

Внутренние риски

Выполнила

Студентка

группы ЛД-13

Качанова Екатерина Владимировна

Внутренние риски

Внутренние риски. Эти риски непосредственно зависят от деятельности руководителя проекта, команды проекта и других участников, которые могут активно управлять рисковыми ситуациями. Поэтому внутренние риски в достаточной степени управляемы.



внутренний риски бывают:

- *а)технический*–возможность возникновения потерь при использовании новых технологий, сбои и поломки оборудования
- *б)производственный*– угроза при осуществлении производственной деятельности вследствие нерационального использования сырья, увеличения потерь рабочего времени.



Классификация рисков

- Проектные
- Технические
- Технологические
- Организационные
- Финансовые



по длительности воздействия различают:

- *кратковременные риски* (транспортный риск при перевозке, риск неплатежа по сделке),
- *постоянные риски* (риск запрета или введения квот на производство продукции, риск неплатежа в стране с несовершенной правовой системой)



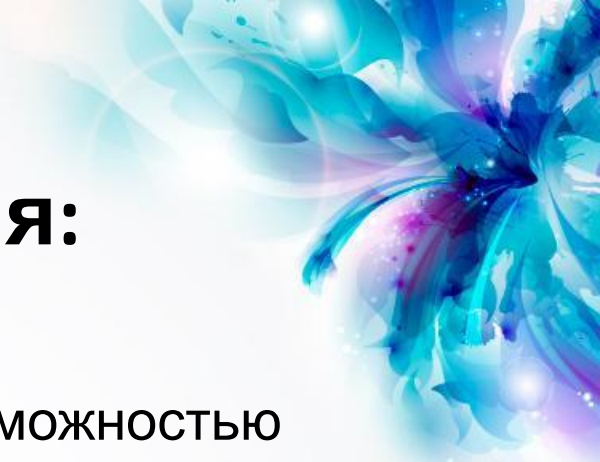
По размеру ущерба:

- *допустимый риск*– угроза полной потери прибыли от реализации того или иного проекта, или от хозяйственной деятельности в целом;
- *критический риск*– угроза потерь всех производственных затрат на осуществление данного проекта;
- *катастрофический*– угроза потерь в размере, равном или превышающем все имущественное состояние предприятия.



ПО ВОЗМОЖНОСТИ УСТРАНЕНИЯ:

- ❖ *систематический риск* – обусловлен невозможностью абсолютно точного прогнозирования будущего состояния экономики в целом.
- ❖ *несистематический* – присущ отдельным конкретным проектам и может быть устранен путем их комбинирования.

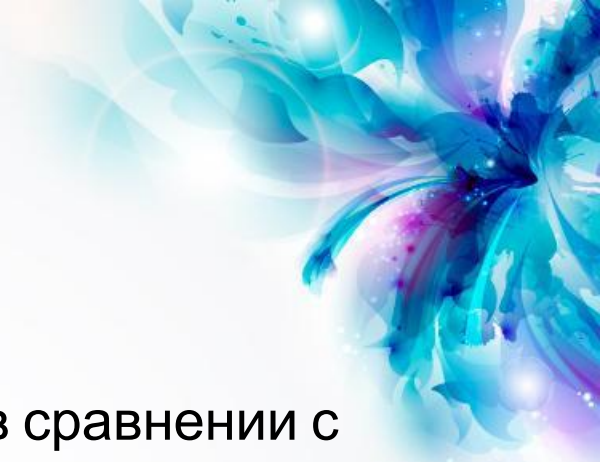


Потери

Потери– снижение прибыли, дохода в сравнении с ожидаемыми величинами. Величина таких потерь характеризует степень риска.

Потери которые бывают в хозяйственной деятельности разделяют:

- материальные*
- трудовые*
- финансовые*
- специальные виды*



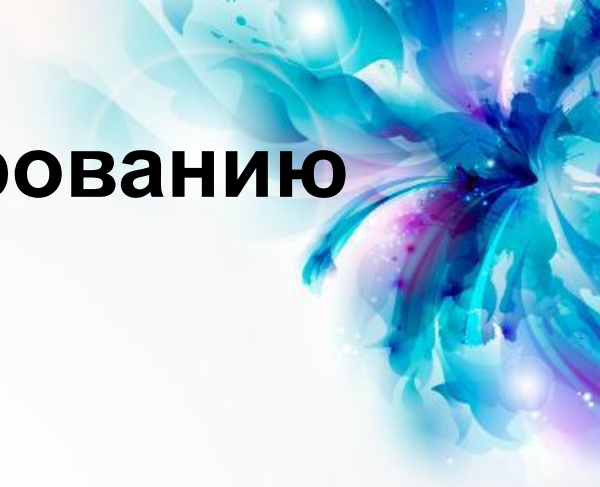
способы оценки потерь и риска:

1. *Статистический*
2. *Экспертный способ*
3. *Расчетно-аналитический*



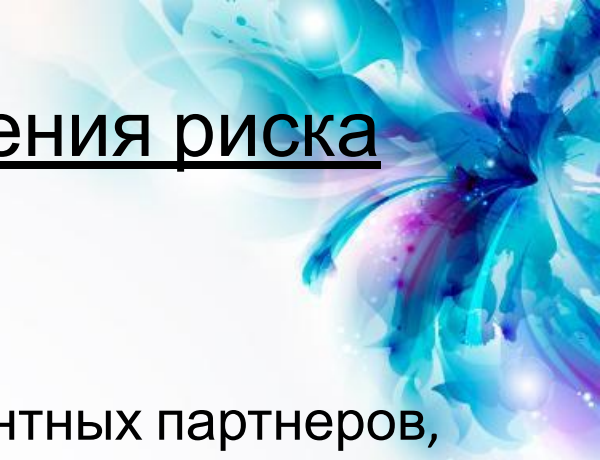
Типовые подходы к реагированию на риски

- Проектные
- Технические
- Технологические
- Организационные
- Финансовые



Основными способами уменьшения риска могут быть:

- привлечение к разработке проекта компетентных партнеров, компаньонов и консультантов;
- глубокая пред проектная проработка сопутствующих проблем;
- прогнозирование тенденций развития рыночной конъюнктуры, спроса на данную продукцию или услуги;
- распределение риска между участниками проекта, его соисполнителями;
- страхование.



Благодарю за внимание



С прошедшим 8 марта!)))