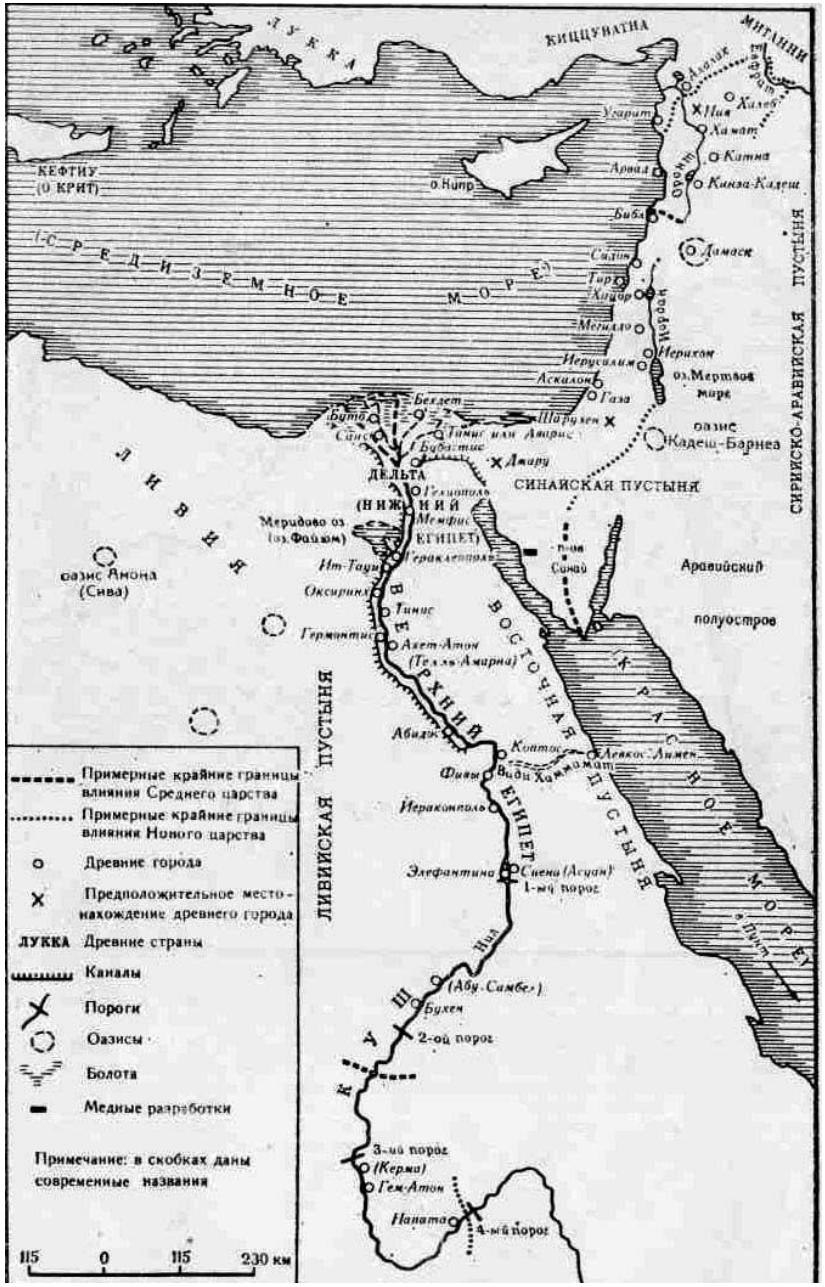
ТЕМА 1 УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ МЫСЛЬ ДРЕВНЕГО ЕГИПТА И МЕСОПОТАМИИ

ВОПРОСЫ ЛЕКЦИИ

1. Управленческая мысль Древнего Египта
2. Управленческая мысль Месопотамии (Междуречья)

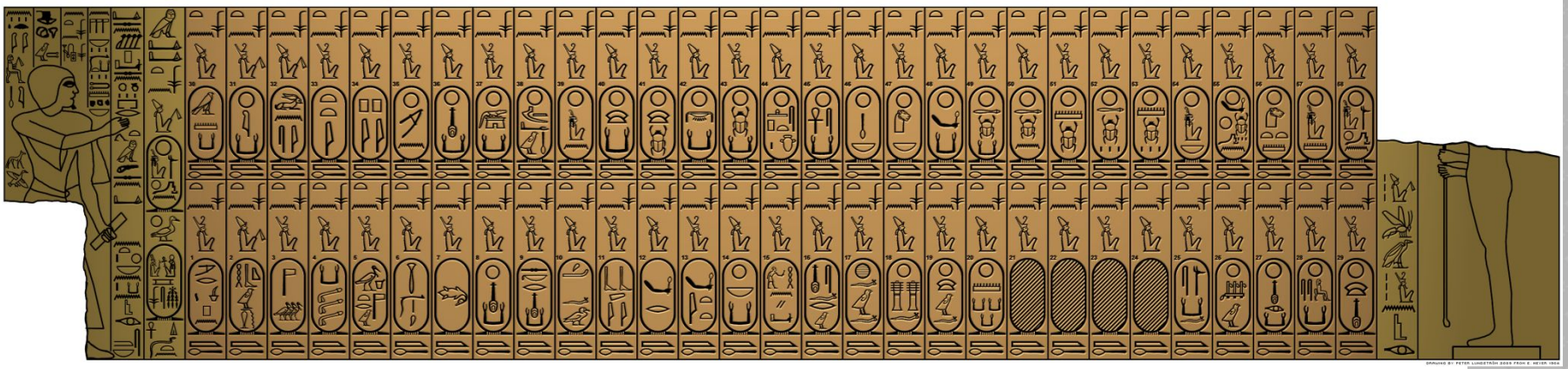
ДРЕВНИЙ ЕГИПЕТ

В Древнем Египте в долине Нила к IV тыс. до н.э. сформировалось около 40 небольших государств (номов), на базе которых в середине IV тыс. до н.э. были образованы царства Верхнего и Нижнего Египта.



ОБРАЗОВАНИЕ ДРЕВНЕЕГИПЕТСКОГО ЦАРСТВА

Около 3000 г, до н.э. при царе Менесе они были объединены в мощное единое Древнеегипетское царство, и началось правление I династии царей (всего – 31 династия)



ХОЗЯЙСТВО ДРЕВНЕГО ЕГИПТА

ХОЗЯЙСТВО ДРЕВНЕГО ЕГИПТА

- Основа хозяйства – оросительное земледелие. Большое значение приобретали вопросы организации работ по искусственному орошению

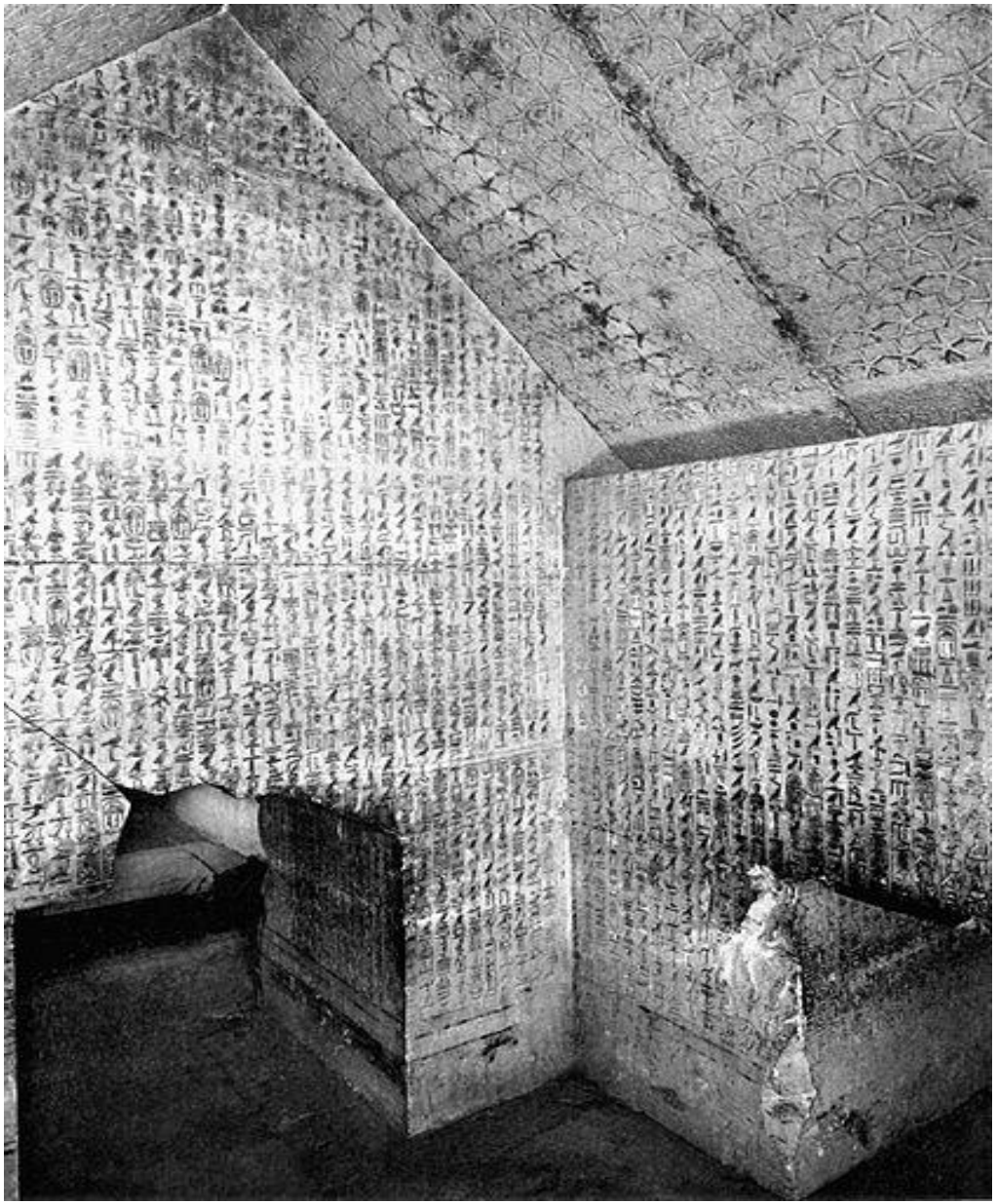
ЗАДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Строительство культовых сооружений и дворцов
- Поддержание и развитие системы каналов
- Распределение материальных запасов в периоды неурожая
- Охрана границ и управление отдаленными провинциями
- Формирование управленческой иерархии (табели о рангах)

ИСТОЧНИКИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ МЫСЛИ

- «Тексты пирамид» (XXIV век до Н.Э.)
- «Поучения гераклеопольского царя своему сыну Мери-Кара» Ахтоя III (XXII век до Н.Э.)
- «Поучения царя Аменемхата» (XX век до Н. Э.)
- Иероглифические надписи Тутмоса III (XIV век до Н.Э.)
- «Поучения Ани» (XII век до Н.Э.)

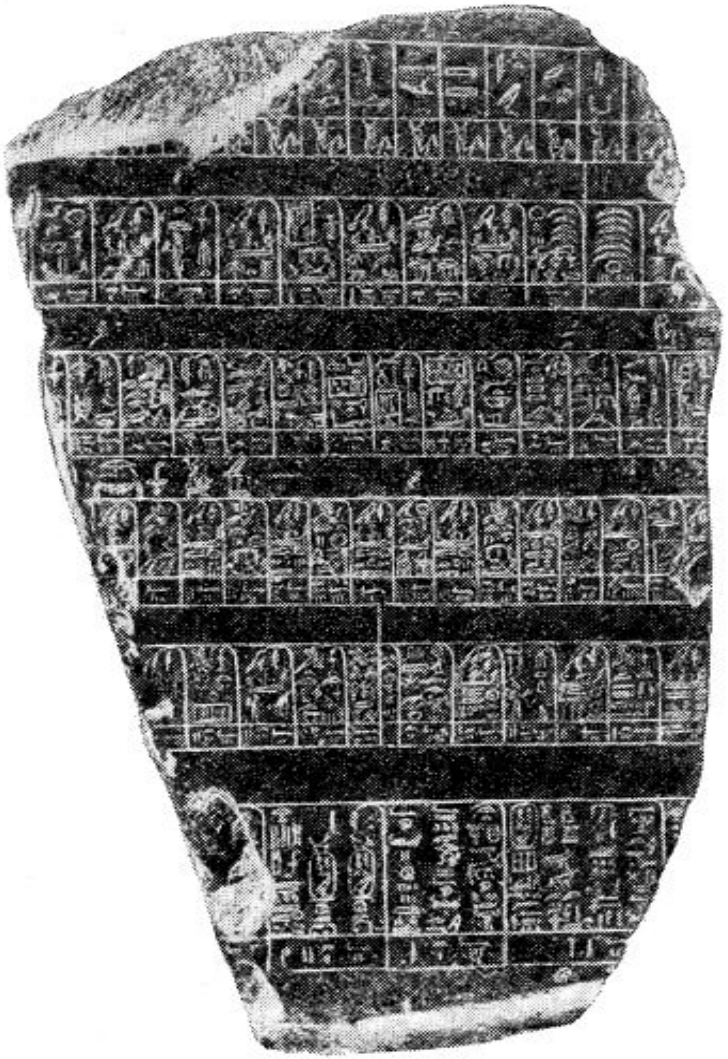
«ТЕКСТЫ ПИРАМИД»



«Тексты пирамид»

- 27 управленческих должностей (царь, визирь, писцы различных уровней: писец пастбищ, писец документов, писец царского войска, надзиратель писцов, начальник царских работ)
- «Когда ты поставлен во главе местного управления, благодарят бога отец и мать твои. Ты поставлен на дорогу жизни»
- Писец — это уже руководитель, что «он сам руководит другими»
- «Нет писца, лишенного еды от вещей дома царева»
- Богиня счастья находится «на плече писца со дня рождения его
- «Если ты будешь знать писания, то будет это добрым для тебя»

«ПОУЧЕНИЯ ГЕРАКЛЕОПОЛЬСКОГО ЦАРЯ СВОЕМУ СЫНУ МЕРИ-КАРА»



«ПОУЧЕНИЯ ГЕРАКЛЕОПОЛЬСКОГО ЦАРЯ СВОЕМУ СЫНУ МЕРИ-КАРА»

- «Велик царь своими вельможами. Уважай твоих вельмож... Возвышай твоих вельмож, чтобы они поступали по твоим законам»
- «Мудрость — это прибежище для вельмож. Не нападают на мудреца, зная его мудрость»
- «Будь искусным в речах, и сила твоя будет велика. Меч — это язык, слово сильнее, чем оружие»
- «Не будь злым, будь доброжелательным... Умножай богатство горожан своих... Твори истину... Сделай, чтоб умолк плачущий, не притесняй вдову... Не делай различия между сыном человека (знатного) и простолюдина... Заботься о людях... Не причиняй страданий... Увеличивай отряды молодых, следующих за тобой»
- «Вредный человек — это подстрекатель. Уничтожь его, убей... сотри имя его... Не возвышай человека враждебного .. Подавляй толпу, уничтожай пламя, которое исходит от нее»

«ПОУЧЕНИЯ ЦАРЯ АМЕНЕМХАТА»

«ПОУЧЕНИЯ ЦАРЯ АМЕНЕМХАТА»

- «Не было дочери бедняка, которую я бы обидел; не было вдовы, которую я бы притеснял... Не было нуждающегося около меня; не было голодающих в мое время»
- «Я подавал бедному, я возвышал малого. Я был доступен неимущему, как и имущему»
- Устанавливалось, что визирь назначает на этих территориях ключевых руководителей, каждые 4 месяца заслушивает их доклады о делах, рассматривает присылаемые ими документы, дает указания начальникам округов, квартальным государственных имений и палаты войск, сотникам отрядов (крепостей)
- Свои решения визирь должен был принимать на основе как устных докладов чиновников и просителей, так и рассмотренных документов. Порядок использования этих документов строго регламентировался

ИЕРОГЛИФИЧЕСКИЕ НАДПИСИ ТУТМОСА III

ИЕРОГЛИФИЧЕСКИЕ НАДПИСИ ТУТМОСА III

- Обращай твое внимание на округа, укрепляя их. Если ты отсутствуешь при обследовании, то посылай обследовать начальников округов, сотских и квартальных»
- Визирство «не сладко, вот горько оно как желчь»
- «Я наставлял их (чиновников и судей) по пути жизни и направил их на правду. Мое наставление для них: "Не якшайтесь с другими, не берите взятку...”»

«ПОУЧЕНИЯ АНИ»

«ПОУЧЕНИЯ АНИ»

- «Говорят мне, что ты бросаешь книги, предаешься танцам, обращаешь лицо к сельскому хозяйству, а не к слову божьему. Неужели ты не помнишь положения земледельца во время жатвы? Черви воруют половину зерна, гиппопотамы пожирают другую, мыши умножаются в поле...»
- «У него (офицера) множество неприятностей. С детства приводят его, чтобы запереть в казарму. Обрати сердце твое, чтобы сделаться писцом, ты будешь управлять людьми»
- «Если ты возвысился из ничтожества или разбогател после бедности, не превозносись и не насильничай, полагаясь на свои сокровища. Гни спину перед начальством, тогда твой дом будет в порядке, а твое жалование в исправности»
- «Нет сына, чтобы стать начальником сокровищницы, нет наследника начальника канцелярии, вельможи, контролера и писца, искусного своей рукой и в своей работе... Это не то, что дается детям по наследству»

МЕСОПОТАМИЯ (МЕЖДУРЕЧЬЕ)

- В IV—III тыс. до н.э. в Двуречье были сформированы города-государства Ур, Урук, Лагаш, Киш, Шурунпак, Исин, Ниппур и другие образования, на базе которых позднее возникали и функционировали более крупные и устойчивые царства и княжества

ХОЗЯЙСТВО МЕЖДУРЕЧЬЯ

- Основа хозяйства – ирригационное земледелие, торговля и ремёсла

ЗАДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Строительство культовых сооружений и дворцов
- Поддержание и развитие системы орошения
- Регламентация торговли и ремесленного производства
- Деление страны на административные округа
- Формирование управленческой иерархии (табели о рангах)

Источники управленческой мысли

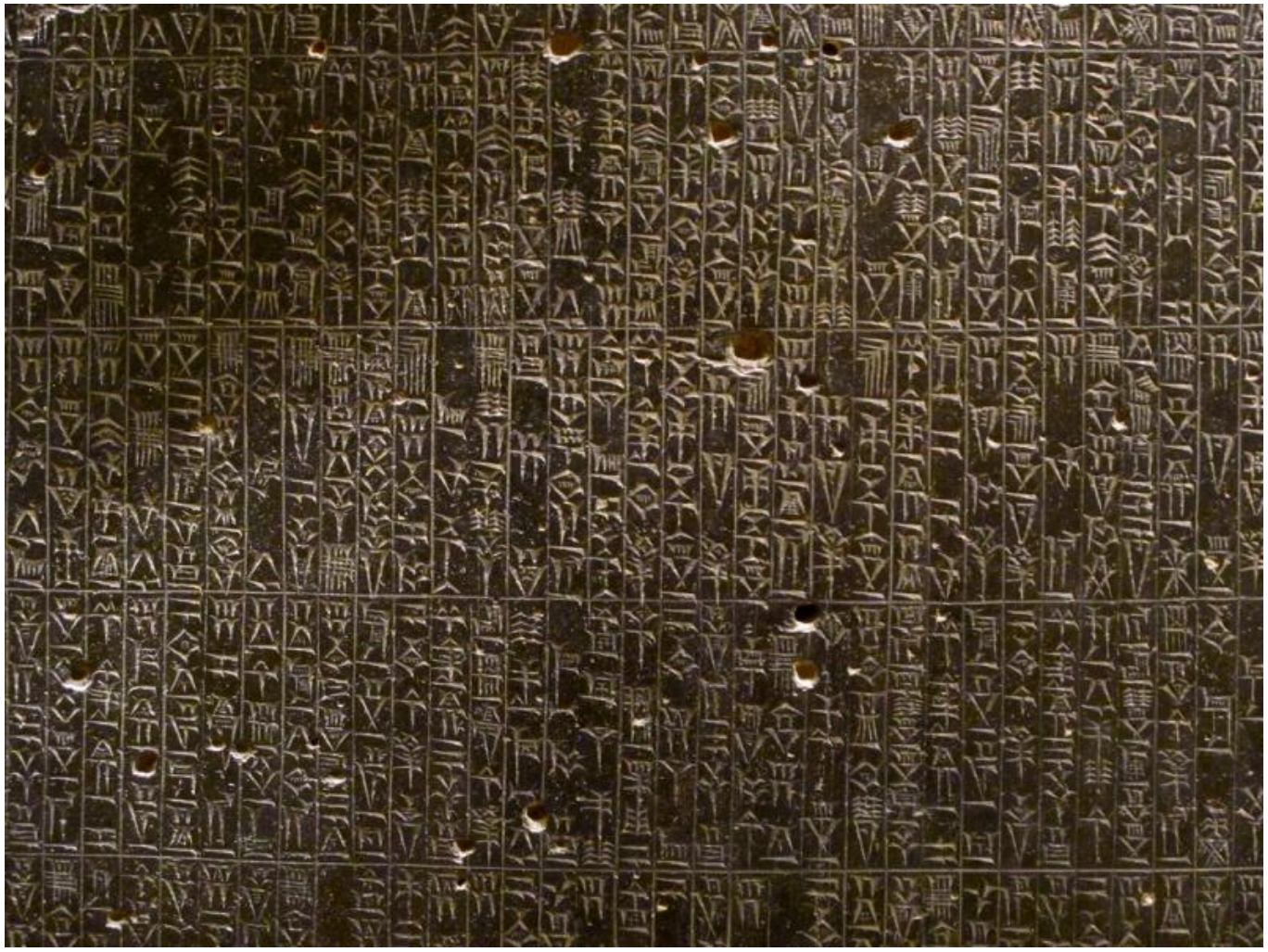
- «Надписи Лагашского царя Урукагины» (XXIV век до Н.Э.)
- Кодекс Хаммурапи (XVIII век до Н.Э.)
- «Вавилонская теодицея» (XI век до Н.Э.)
- Список чиновников царя Асархаддона (VII век до Н.Э.)

«НАДПИСЯХ ЛАГАШСКОГО ЦАРЯ УРУКАГИНЫ»

«НАДПИСЯХ ЛАГАШСКОГО ЦАРЯ УРУКАГИНЫ»

- Упоминалось о существование в государстве таких управленческих должностей, как патеси (сначала старейшины, а затем местные царьки), атриги (крупные чиновники государственного и храмового управления), землемеры, надзиратели за пастухами, за овчарами, за рыбаками, за кораблями, начальники дома трав, пивоварни, заведующие складами, закромами
- Мысль о необходимости привлечения верховным правителем к управлению страной верных сановников и о распределении между ними управленческих функций
- Идея деления страны на административные округа и назначения во главе них правителей, которых посылали сюда вавилонские цари. На правителей возлагались управление округами, сбор дани, контроль за соблюдением законов и другие обязанности

КОДЕКС ХАММУРАПИ



КОДЕКС ХАММУРАПИ

- Задача «справедливо управлять своей страной», «справедливо руководить людьми и дать стране счастье», «чтобы сильный не притеснял слабого»
- «п. 42. Если человек арендовал поле для обработки и не вырастил на поле зерна, (то) его следует уличить в невыполнении (необходимой) работы на поле, а затем он должен будет отдать хозяину поля зерно в соответствии (с урожаем) его соседей»
- «п. 99. Если человек дал человеку серебро для товарищества, (то) прибыль и убыток, которые будут, они должны поровну поделить перед богом»
- «п. 229. Если строитель построил человеку дом и свою работу сделал непрочно, а дом, который он построил, рухнул и убил хозяина, то этот строитель должен быть казнен»

КОДЕКС ХАММУРАПИ

- «п. 146. Если кто-нибудь покупает дом, или селение, или сад, или пастбище, а другой (человек) придет и опередит того (первого человека) и предложит покупную цену выше (первоначальной) цены, (то) он считается провинившимся и должен дать 1 мину серебра. (Первый же человек) покупает по первоначальной цене»
- «п. 11. Если хозяин пропавшей вещи не привел свидетелей, знающих его пропавшую вещь, то он — лжец, он возвел напраслину и должен быть убит»
- «п. 282. Если раб сказал своему господину: «Ты — не мой господин», то он должен уличить его в том, что он — его раб, а затем его господин может отрезать ему ухо»
- Прогрессивная заработная плата
- Цветное кодирование выпускаемой продукции

«ВАВИЛОНСКАЯ ТЕОДИЦЕЯ»

«ВАВИЛОНСКАЯ ТЕОДИЦЕЯ»

- «Для справедливого я друг, для несправедливого я — недруг. Не таково мое желание, чтобы слабый терпел несправедливость ради сильного, но и не таково мое желание, чтобы сильный терпел несправедливость ради слабого»
- «Слыхал ли ты когда-либо, чтобы дважды повторялось слово царя сильного?»
- «Пышного богача, что имущество в кучи сгребает, царь на костре сожжет до сужденного ему срока»
- «Если визирь или приближенный царя... примут взятки, то эти лица умрут от оружия, место их обратится в пустыню, дела их унесет ветер»

СПИСОК ЧИНОВНИКОВ ЦАРЯ АСАРХАДДОНА

СПИСОК ЧИНОВНИКОВ ЦАРЯ АСАРХАДДОНА

- Упоминание о 159 должностях
- Вместо старых территориальных образований царь создавал новые округа, меньшие по размерам, что облегчало управление ими. В округа назначались особые чиновники для сбора податей и формирования воинских подразделений
- Составление подробных «инструкций» для чиновников округа
- «Установил справедливость в стране, воистину изгнал зло, насилие и раздор .. отстранил начальника моряков, взимателя быков, взимателя овец... и тем установил свободу»