Анализ антикризисного развития нефтяного комплекса России

Выполнила: Белова В.В.

ЮКОС

Актуальность темы

Особую актуальность выбранной темы приобрела проблема вертикальной интеграции и совершенствования структуры нефтяных компаний путем образования вертикально-интегрированных структур, объединяющих в единое целое всю технологическую цепочку. А именно в поглощении в свою собственность различных копаний.

Рассмотрим на примере развития данной тенденции нефтяную компанию ОАО НК «ЮКОС».

Предпосылки создания интеграционных объединений

- Переход экономики страны от командно-административной системы управления на «рыночные рельсы» (распад СССР).

- Осуществление масштабной программы приватизации, в ходе которой значительная доля российской промышленности оказалась сконцентрирована в руках нескольких финансово-промышленных групп, ядром которых являлись коммерческие банки.

Создание вертикально-интегрированных нефтяных компаний

Работающих по принципу

Единая технологическая цепочка, представляющие собой вертикально-интегрированные объединения

Банк

Геологоразведка

Добыча нефти

Переработка

Продажа

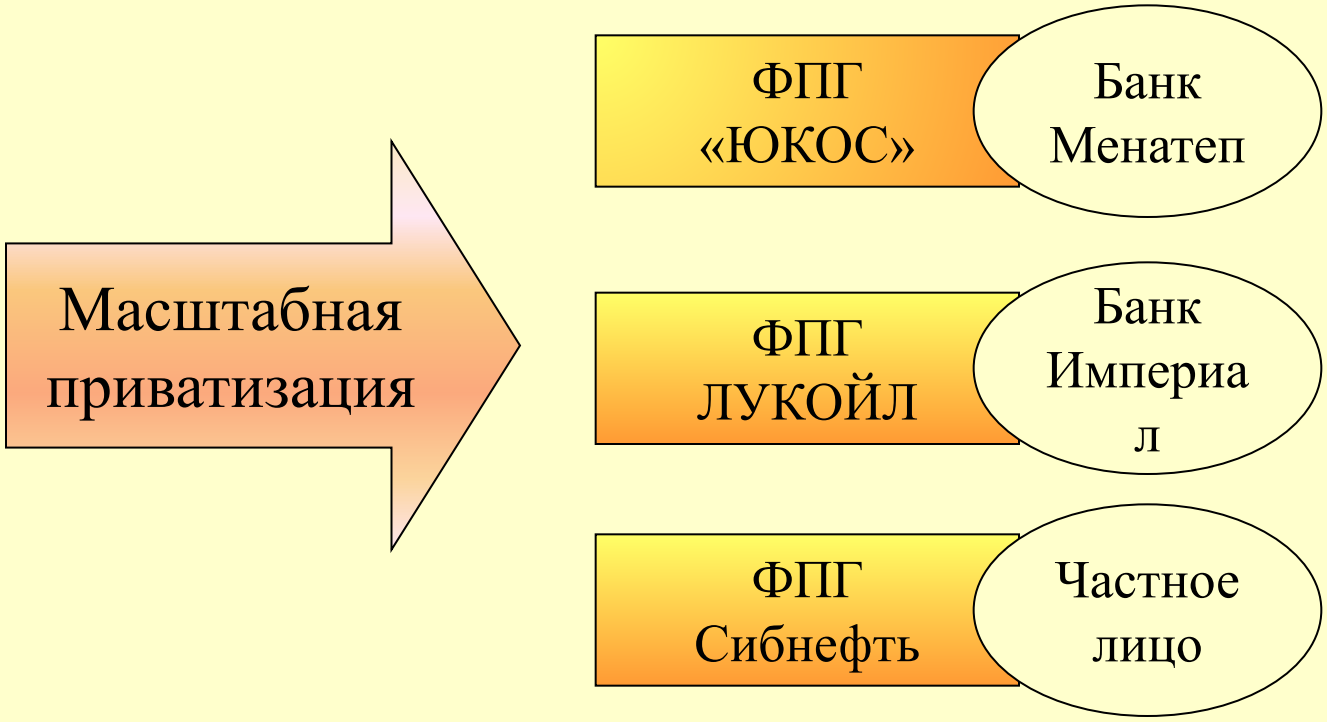
Финансово-промышленная группа ОАО НК «ЮКОС»

Аббревиатура ОАО НК «**ЮКОС**»

- ОАО «**Ю**ганскнефтегаза»
- ОАО «**К**уйбышевНефте**О**рг**С**интеза».

Акционерное общество открытого типа "Нефтяная компания "ЮКОС" было учреждено постановлением Совмина РФ № 354 от 15.03.93 в соответствии с указом Президента РФ № 1403 от 17 ноября 1992 года "Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государственных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и продуктообеспечения".

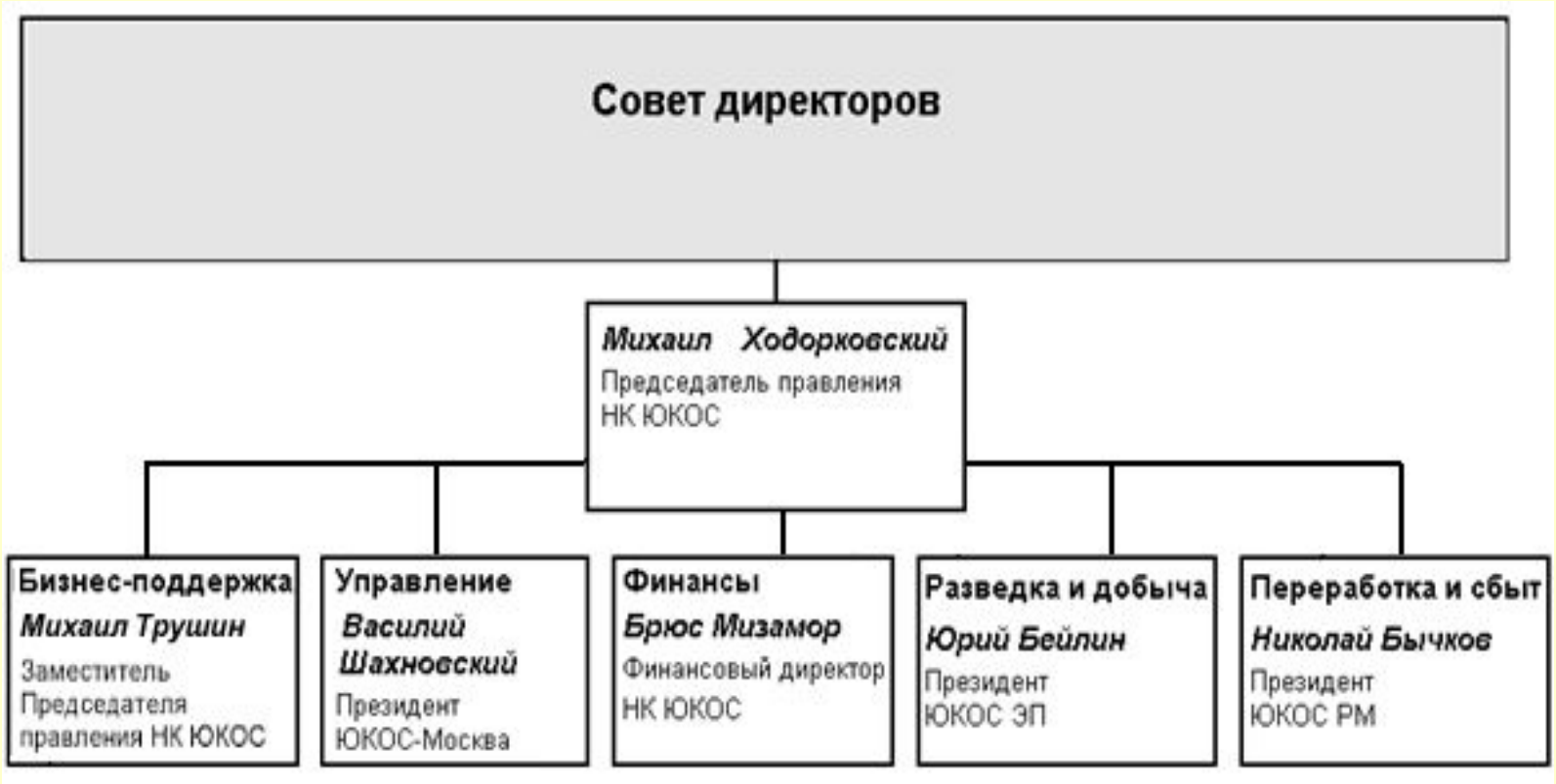
Государство не расплатилось, и пакеты акций таких компаний, как «ЮКОС», «Сибнефть», «ЛУКОЙЛ», перешли в частные руки.



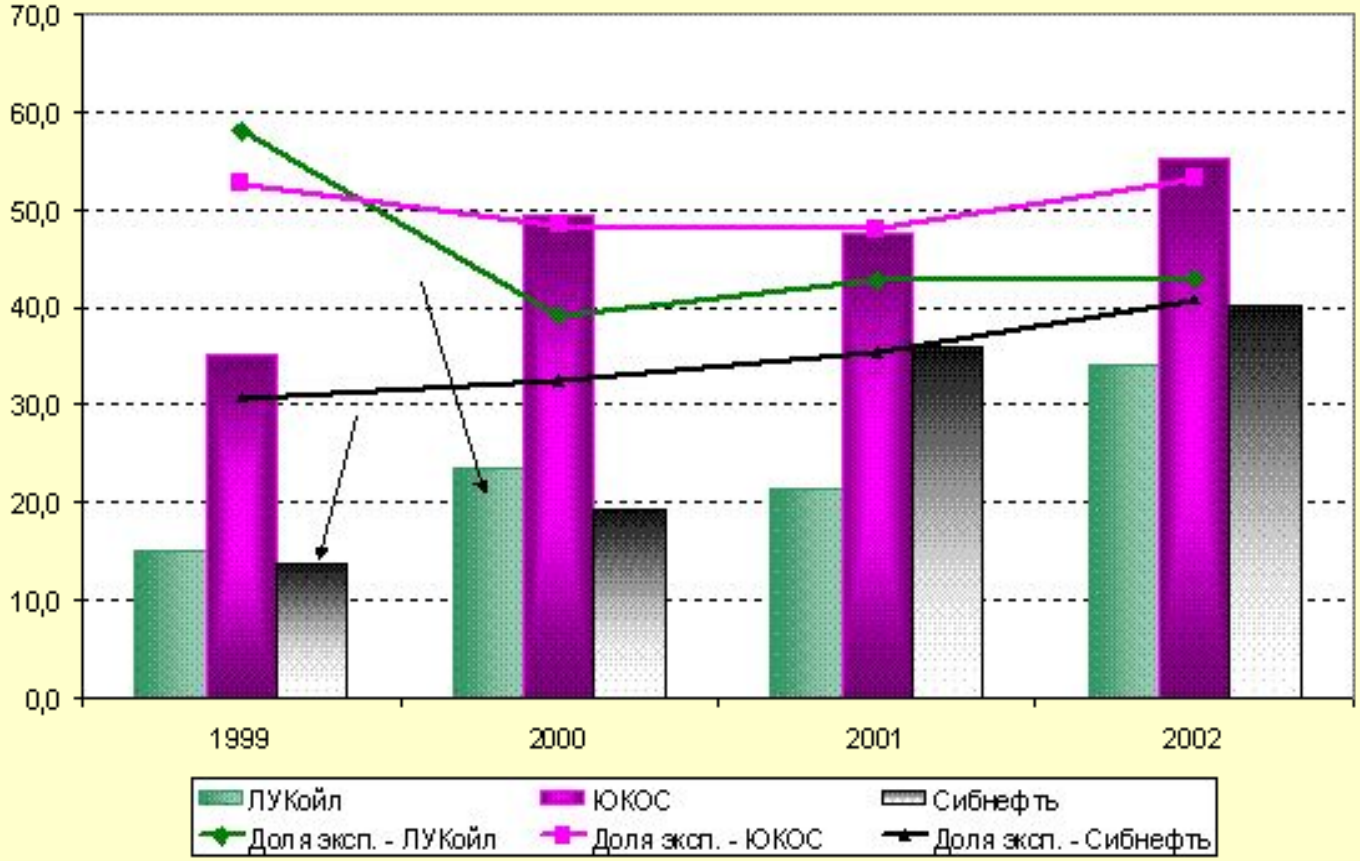
Первоначально в уставный капитал «ЮКОСа» были внесены контрольные пакеты:

№	Дата	Состав дочерних предприятий ЮКОСа	Направление деятельности	Причина
1.	15.04.1993	ОАО «Юганскнефтегаз» ОАО "Куйбышевнефте-оргсинтез	Добыча Переработка	Контрольные пакеты предприятий отданы государством за долги
2.	01.09.1995	ОАО «Самаранефтегаз» «Самаранефтехим» «Белгороднефтепродукт» «Воронежнефтепродукт» «Самаранефтепродукт»	Добыча Переработка Сбыт	38% акций закрепленные в федеральной собственности, были обменены на акции ЮКОС
3.	1999г.	Восточная нефтяная компания (ВНК)	Добыча	Зарубежный залоговый аукцион

Организационная структура ОАО НК «ЮКОС» состоит из бизнес-сегментов. Компания имеет сложную организационную иерархию, многоуровневую структуру управления и владения.



Налоговая нагрузка (долл. на 1т добычи) и доля экспорта в добыче (%) по трем нефтяным компаниям



Заключение

Вертикально-интегрированная система управления, чрезвычайно важна для нефтяного бизнеса. Она позволяет значительно повысить эффективность функционирования компании и ее выживаемость в конкурентной борьбе. Все эти факторы позволили Михаилу Ходорковскому создать одну из самых сильных компаний в России.

И в настоящее время дочерние предприятия, входившие в компанию ОАО НК «ЮКОС», развиваются и занимают лидирующие позиции на Российском и мировом рынках, благодаря данной системе.

Список использованной литературы:

1. Филимонова С.Г., Теплов С.В. «Антикризисное управление», учебное пособие, 2007.
2. Федорова Н. Итоги деятельности НК “ЮКОС” в 1997 году./За передовую технику, 27.06.98.
3. www//ru/wikipedia.org/Юкос
4. www.alpha.perm.ru/inform/ukos.