

An aerial view of an offshore oil platform in the middle of a blue sea. A long metal walkway extends from the platform towards a tall, slender flare stack on the right. The flare stack is emitting a large, bright orange and yellow flame that rises into the sky. The platform itself is a complex of metal structures, pipes, and tanks, situated on several legs above the water.

*Анализ  
антикризисного  
развития нефтяного  
комплекса России*

Выполнила: Белова В.В.



## *Актуальность темы*

Особую актуальность выбранной темы приобрела проблема вертикальной интеграции и совершенствования структуры нефтяных компаний путем образования вертикально-интегрированных структур, объединяющих в единое целое всю технологическую цепочку. А именно в поглощении в свою собственность различных компаний.

Рассмотрим на примере развития данной тенденции нефтяную компанию ОАО НК «ЮКОС».

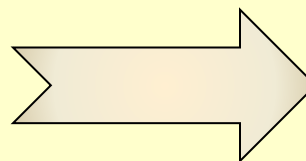
# *Предпосылки создания интеграционных объединений*

- Переход экономики страны от командно-административной системы управления на «рыночные рельсы» (распад СССР).
- Осуществление масштабной программы приватизации, в ходе которой значительная доля российской промышленности оказалась сконцентрирована в руках нескольких финансово-промышленных групп, ядром которых являлись коммерческие банки.



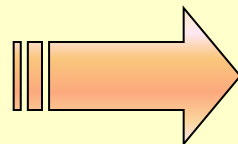
# *Создание вертикально-интегрированных нефтяных компаний*

Работающих по принципу



*Единая технологическая цепочка, представляющие собой вертикально-интегрированные объединения*

Банк



Геологоразведк  
а

Добыча нефти

Переработка

Продажа

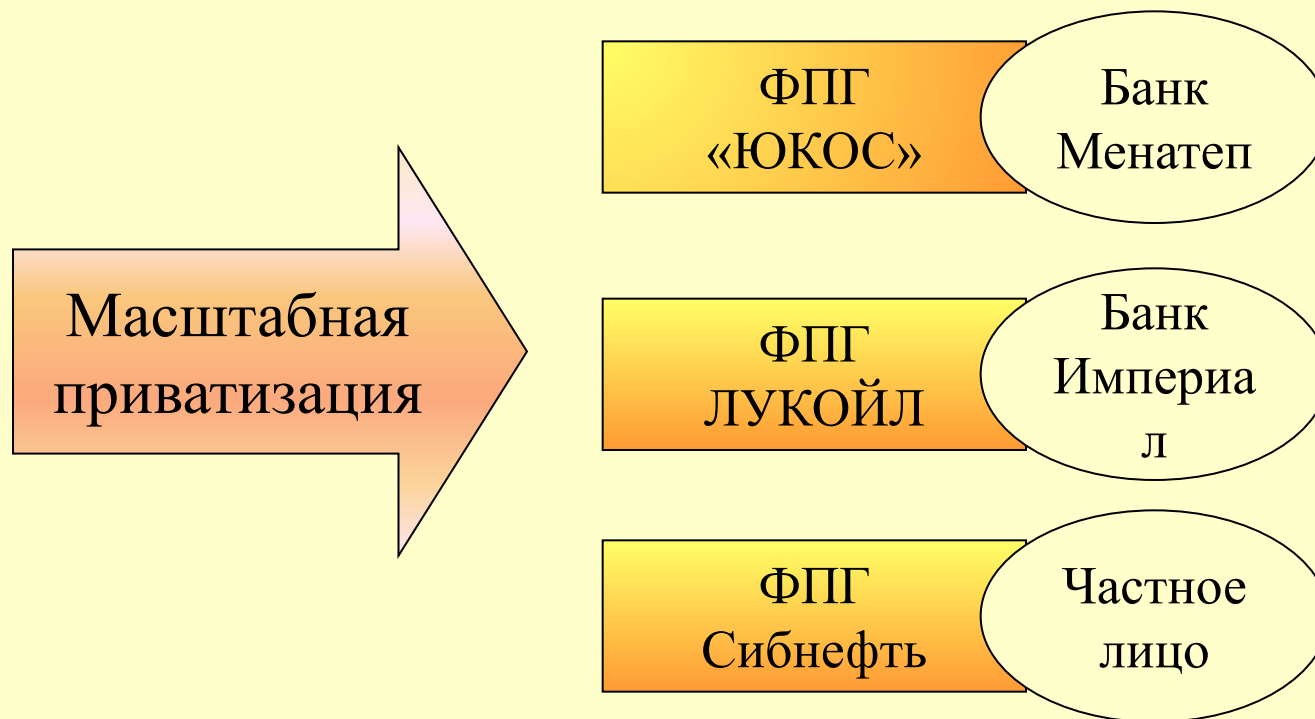
# *Финансово-промышленная группа ОАО НК «ЮКОС»*

## Аббревиатура ОАО НК «ЮКОС»

- ОАО «Юганскнефтегаза»
- ОАО «КуйбышевНефтеОргСинтеза».

Акционерное общество открытого типа "Нефтяная компания "ЮКОС" было учреждено постановлением Совмина РФ № 354 от 15.03.93 в соответствии с указом Президента РФ № 1403 от 17 ноября 1992 года "Об особенностях приватизации и преобразования в акционерные общества государственных предприятий, производственных и научно-производственных объединений нефтяной, нефтеперерабатывающей промышленности и продуктообеспечения".

Государство не расплатилось, и пакеты акций таких компаний, как «ЮКОС», «Сибнефть», «ЛУКОЙЛ», перешли в частные руки.



*Первоначально в уставный капитал «ЮКОСа» были внесены контрольные пакеты:*

№	Дата	Состав дочерних предприятий ЮКОСа	Направление деятельности	Причина
1.	15.04.1993	ОАО «Юганскнефтегаз» ОАО "Куйбышевнефтеоргсинтез	Добыча Переработка	Контрольные пакеты предприятий отданы государством за долги
2.	01.09.1995	ОАО «Самаранефтегаз» «Самаранефтехим»  «Белгороднефтепродукт» «Воронежнефтепродукт» «Самаранефтепродукт»	Добыча Переработка Сбыт	38% акций закрепленные в федеральной собственности, были обменены на акции ЮКОС
3.	1999г.	Восточная нефтяная компания (ВНК)	Добыча	Зарубежный залоговый аукцион

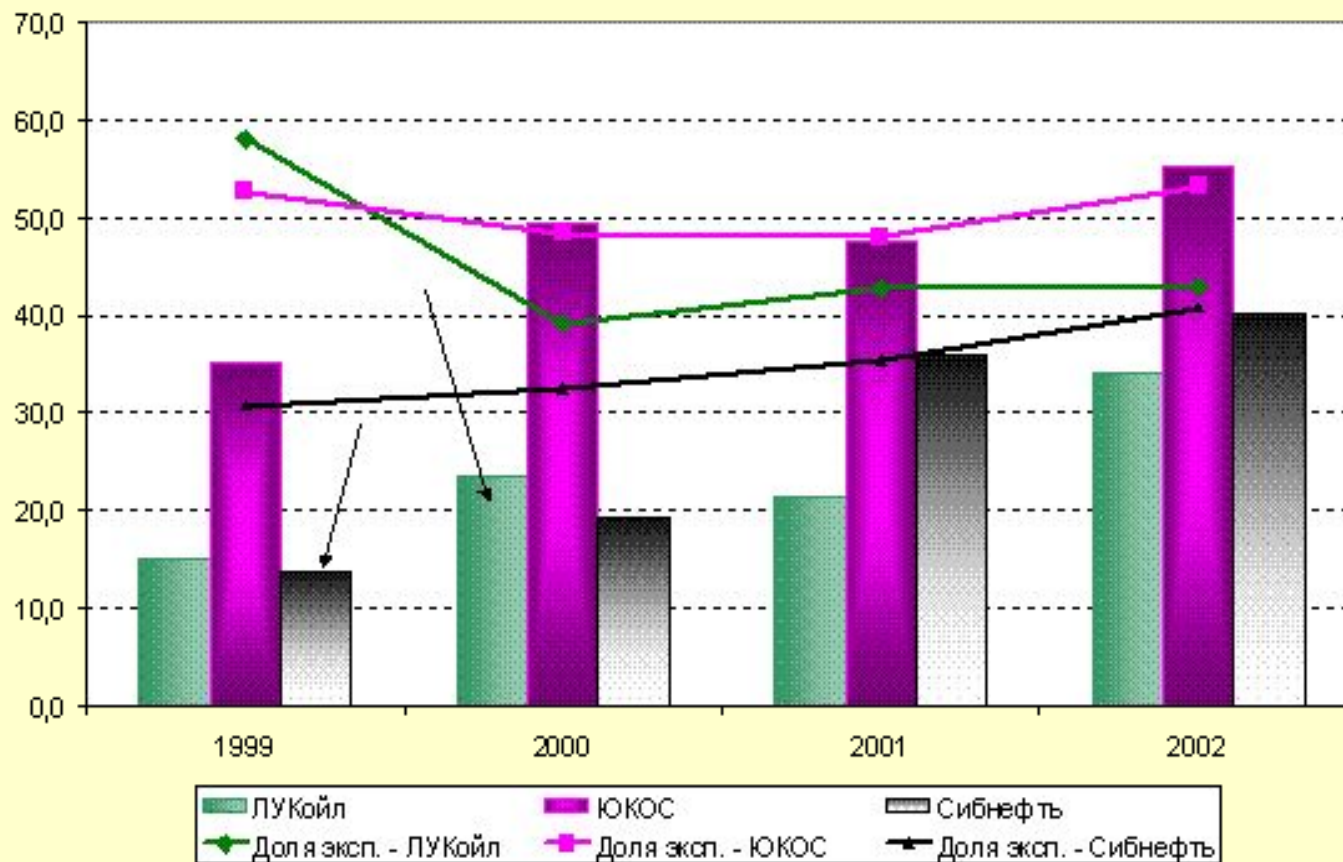


Организационная структура ОАО НК «ЮКОС» состоит из бизнес-сегментов. Компания имеет сложную организационную иерархию, многоуровневую структуру управления и владения.





*Налоговая нагрузка (долл. на 1т добычи) и доля экспорта в добыче (%) по трем нефтяным компаниям*



# *Заключение*



Вертикально-интегрированная система управления, чрезвычайно важна для нефтяного бизнеса. Она позволяет значительно повысить эффективность функционирования компании и ее выживаемость в конкурентной борьбе. Все эти факторы позволили Михаилу Ходорковскому создать одну из самых сильных компаний в России.

И в настоящее время дочерние предприятия, входившие в компанию ОАО НК «ЮКОС», развиваются и занимают лидирующие позиции на Российском и мировом рынках, благодаря данной системе.

## *Список использованной литературы:*

1. Филимонова С.Г., Теплов С.В. «Антикризисное управление», учебное пособие, 2007.
2. Федорова Н. Итоги деятельности НК «ЮКОС» в 1997 году./За передовую технику, 27.06.98.
3. [www//ru/wikipedia.org/Юкос](http://ru.wikipedia.org/Юкос)
4. [www.alpha.perm.ru/inform/ukos](http://www.alpha.perm.ru/inform/ukos).