

# ПРЕЗЕНТАЦИЯ

По дисциплине: **Антикризисное управление**

На тему: **” Зарубежный опыт антикризисного управления”**

Выполнил  
Студент 3 курса,  
307 группы  
Кураков А.А.

Проверил  
Астахов К.В.

ТАМБОВ 2016

# Зарубежный опыт

- Процедуры банкротства являются неотъемлемой частью законодательства стран с развитой рыночной экономикой.
- Рассмотрение систем регулирования несостоятельности ведущих экономических систем позволяет сделать следующие общие выводы:
  - - современное законодательство о несостоятельности является сложнейшим комплексом правовой технологии;
  - - основная задача современного законодательства о несостоятельности состоит в эффективном выполнении макроэкономических функций в целом, результаты надо оценивать по общему состоянию экономики;

# Зарубежный опыт

- ◎ законодательство о несостоятельности является ключевым элементом современных макроэкономических стратегий, поэтому его можно считать сплавом экономических и юридических идей;
- ◎ - все анализируемые системы созданы на базе индивидуальных экономических и правовых концепций, учитывают национальные особенности и менталитет;
- ◎ - несмотря на то, что существуют различия в правовых системах стран, уровень сегодняшнего развития экономики таков, что процесс несостоятельности в различных странах регулируется по очень похожим моделям. А взаимная интеграция сближает их в данном вопросе ещё более;

# Зарубежный опыт

- оптимальную модель законодательства о несостоятельности на сегодняшний день можно охарактеризовать фразой: **лучшей является система, в которой реорганизация не является более предпочтительной, чем ликвидация (в отличие от американского варианта), и в то же время ликвидация не является более предпочтительной, чем реорганизация (в отличие от германского варианта);**
- - система правового регулирования несостоятельности должна представлять собой такой сбалансированный механизм, который позволил бы эффективно решать экономические проблемы.

# Зарубежный опыт

- Вместе с тем, в зависимости оттого, что поставлено основной целью процедуры банкротства - защита предприятия или кредиторов,; степени «жесткости» проведения процедур реструктуризация или ликвидация наиболее показательными являются законодательства Франции, Германии, Англии и США, особенности которых будут рассмотрены далее

Зарубежный опыт

**ФРАНЦИЯ**

# Зарубежный опыт

- До 1967 года процесс банкротства во Франции почти полностью сводился к ликвидации предприятия - должника; все его средства шли на погашение долгов. Закон о банкротстве 1967 года и последующий соответствующий Декрет предусматривали возможность защиты предприятия и заключения соглашения с кредиторами. Но практически эти возможности почти не использовались, и лишь 2-3 % разбирательств по данной категории дел в период действия Закона 1967 года разрешились компромиссом. Остальные дела закончились ликвидацией должников.

# Зарубежный опыт

- В 1985 году во Франции был принят новый закон, касающийся несостоятельности предприятий (закон № 85-98 “О конкурсном управлении, ликвидаторах и экспертах по определению состояния предприятий” от 25.01.1985, в дальнейшем - “Закон 1985 года”), предусматривающий большую защиту предприятий, во многом обусловленную проблемой сохранения рабочих мест.



# Зарубежный опыт

- Концепция французской системы правового регулирования несостоятельности базируется на утверждении, что целями законодательства о несостоятельности являются; во-первых, сохранение действующих предприятий; во-вторых, сохранение рабочих мест; в-третьих, удовлетворение требований кредиторов.

# Зарубежный опыт

- ⦿ Таким образом, в экономической стратегии французского государства законодательство о несостоятельности выполняет явно макроэкономическую роль, направленную в первую очередь на сохранение действующих предприятий
- ⦿ Делая выбор в пользу максимизации возможности сохранения действующих предприятий любой ценой, французская система регулирования была вынуждена назначить эту цену. Ею оказались права кредиторов, в том числе и обеспеченных. **кредиторы не имеют возможности существенного влияния на разработку и принятие плана восстановления платежеспособности.** Эти полномочия кредиторов были переданы суду.

# Зарубежный опыт

- Французское законодательство является наиболее либеральным по отношению к предприятию должнику и наиболее жестким по отношению к кредиторам, в том числе и обеспеченным.
- По обеспеченным обязательствам не начисляются никакие проценты после открытия процедур несостоятельности. Право обеспечения значительно ослабляется тем, что за счет предметов обеспечения могут погашаться расходы на управление несостоятельным должником, так как они имеют более высокий приоритет.
- Трудовые и налоговые требования тоже имеют более высокий приоритет, чем обеспеченные требования.

# Зарубежный опыт

- После того как все возможности для сохранения действующего предприятия оказались исчерпанными, суд принимает решение об открытии конкурсного производства, распродаже активов должника, распределении выручки среди кредиторов.
- Самый высокий приоритет – у требований по заработной плате и другим выплатам, связанным с трудовыми отношениями, по судебным издержкам, по залогу инструмента и оборудования работников.

# Зарубежный опыт

- ⦿ Затем погашаются требования из обязательств, регулярно возникающих вследствие продолжения деятельности ; предприятия (займы кредитно-финансового учреждения, которые санкционируются специально назначенным судьей). После этого погашаются требования обеспеченных кредиторов.
- ⦿ Оставшееся имущество уменьшается на сумму пособий руководителю предприятия и после этого распределяется между необеспеченными кредиторами соразмерно их требованиям. Кредиторы, заявившие требования с опозданием, теряют право на участие в распределении.

# Зарубежный опыт

- ⦿ В нормально развитой экономике субъект становится банкротом в следствии просчетов менеджеров и структурных изменений рынка. Во Франции активы , которые могли бы достаться при распределении кредиторам , в любом случае в первую очередь будут использоваться для попыток восстановления платежеспособности предприятия , находящегося в глубоком кризисе.

# Зарубежный опыт

- Таким образом французское законодательство о банкротстве является ярко выраженным **про дебиторским**. Желание оздоровлять все предприятия , в том числе и нежизнеспособные , наличие явного дисбаланса между интересами кредиторов и дебиторов является одной из причин полусонного состояния французской экономики

# Зарубежный опыт

## Федеративная республика Германии



# Зарубежный опыт

- Правовой основой рассмотрения дел о несостоятельности в Германии является Конкурсный Устав 1877 года в редакции 1898 года, с учетом изменений и дополнений, внесенных принятыми с того времени более чем 20 законами по данному вопросу. Также имеет значение закон о мировых сделках, широко применяемых в делах данной категории.

# Зарубежный опыт

- При установлении факта кризисной ситуации на предприятии лицами, уполномоченными кредиторами, проводится первичный анализ состояния предприятия с выявлением основных его проблем.
- Проводится комплекс мер, направленных на повышение ликвидности предприятия, таких как снижение издержек, запасов нереализованной продукции, назначение “кризисного управляющего” для хозяйственной и финансовой стабилизации предприятия.

# Зарубежный опыт

- По принятии первоочередных мер создается комитет по реструктуризации предприятия, состоящий из специалистов в различных отраслях хозяйственной деятельности, проводящий детальный анализ состояния предприятия и выдвигающий предложения по дальнейшей судьбе предприятия. Решающим критерием является качество продукции, рыночный спрос на нее, экономичность производства и другие “реально-экономические” параметры.

# Зарубежный опыт

- При принятии решения о возможности восстановления платежеспособности предприятия разрабатывается дальнейший план, сопровождающийся, как правило, уступками со стороны кредиторов в виде частичного отказа от требований, которые могут быть переоформлены в ссуды на новых условиях.
- Реструктуризация предприятия проводится путем изменения его организационной и производственной структуры с целью приспособления к изменяющимся рыночным условиям, концентрации усилий предприятия на развитии тех сфер деятельности, которые приносят предприятию основную часть прибыли.

# Зарубежный опыт

- Традиционно германская система была ориентирована на защиту интересов кредиторов. Вследствие того, что прежние правила регулирования, базирующиеся на конкурсном производстве и мировом соглашении, в современных условиях стали неэффективными, появилась потребность в разработке реабилитационных режимов. В результате права кредиторов защищены достаточно хорошо, однако имеет место частичная потеря эффективности системы регулирования несостоятельности.

# Зарубежный опыт

- В первую очередь это связано с тем, что независимо от дальнейшего развития событий все процедуры начинаются открытием конкурсного производства.
- Кроме того, у назначенного конкурсного управляющего ограничен оперативный простор для принятия важных стратегических решений так как защита, предоставляемая обеспеченным кредиторам, снижает реабилитационные возможности процесса регулирования несостоятельности.
- Все вышеперечисленные факторы приводят к частичной потере эффективности процедуры банкротства

# Зарубежный опыт

НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТЬ В СТРАНАХ С  
АНГЛО-САКСОНСКОЙ СИСТЕМОЙ  
ПРАВА  
АНГЛИЯ, США

# Зарубежный опыт

- Американскую систему регулирования несостоятельности можно охарактеризовать фразой: **реорганизация является более предпочтительной, чем ликвидация.** Иными словами, система построена таким образом, что явное предпочтение предоставляется реорганизационной процедуре.
- Ее достаточно легко инициировать. Широко применяется схема должника во владении. Кредиторы, в том числе и обеспеченные, увязают в процедуре реорганизации



# Зарубежный опыт

- В ряде случаев основной целью использования должниками законодательства о несостоятельности является отказ от обременительных договоров. Менеджеры должника могут быть заинтересованы в затягивании процедуры реорганизации. Поэтому можно говорить о том, что американская система регулирования несостоятельности по некоторым параметрам имеет потери в эффективности.
- Такая вязкая схема позволяет экономике проводить мягкую реструктуризацию производительных сил. Однако экономические реалии настоящего момента способны внести определенные коррективы в подобную стратегию;

# Зарубежный опыт

- В английском законодательстве права кредиторов защищены наиболее сильно. При этом основным способом урегулирования несостоятельности является не конкурсное производство в виде распродажи имущества по частям, а создание механизма по отчуждению всего предприятия с целью сохранения его технологической целостности и рабочих мест

# Зарубежный опыт

- При использовании американской системы регулирования проблемы банкротства законодателем предусматривалось, что система выстроенных процедур будет отдавать предпочтение реорганизации, при которой у участников (акционеров) имелась бы возможность получать от кредиторов некое возмещение, а у кредиторов – получать под свой контроль реорганизованное предприятие.

# Зарубежный опыт

- ◎ Однако ее применение показало ряд недостатков
- 1. Длительный период времени занимает процедура рассмотрения и голосования по плану реорганизации должника. После утверждения плана реорганизации судом начинается продолжительный период его выполнения.

Поэтому права кредиторов размываются в реорганизационной процедуре. Кроме того, должник может использовать реорганизационную процедуру только для того, чтобы избавиться от обременительных текущих контрактов.

# Зарубежный опыт

2. Модель механизма голосования по плану реорганизации позволяет нейтрализовать группы кредиторов (например, кредиторов, являющихся одновременно конкурентами должника).
  - ⊙ Допустим, проводится голосование по плану реорганизации предприятия с реальными шансами на восстановление платежеспособности. Внутри производства о несостоятельности этим кредиторам, конечно, было бы выгоднее голосовать за принятие плана реорганизации с тем, чтобы получить более полное удовлетворение своих требований.
  - ⊙ А со стратегической точки зрения им было бы выгоднее проголосовать за отклонение плана реорганизации и за трансформацию производства в ликвидационное.

# Список использованных источников:

- 1. Антикризисное управление в промышленности: науч.-практ. пособие / Михайлов Л.М. М.: Экзамен, 2004.224 с.
- 2. Антикризисный PR и консалтинг / Ольшевский А.С. СПб: Питер, 2003.432 с.
- 3. Кожевников Н.Н., Борисов Е.И. Основы антикризисного управления предприятиями. М., "Академия"., 2005.496 с.
- 4. Методология антикризисного управления: учебно-практ. пособие / Юн Г.Б. М.: Дело, 2004.432 с.
- 5. Полещук В.М. Правое регулирование несостоятельности (банкротства) // Дайджест журнала "Право и жизнь". М.: ЮНИТИДАНА, 2005.38 с.
- 6. Словарь по антикризисному управлению / Юн Г.Б., Таль Г.К., Григорьев В.В. М.: Дело, 2003.448 с.
- 7. Степанов С.П. Антикризисное регулирование экономики: теория и практика. // Дайджест журнала "Право и жизнь". М.: ЮНИТИДАНА, 2005.38 с.
- 8. Финансовые, денежные и кредитные системы зарубежных стран: Учеб. пособие / К.В. Рудый. М.: Новое знание, 2004.400 с.
- 9. Чижов П.Н. Опыт антикризисного управления в странах бывшего соцлагеря: состояние и перспективы // Дайджест журнала "Право и жизнь". М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2005. С.121.
- 10. Экономико-статистические модели эффективности финансово-промышленных структур / Косачев Ю. В. М.: Логос, 2004.244 с.
- 11. Бартенев С.А. Экономические теории и школы. М.: БЕК, 1996.
- 12. История менеджмента. М.: ИНФРА-М, 1997.
- 13. Якокка Ли. Карьера менеджера. М: Прогресс, 1991.
- 14. Яковлев Н.Н. ФДР - человек и политик. Загадка Пёрл-Харбора. М.: Международ, отн., 1988.