

Задание 1

*модуль 15-PRM
Управление проектами*

*раздел Time management
Управление по временным параметрам*

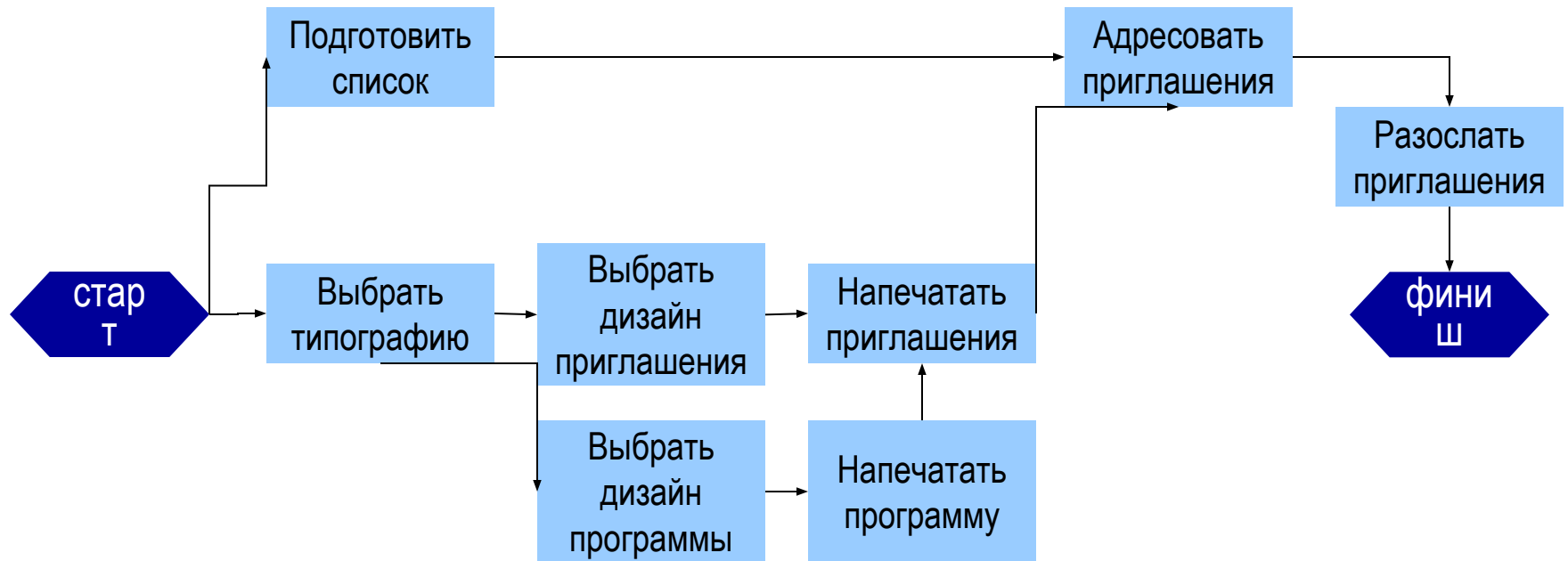
Автор: Марат Валиев, к.э.н., PMP
Тьютор Moscow Business School

Нажмите F5 (режим Показ слайдов)

Тема: Метод критического пути

- Цель:
изучить принцип СРМ-анализа для графика выполнения работ
Critical Path Method = Метод Критического Пути
- Область применения СРМ-анализа:
необходимость жесткого контроля сроков проведения работ
на всех этапах проекта
- Базовый тип сетевого графика:
Диаграмма предшествования

Ситуация: подготовка и рассылка приглашений и программы конференции



В целях экономии Приглашения и Программы
сдаются в типографию одновременно

Насколько критичен Критический путь ?

Забыл сказать Вам сразу.
Добавьте фото с предыдущей
конференции в приглашение

Выбрать
типографию

Выбрать
дизайн
программы

Напечатать
программу

Напечатать
приглашения

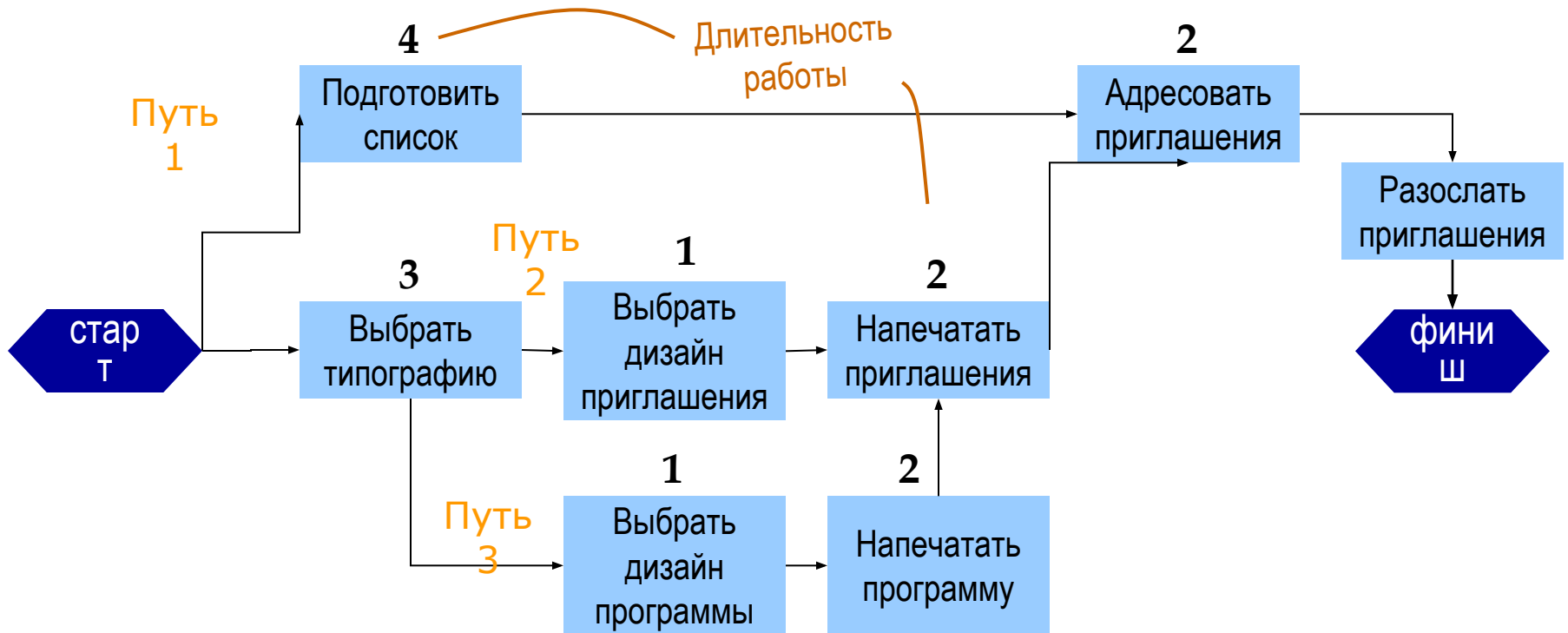
Адресовать
приглашения

Разослать
приглашения



Задержка работы на критическом пути
задерживает весь проект

Этот долгий Критический путь...



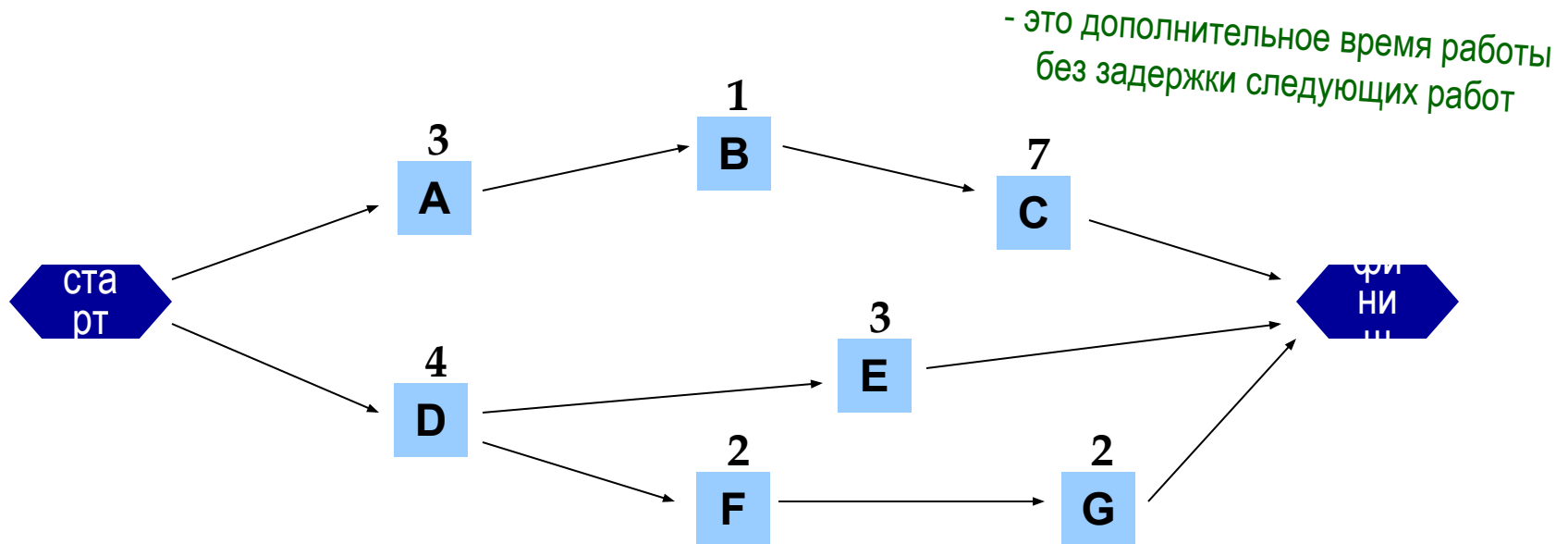
- Путь 1 = $4 + 2 = 6$

- Путь 2 = $3 + 1 + 2 + 2 = 8$

- Путь 3 = $3 + 1 + 2 + 2 + 2 = 10$

Критический путь – самый длинный

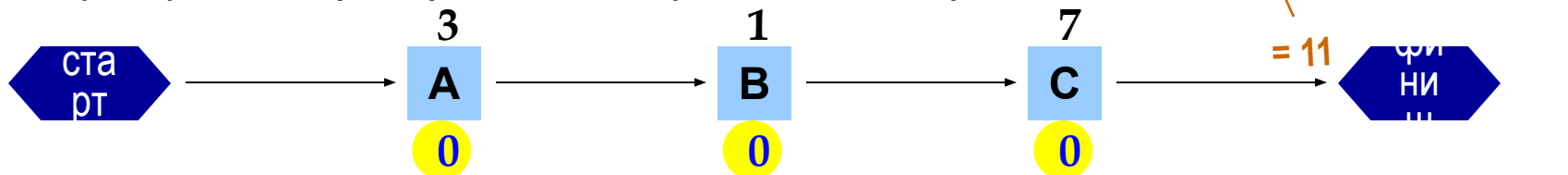
Резерв времени



- 1 Длительность пути:
- (ABC) = 11 => критический путь
 - (DE) = 7 => следующий путь 2
 - (DFG) = 8 => следующий путь 1

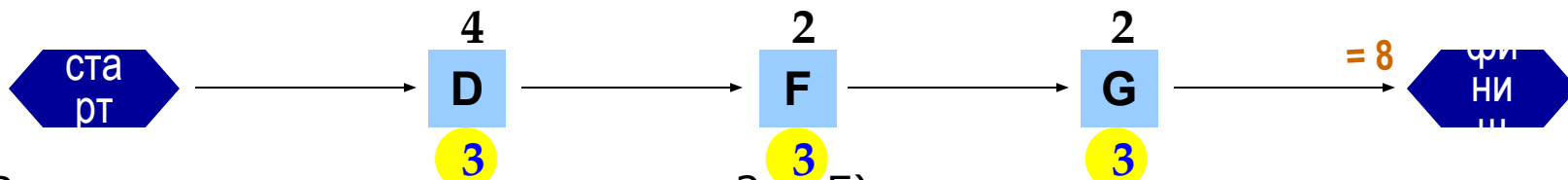
Резерв времени (продолжение)

2 Резерв времени (ABC) = 0, т.к. Критический путь



3 Резерв времени следующего пути 1 (DFG) =

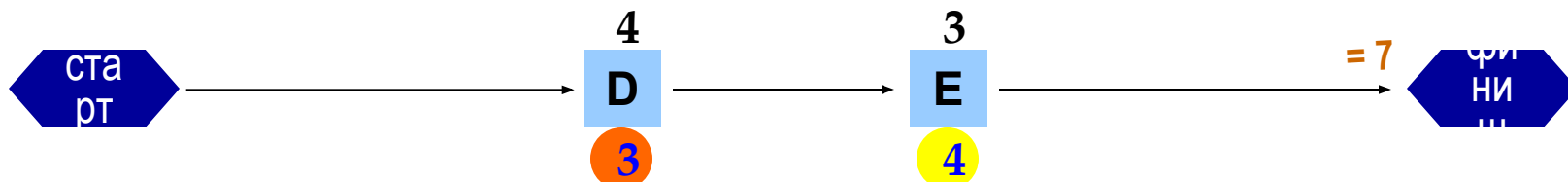
= Длительность критического пути ABC - длительность DFG = 11 - 8 = 3



4 Резерв времени следующего пути 2 (DE):

- Резерв времени D = 3, из общего резерва времени D с DFG
- Резерв времени E =

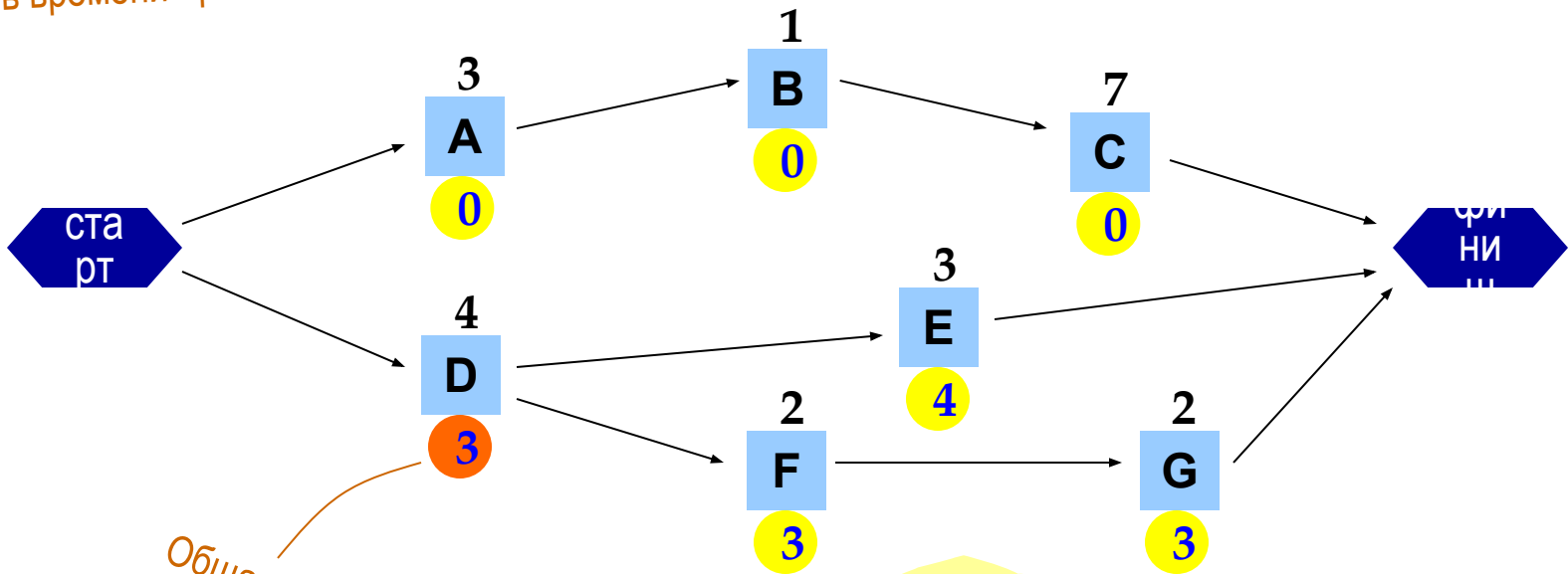
= Длительность критического пути ABC - длительность DE = 11 - 7 = 4



Общий резерв времени

- это дополнительное время работы без задержки сдачи проекта

Резерв времени Критического пути всегда = 0

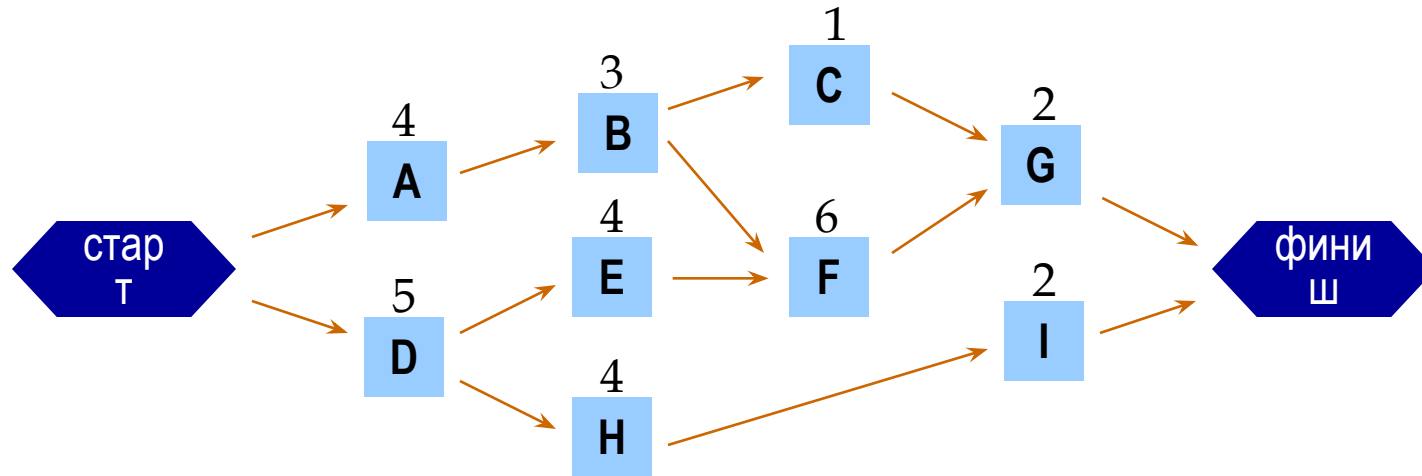


Общая работа для последующих путей

Резерв времени X = Критический путь – путь X

Проверь себя!

Определите Резерв времени для каждой работы



- A-B-C-G = **1**
- A-B-F-G = **0**
- D-E-F-G = **5**
- D-H-I = **7**
- Критический путь = **D-E-F-**
- Резерв времени критического пути = **0**

Резерв времени:

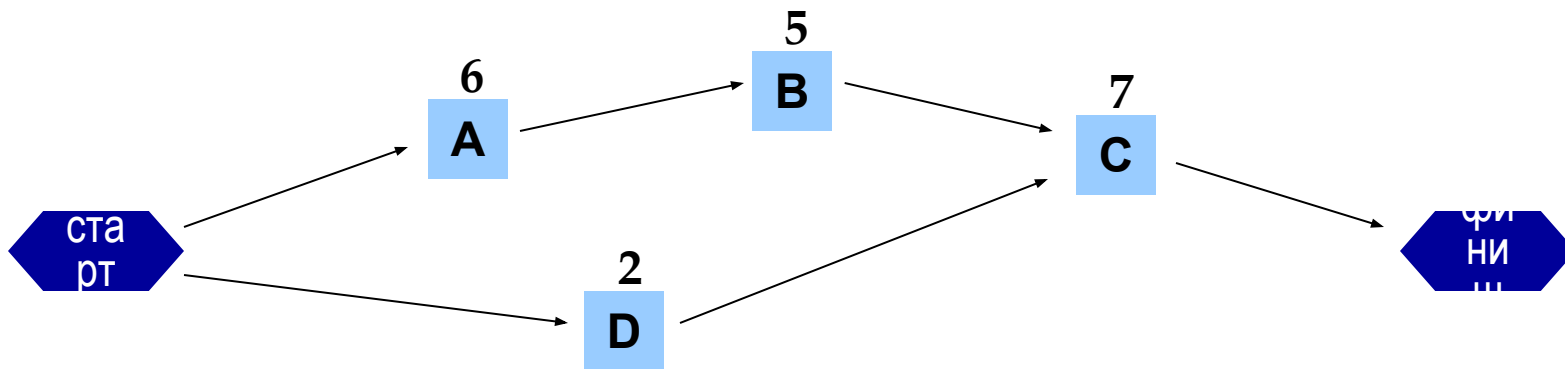
A= **2** B= **2** C= **7**

D= **0** E= **0** F= **0**

G= **0** H= **6** I= **6**

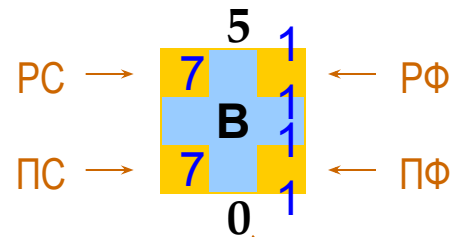
Расчет сроков начала и окончания работ

Ранний Старт (РС) & Ранний Финиш (РФ)
Поздний Старт (ПС) & Поздний Финиш (ПФ)



Работа В

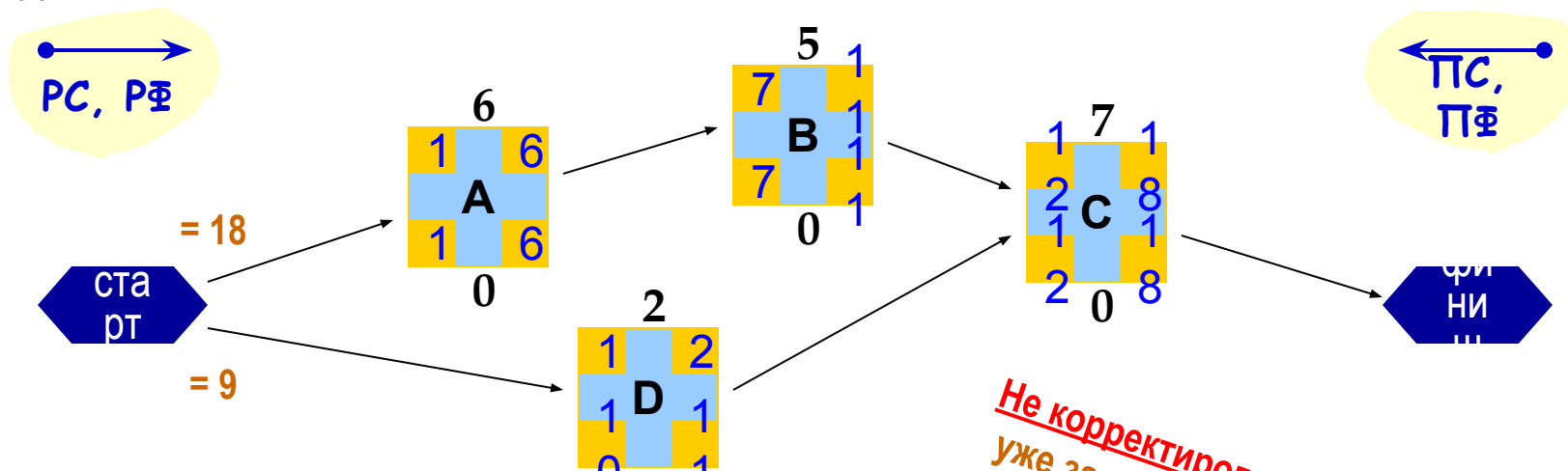
Длительность



Резерв времени

Метод критического пути: результат

- РС первой работы **всегда** = 1
- **РФ = РС + длительность - 1**
- $РС_{\text{последующей работы}} = РФ_{\text{предыдущей работы}} + 1$
- Найти РС, РФ работ Критического пути; далее для путей по мере убывания их длительности



- ПФ для Критического пути = 18
- **ПС = ПФ - длительность + 1**
- $ПФ_{\text{предыдущей работы}} = ПС_{\text{последующей работы}} - 1$
- Найти ПС, ПФ работ Критического пути; далее для путей по мере убывания их длительности

Задание: Рассчитайте Резерв времени, РС, РФ, ПС, ПФ

- Заполните бланк-схему задания и сохраните как отдельный файл
- Задание находится здесь:



Çääàíèå

Занятие окончено

*Ответ к заданию будет выложен в форуме
перед закрытием данной темы*

Благодарю за внимание

Марат Валиев, к.э.н., PMP
Тьютор Moscow Business School