

Что такое ERP система



ERP система (Enterprise Resource Planning) - интегрированная информационная система управления предприятием. Она обеспечивает автоматизацию планирования, учета, контроля и анализа всех бизнес процессов.

	<i>MRP</i>	<i>MRP II</i>	<i>ERP</i>
<p><i>Основные функции систем управления предприятиями</i></p>	<p>Управление спецификацией изделия</p> <p>Управление запасами</p> <p>Управление производственными заказами</p> <p>Составление производственного расписания</p> <p>Контроль и управление производством</p> <p>Управление потребностями в материалах</p>	<p>Все функции MRP</p> <p>Управление финансами</p> <p>Бизнес планирование</p> <p>Планирование ресурсов</p> <p>Планирование производства</p> <p>Планирование продаж</p> <p>Управление заказами потребителей</p> <p>Разработка основного плана производства</p> <p>Объемное планирование производства</p>	<p>Все функции MRP II</p> <p>Финансовое планирование и моделирование</p> <p>Бизнес планирование и моделирование</p> <p>Планирование и управление продажами</p> <p>Планирование и управление маркетингом</p> <p>Планирование и управление сбытом</p> <p>Управление ресурсами и моделирование потребностей</p> <p>Управление производством и моделирование производства</p> <p>Управление поставками</p>
			

Структура ERP системы



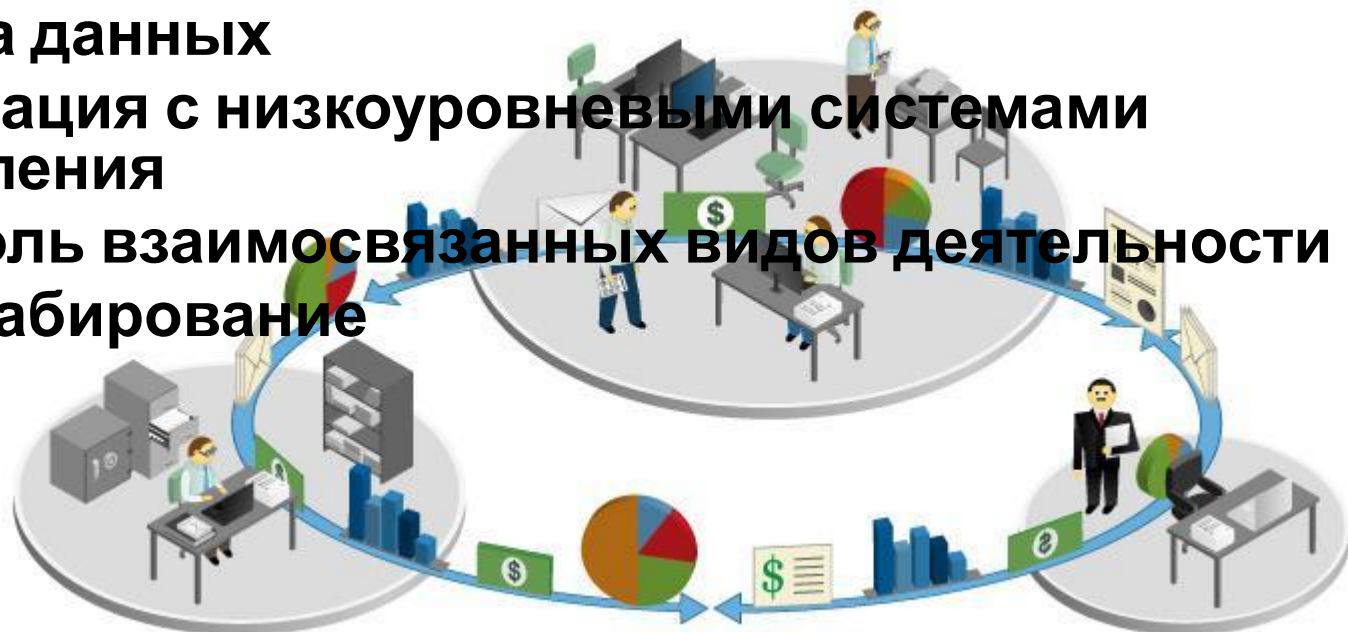
Возможности

- формирование планов продаж и производства
- планирование потребностей в материалах и комплектующих
- управление запасами и закупками
- оперативное управление финансами и др.



Преимущества системы

- контроль процессов
 - синхронизация процессов
 - стандартизация отчетности
 - унификация информационных систем
 - расширение управленческих функций
 - интеграция с поставщиками/клиентами
 - адаптация под нужды бизнеса
-
- централизация данных
 - защита данных
 - интеграция с низкоуровневыми системами управления
 - контроль взаимосвязанных видов деятельности
 - масштабирование



Недостатки системы

- **высокая стоимость**
- **продолжительное внедрение**
- **уровень совместимости с бизнес процессами**
- **трудности освоения**
- **дополнительные косвенные затраты**
- **перенос данных**
- **зависимость от поставщика**



ERP системы, представленные на рынке России

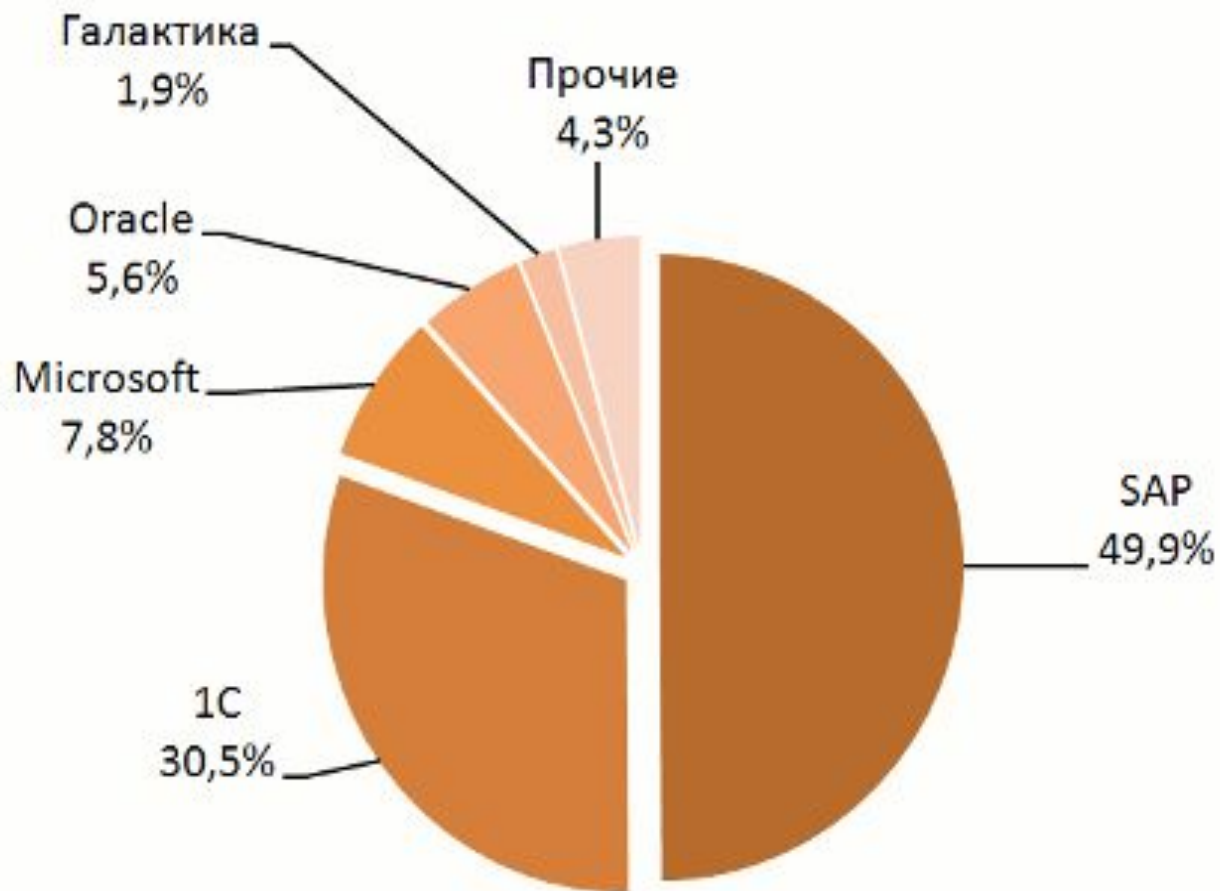
1) Финансово-управленческие системы :

- [HansaWorld Enterprise](#),
- [Maconomy ERP](#),
- [Компас](#),
- [ERP Монолит](#),
- [Парус-Предприятие](#),
- [КИС Флагман](#).

2) Средние интегрированные системы :

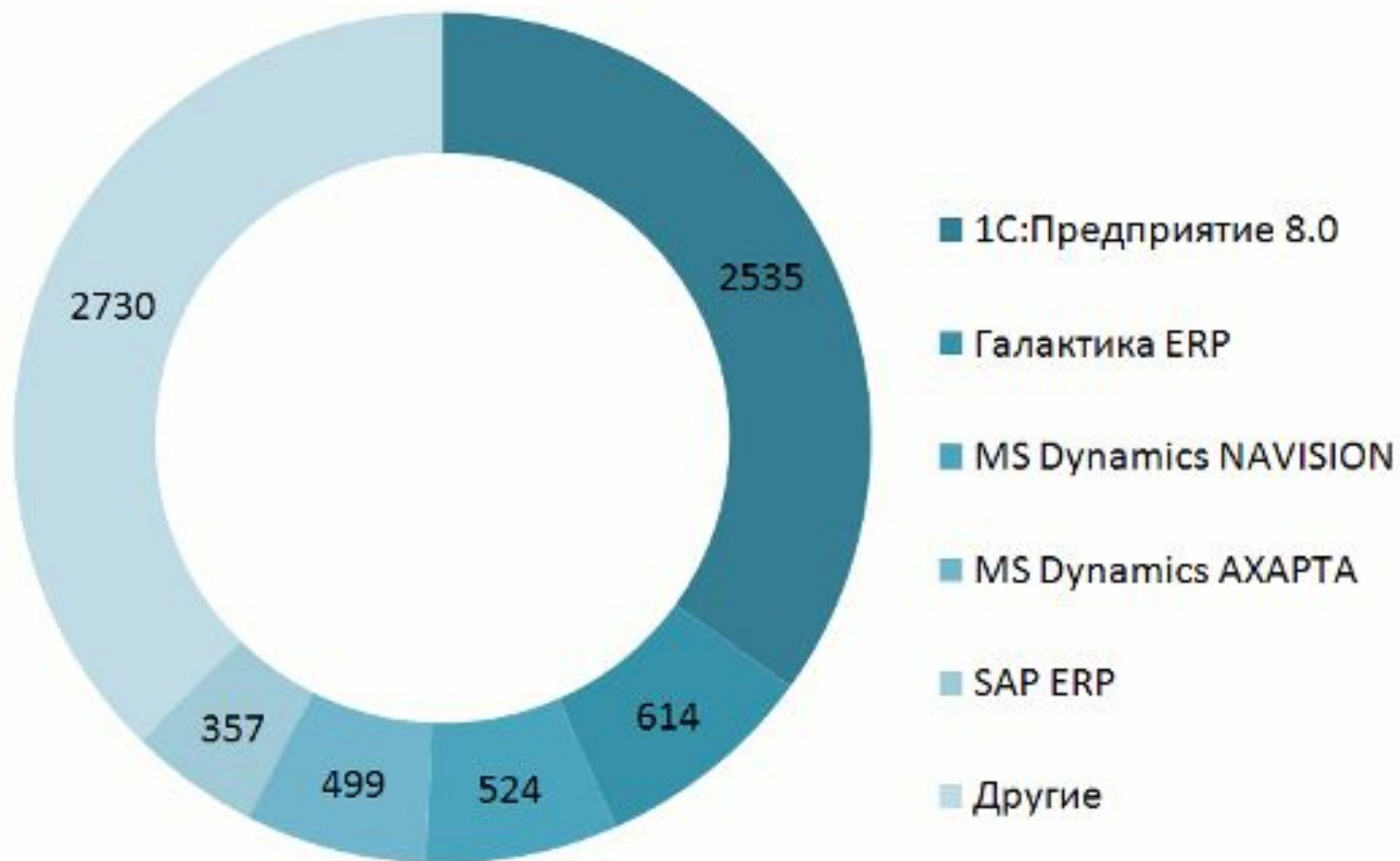
- [1С:Управление производственным предприятием 8](#),
- [Галактика ERP](#),
- [КАС «Бизнес Люкс»](#),
- [IFS Applications](#)

Доли распределения отечественных и иностранных ERP решений в России



Доля производителей ERP систем в денежном эквиваленте, 2015г.

Доли распределения отечественных и иностранных ERP решений в России



Наиболее часто внедряемые ERP-платформы в России, 2005-2015

г.

(кол-во внедрений)

ТОП-10 российских городов по числу ERP-проектов и ТОП-10 отраслей по количеству ERP-проектов соответственно

№	Город	Количество проектов
1	Москва	1159
2	Санкт-Петербург	518
3	Екатеринбург	70
4	Тюмень	65
5	Новосибирск	64
6	Казань	48
7	Уфа	38
8	Краснодар	37
9	Челябинск	35
10	Пермь/Нижний Новгород	34

№	Отрасль	Количество проектов	Доля, в % от общего числа
1	Торговля	1298	17%
2	Машиностроение	787	10,3%
3	Строительство	634	8,3%
4	Пищевая промышленность	498	6,5%
5	Химическая промышленность	286	3,7%
6	Финансовые услуги и аудит	275	3,6%
7	ЖКХ и бытовые услуги	253	3,3%
8	Фармацевтика и медицина	241	3,1%
9	Металлургия	230	3%

Критерии выбора ERP системы

- **Потребности организации:** соответствие бизнес процессам организации, масштабируемость, соответствие стратегии организации, наличие отраслевых решений, программная архитектура, техническая архитектура, технология внедрения ERP системы
- **Применяемые технологии**
- **Функциональность:** состав модулей, интеграция, соответствие нормативной базе
- **Поддержка:** цикл поддержки, наличие службы поддержки, опыт внедрения
- **Стоимость владения:** стоимость программного обеспечения, стоимость аппаратного обеспечения, стоимость обслуживания, стоимость модернизации и обновления.

Порядок внедрение ERP системы на предприятие

1. Подготовка внедрения.
2. Анализ бизнеса.
3. Выбор ERP системы.
4. Выбор поставщика.
5. Управление проектом.
6. Тестирование.
7. Тренинги и обучение.
8. Ввод в эксплуатацию.



Основные ошибки при внедрении ERP системы

- плохое планирование.
- недостаточная оценка поставщиков ERP системы.
- отсутствие понимания потребностей.
- недостаточное понимание затрат времени и ресурсов.
- отсутствие квалифицированного персонала в команде внедрения
- отсутствие приоритетов.
- не проводится обучение сотрудников.
- недооценка точности данных.
- использование устаревших приложений.
- не проводится эффективное тестирование системы.
- отсутствие стратегии обслуживания и



СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

- http://citforum.ru/consulting/ERP/atk_tco.shtml
- <https://habrahabr.ru/post/256959/>
- http://marketing.rbc.ru/reviews/it-business/chapter_2_1.shtml
- <https://ru.wikipedia.org/wiki/ERP>
- <http://www.norbit.ru/products/groups/187.html>
- <http://www.tadviser.ru/index.php/ERP>
- http://www.erp-online.ru/phparticles/show_news_on_e.php?n_id=211
- <https://rg.ru/2015/11/27/erp-sistemy.html>

**Спасибо за
внимание!**