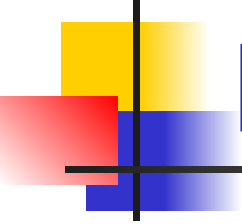


Создание и управление рабочей группой проекта:

Лекция 3



Функции управления рабочей группой:

- Согласование принимаемых решений с основными участниками проекта;
- Доведение принятых решений до всех участников проекта;
- Контроль хода и выполнения работ.



Создание рабочей группы:

1. С использованием ЛВС;
 2. С использованием Intranet;
 3. С использованием Internet;
- Все перечисленное выше относится к категории безбумажных технологий.

Члены рабочей группы

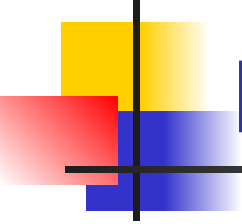
могут:

- Аннулировать, принимать или отклонять назначение ресурсов на работы;
- Запрашивать или предоставлять отчеты о состоянии проекта;
- Получать и отправлять данные об обновлении работ.



Варианты работы:

1. Весь файл графика проекта высылается по E-mail, на каждом компьютере установлена копия MS Project;
2. На каждом компьютере устанавливается WG Setup, с помощью которой можно работать с относящейся только каждому конкретному члену группы частью проекта.



Поддержка обмена информацией в рабочей группе:

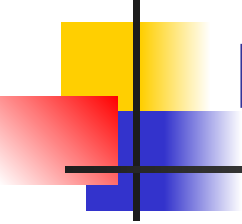
- *Team Assign* – передача назначений работ;
- *Team Update* – изменение планов и назначений;
- *Team Status* – запрос отчетной информации.



MS Project поддерживает следующие способы обмена информацией:

1. Буфер обмена – передача информации из Word или Excel в Project;
2. Формат данных MPX – текстовый файл для передачи информации между разными версиями Project;
3. Формат систем управления БД (Access):
 - В формате проектной БД (.MPD);
 - В формате СУБД Access (.MDB);
 - В формате СУБД с использованием возможностей ODBC. ODBC – специальная библиотека программ ввода-вывода для обмена данными между различными приложениями. Устанавливается дополнительно.

Методы бизнес-планирования:



- MS Project как СУБД может только:
 - Подготовить исходные данные для анализа финансового состояния;
 - Документировать эту информацию.
- Сам анализ производится с использованием специальных методов и пакетов:
 - «Альт-Инвест»;
 - «Бизнес-План Про»;
 - «Project Expert».

Разработка финансового плана:

1. Разработка планов, определяющих потребность в финансовых ресурсах;
2. Источники их покрытия;
3. Поступление ожидаемых доходов.
4. Управление финансовыми ресурсами – сопоставление отчетных данных о затратах, ходе выполнения работ с БП.
5. Основные показатели – Cost и Actual Cost, определенные в БД MS Project для работ, ресурсов и назначений.
 - $\text{Cost} - \text{Actual Cost} = \text{Cost Variance}$
 - **Cost** – плановые затраты;
 - **Actual Cost** – фактические затраты
 - **Cost Variance** – отклонение затрат.

Методика освоенного объема:

1. Предварительно определяется полный объем работ проекта;
2. Необходимо представить график проекта в виде плана контроля затрат на уровне элементарных работ (может быть построена матрица, каждая ячейка которой соответствует определенному элементу организационной структуры и определенному виду затрат в течение некоторого календарного интервала). Это оценка затрат «снизу-вверх» с персональной ответственностью;
3. Каждая ячейка должна иметь утвержденные объем работ и сроки, т.е. запланированные затраты;
4. Необходимо определить БП проекта;
5. Выполнение работ оценивается по графику в сравнении с БП. Разница между планированным и выполненным объемом работ – *отклонение по графику*.

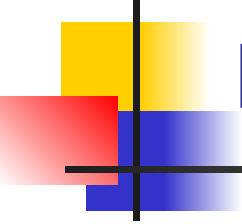
Основные показатели методики (1):

- **ACWP** (Actual Cost of Work Performed) – величина фактических затрат на фактически выполненные работы;
- **BCWP** (Budgeted Cost of Work Performed) – оценка плановой величины затрат, запланированных для фактически выполненных работ на заданный момент времени:
 - $BCWP = \text{PercentComplete} * \text{BaselineCost}$
- BCWP сравнивают с ACWP для выявления отклонения фактических затрат от плановых.

Основные показатели методики (2):

- **BCWS** (Budgeted Cost of Work Scheduled) – плановые затраты на предусмотренные планом работы на текущую дату;
 - $BCWS = \text{BaselinePercentComplete} * \text{BaselineCost}$
- **CV** (Cost Variance) – отклонение по стоимости;
 - $CV = BCWP - ACWP$
- **SV** (Schedule Variance) – отклонение по времени;
 - $SV = BCWP - BCWS$
- **CP** (Cost Performance) – индекс выполнения стоимости;
 - $CP = BCWP/ACWP$
- **SP** (Schedule Performance) – индекс выполнения сроков
 - $SP = BCWP/BCWS$

Основные показатели методики (3):



- Полные затраты по проекту:
 - $СТС = ACWP * KI * (BC - BCWS)$
 - KI – коэффициент выполнения (экспертным путем);
 - BC – плановая стоимость проекта (Budgeted Cost)
- «Раскачка» на начальной фазе любого проекта пагубно влияет на его ход.
 - $KI = 1/CP = ACWP/BCWP$