### Функциональное моделирование

# Информационный менеджмент

Стратегия:

видение

миссия

SWOT-анализ

цель

#### Системный подход

- определяет любую систему как совокупность элементов и их взаимосвязей.
- Взаимосвязи определяются как *статические* и *динамические*. Статические взаимосвязи определяют структуру системы, а динамические процессы, протекающие в системе.

## Организационная структура управления

это взаимоотношения подразделений и должностей в организации, распределение ролей, полномочий и ответственности между ними, а также порядок функционально – технологических связей, возникающих в процессе управления.

### Основные типовые недостатки существующей оргструктуры

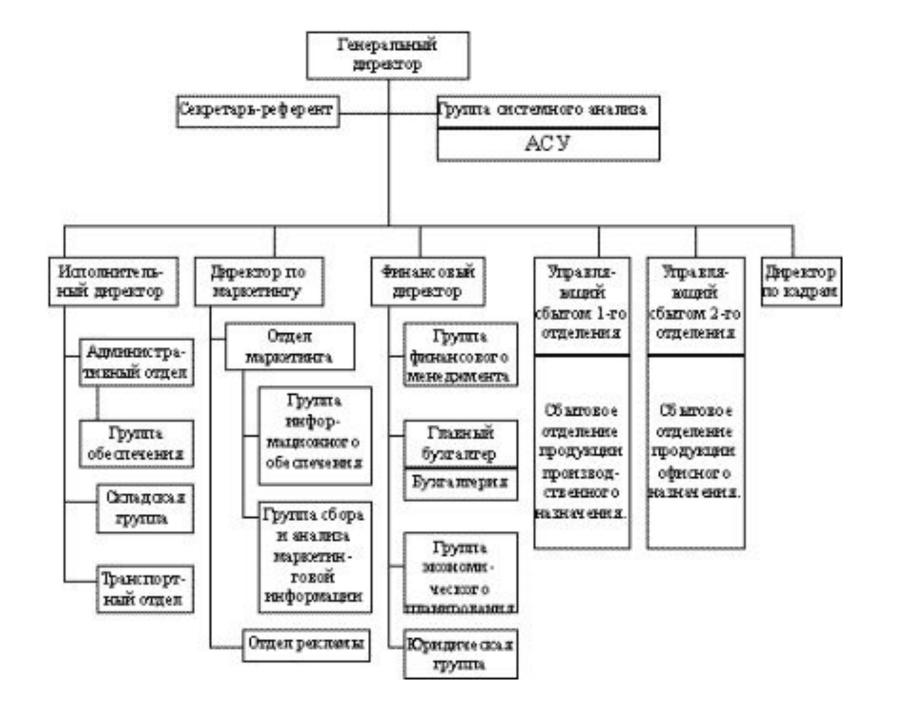
- чрезмерная замкнутость структурных подразделений на первых руководителей и, как следствие, их перегрузка
- наличие множества заместителей генерального директора и директоров с размытыми и пересекающимися диапазонами ответственности
- отсутствует информационная поддержка деятельности
- разные аспекты единой службы работы с персоналом либо отсутствуют вообще, либо разнесены по функциональным

#### Процессный подход

 Способ управления бизнес-процессами процессные структуры - позволяет определить организационноуправленческую структуру и управлять самим предприятием

#### Критерии оценки эффективности оргструктуры

- Подразделение административно подчиняется только одному руководителю
- В подчинении у руководителя должно быть не более 7-8 подчиненных
- В подчинении у руководителя должно быть не менее 2-х подразделений или служащих
- Все функции, которые вы определили, должны быть за кем-то закреплены.
- На каждую функцию должна быть только одна служба, одно звено, иначе возникает дублирование функций.



#### Главная задача

 переход от неформальных методов управления к строго документированным процедурам и регламентам деятельности

#### Цель построения организационнофункциональной модели предприятия

- это не только выявить бизнес-процессы и закрепить функции за исполнителями, что, безусловно, улучшает построение организационной структуры предприятия. Не менее важно зафиксировать полную систему взаимосвязанных процессов компании и степень влияния каждого из них на достижение ее целей

#### Бизнес-модель

• интеграция информационных технологий, организационных структур, бизнес-процессов, функций и документооборота

