

**Кафедра «Государственное, муниципальное и  
корпоративное управление»**

# **МЕНЕДЖМЕНТ**

## **Курс лекций**

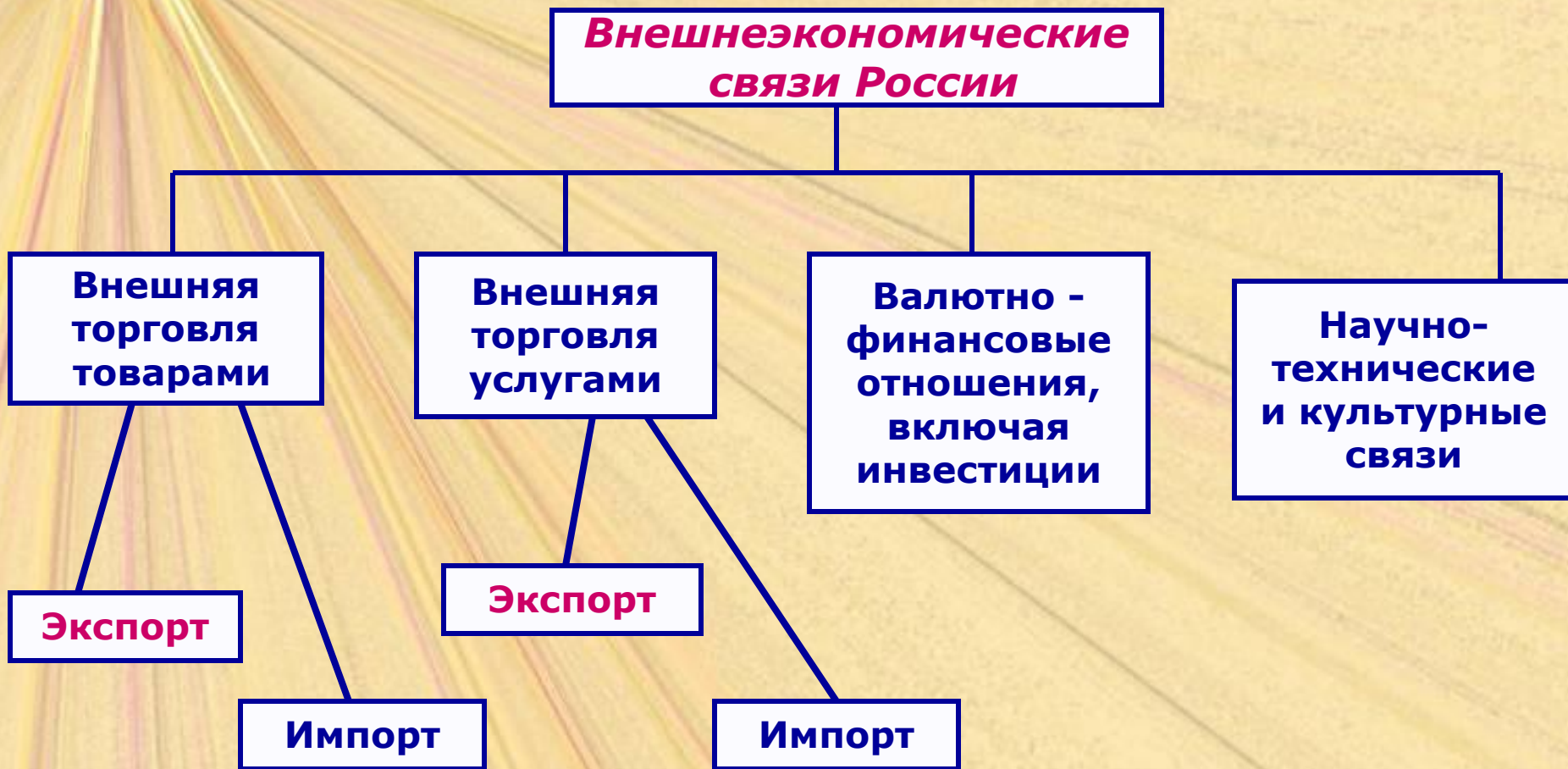
**Тема: «Управление внешнеэкономическими  
связями предприятий»**

**Вопросы лекции:**

- 1. Внешнеэкономические связи предприятий и особенности управления международным бизнесом.**
- 2. Специфика менеджмента совместных предприятий.**

**к.э.н., доц. Павлова Е.Г.**

# Система внешнеэкономических связей России



# Прогноз развития внешнеэкономических связей России в долгосрочной перспективе

## Прогнозируемые тенденции

### Инерционный сценарий

Сокращение экспорта топлива в связи со снижением спроса на мировых рынках и падением мировых цен на него

Смена положительного сальдо во внешней торговле товарами и услугами отрицательным вследствие опережающего роста импорта

Падение конкурентоспособности российских товаров и услуг вследствие отставания от передовых стран в освоении современных технологий

Снижение доли стран СНГ во внешней торговле в следствие дезинтеграции

### Инновационный сценарий

~~Замедление темпов роста экспорта минерального и лесного сырья~~  
повышением конкурентоспособности отечественных изделий обрабатывающей промышленности и роста их доли во внешнеторговом обороте

Активное импортозамещение

Повышение доли транспортных услуг в экспорте услуг на основе развития международных транспортных коридоров

Падение доли туристических услуг в импорте вследствие опережающего развития внутреннего туризма

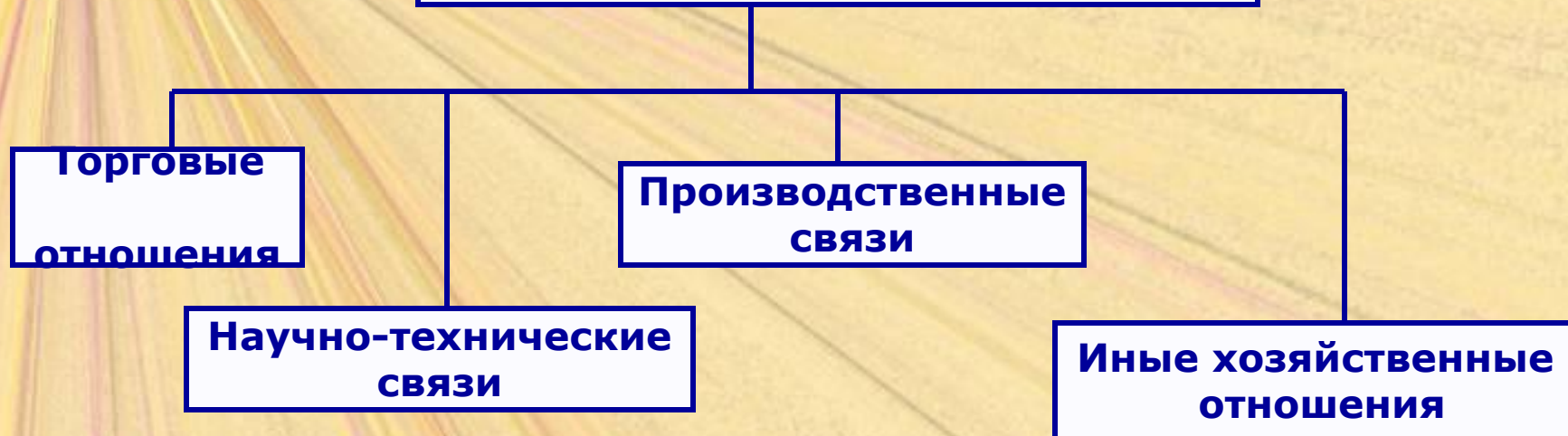
Укрепление интеграционных связей со странами СНГ

# **Инструменты государственного регулирования внешнеэкономической деятельности**



# *Внешекономические связи российских фирм*

**«ВЭС» на уровне предприятия**



# Внешнеэкономический менеджмент

**Внешнеэкономический  
менеджмент**

Управленческая деятельность, направленная на разработку и осуществление эффективной хозяйственной политики на международном рынке и перестройку внутренней среды предприятия в соответствии с требованиями зарубежных рынков

**Рыночно – ориентированное  
управление предприятием с  
учетом  
заграничных условий**

**Управление снабжением**

**Управление производством**

**Управление сбытом**

**Управление НИР**

**Управление финансами**

# *Особенности международного менеджмента*

***Международный  
менеджмент***

**Учет экономической, культурной  
и правовой среды отдельных  
национальных рынков**

**Учет рисков: валютного, ценового,  
транспортного, неуплаты, несоблюдения  
условий о поставке товара**

**Учет сложностей, связанных с  
таможенными формальностями и  
другими факторами, действующими в  
мировой торговле**

# *Задачи менеджера по управлению экспортом*

## *Задачи по управлению экспортом*

**Выработка  
стратегии  
экспорта**

**Подготовка  
плана выхода  
на  
зарубежный  
рынок**

**Адаптация  
продукции  
к требованиям  
зарубежных  
потребителей**

**Выбор каналов  
сбыта и  
организация  
транспортировки**

**Защита  
промышленной  
собственности  
патентов  
товарных  
знаков,  
авторских прав**



# *Методы исследования внешнего рынка*

## *Методы исследований зарубежных рынков*

**Кабинетные  
исследования**

**Полевые  
исследования**

**Пробные  
продажи**

**Развитие  
личных  
контактов**

# *Изучение коммерческой практики*



# Изучение условий транспортировки



# *Правовые вопросы международного бизнеса*

**Правовые нормы, применяемые в международном предпринимательстве**

**Законы о страховании**

**Законы о патентовании изобретений**

**Законы о торговом судоходстве**

**Законы об охране промышленной собственности**

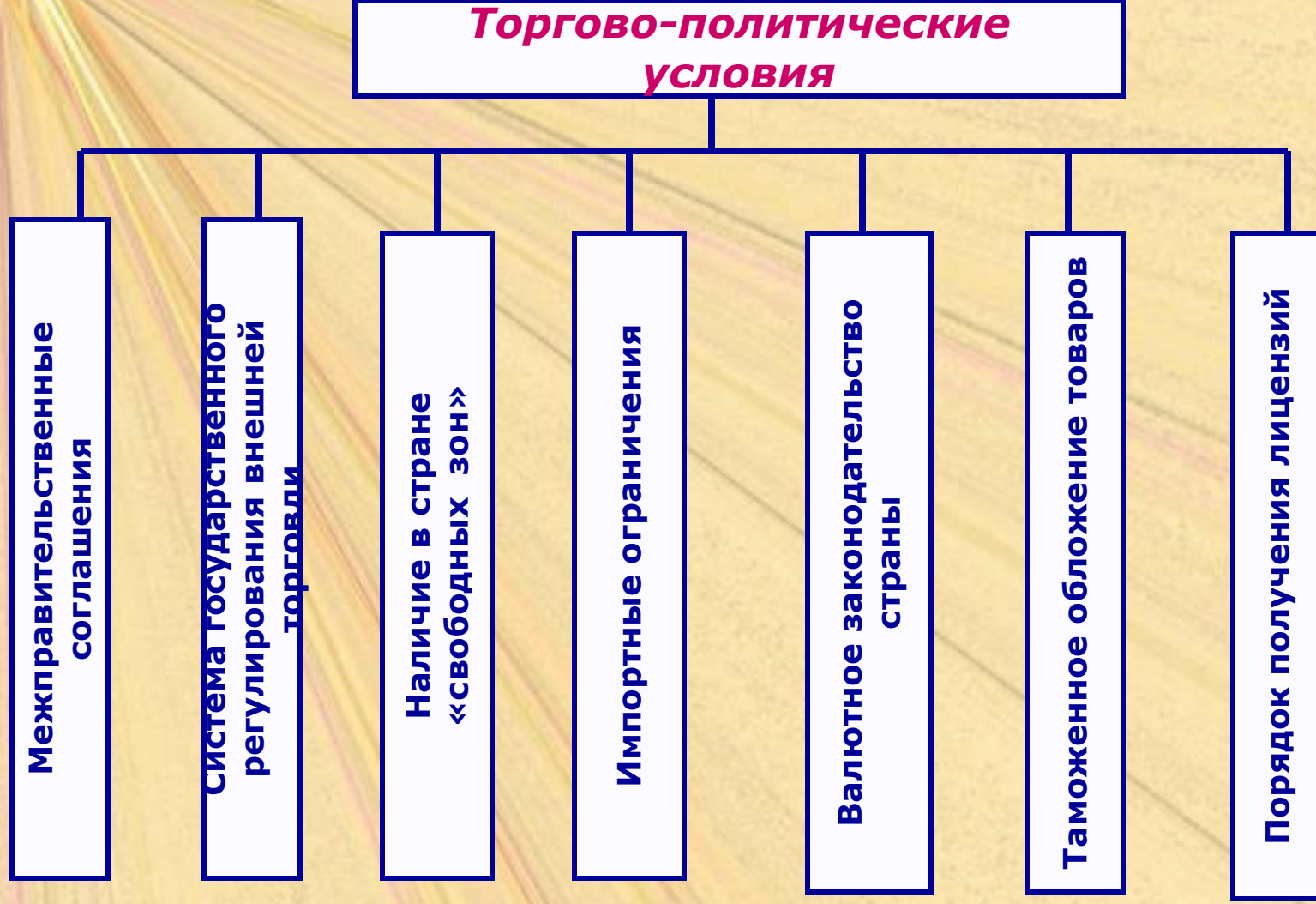
**Законы о регистрации и товарных знаков**

**Порядок разрешения споров по международным коммерческим сделкам**

**В порядке судопроизводства**

**В арбитражном порядке**

# Изучение торгово-политических условий



# Оффшорный бизнес

## Оффшорная компания

Организация, зарегистрированная на территории, на которой не требуется уплата налогов с доходов, полученных за пределами этой территории

Компания; работа которой находится вне юрисдикции какого-либо государства

## Основные виды оффшорных компаний

Торговые компании

Страховые компании

Холдинги

Пароходства

Трастовые компании

Банки

Инвестиционные компании и фонды

Компании профессиональных услуг

Компании по управлению недвижимостью

ю

# **Совместные предприятия**

**Совместное предприятие**

предприятие с долевым участием  
российских и иностранных инвесторов

Равноправие  
сторон  
в управлении

Наличие в составе учредителей  
/участников/ хотя бы одного  
иностранного инвестора

# Преимущества совместных предприятий

## Преимущества СП

```
graph TD; A[Преимущества СП] --> B[Возможность использования ресурсов различных стран]; A --> C[Возможность минимизировать расходы и максимизировать прибыль]; A --> D[Возможность использовать опыт];
```

**Возможность**  
использования  
ресурсов  
различных  
стран

**Возможность**  
минимизировать расходы  
и  
максимизировать прибыль

**Возможность**  
использовать  
опыт



# Формы организации международного предпринимательства

## Формы СП

Образование международных совместных предприятий

Создание дочерних компаний в других странах

Приобретение действующих компаний и превращение их в дочерние

Лицензионный контракт с местной фирмой

Соглашение о размещении производства и реализации продукции

Соглашение о технологиях

Соглашение о научных исследованиях

Соглашение о разработке продукции и услуг

Соглашение об управлении

Соглашение на сдачу объекта «под ключ» и поставке «готовых к работе» производственных систем