических операций или номенклатурный вид продукции, работ, услуг;
- i** - количество технологических операций, соответствующих определенному виду продукции (работ, услуг), номенклатурная единица продукции;

Сумма сдельной заработной
платы, исчисленной в % от
выручки:

$$ЗП_{В} = В \cdot \%0$$

В - сумма выручки за
реализованную продукцию;

% - доля в % от выручки,
направляемая на оплату
труда

Расчет суммы заработной
платы при часовой оплате
труда:

$$ЗП_{\Pi} = \sum_{i=1}^{n=1} Ч_i \cdot Lm_i \cdot F_i$$

- $Ч$ - численность рабочих-повременщиков
(или работников) определенного
разряда
- L_m - часовая тарифная ставка для рабочих
(работников) определенного разряда
- F - фонд времени (месячный, годовой) для
рабочего (работника) определенного
разряда
- n - группа сложности работ, по которым
произведена тарификация рабочих
(работников)
- i - определенный квалификационный
(тарифный) разряд рабочего

Классификация затрат на оплату труда для включения в себестоимость единицы продукции (работ, услуг):

- основная заработная плата – оплата отработанного времени;
- дополнительная заработная плата – оплата неотработанного времени.

Основная заработная плата единицы продукции (работ, услуг) включает:

- тарифную (прямую) заработную плату в расчете на единицу продукции (работ, услуг) по расценкам и в % от выручки;
- долю доплат по стимулирующим и компенсирующим выплатам.

дополнительная заработная
плата, включающая в
себестоимость единицы
продукции (работ, услуг):

= процентная доля оплаты не
отработанного времени:

$$ЗП_{\text{доп. ед.}} = ЗП_{\text{осн. ед.}} \cdot \frac{\% \text{ доп.}}{100}$$

ЗП осн. ед. - заработная плата
основная,
включаемая в
себестоимость
единицы продукции

ЗП доп. ед. - заработная плата
дополнительная,
включаемая в
себестоимость
единицы продукции
(работ, услуг)

Процентная доля оплаты неотработанного времени:

ФЗП доп. (оплата
неотработанного времени)

$$\% \text{ доп.} = \frac{\text{ФЗП доп. (оплата неотработанного времени)}}{\text{ФЗП осн. (основная заработная плата)}} \cdot 100$$

ФЗП осн. (основная
заработная плата)

Процесс управления затратами за заработную плату требует следующих группировок затрат:

- основная заработная плата рабочих, занятых в техническом процессе;
- дополнительная заработная плата рабочих, занятых в технологическом процессе;
- основная и дополнительная заработная плата рабочих:
 - занятых обслуживанием производственного процесса;
 - занятых на хозяйственных работах.
- заработная плата персонала управления организации.

Процесс управления затратами на рабочую силу требует следующих группировок затрат:

- затраты объединяемые и не объединяемые для налогообложения (гл. 23, 24, 25 НК РФ);
- затраты, включаемые и не включаемые в издержки производства и обращения;
- затраты регулируемые и не регулируемые со стороны государства (ТК РФ и другие законодательные

Спасибо

за

ВНИМАНИЕ