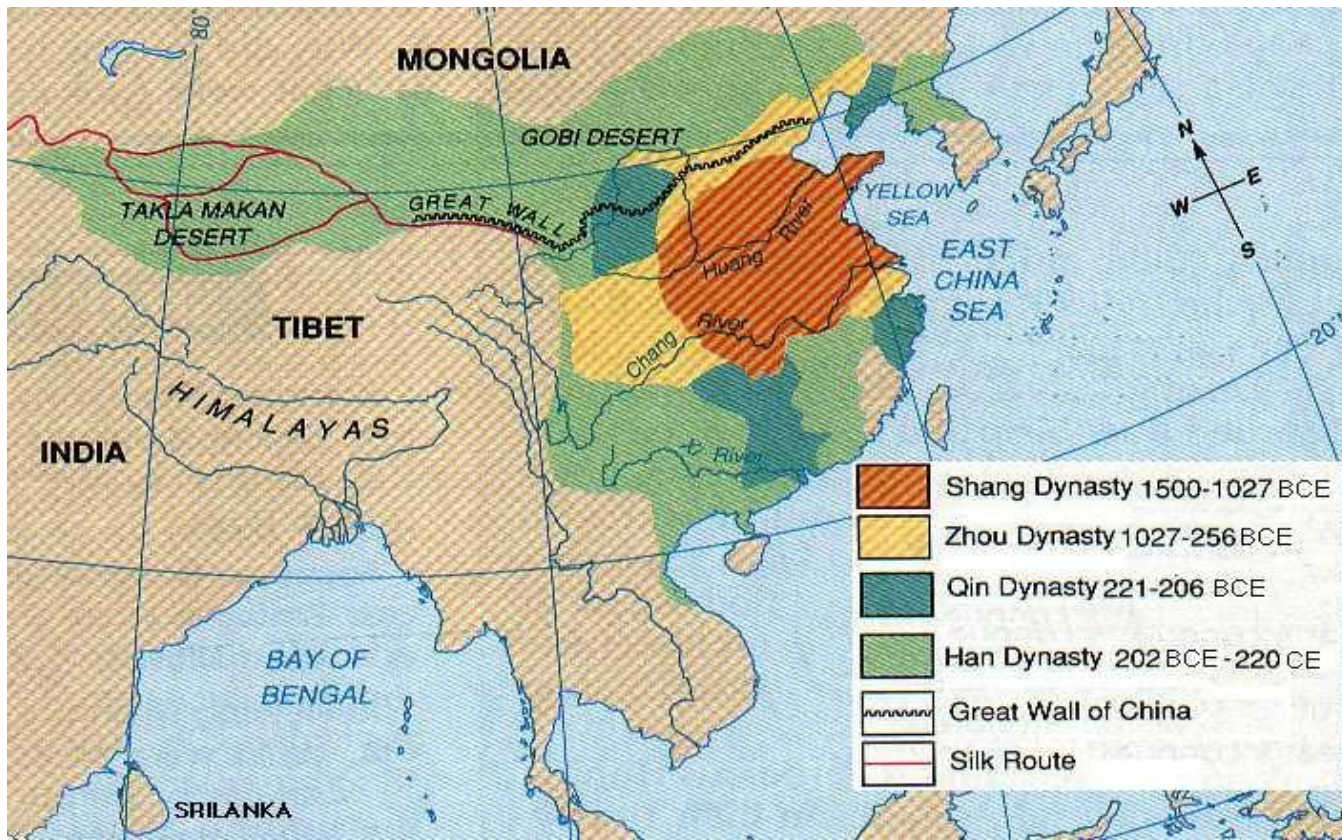


**ТЕМА 3**  
**УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ**  
**МЫСЛЬ**  
**ДРЕВНЕГО КИТАЯ**

# ДРЕВНИЙ КИТАЙ

Древнекитайская цивилизация сложилась примерно в XIV–XIII вв. до н.э. К этому времени относится и зарождение общественной мысли. Государство Шан-Инь (商殷), возникшее в кон. XIV века до н. э. в среднем течении реки Хуанхэ в селе Аньян, было первым государственным образованием на территории Китая. Для периода Чжоу (XI–III вв. до н.э.) активное освоение новых земель, расселение и этническое смешивание выходцев из различных районов, уделов (впоследствии – царств), что способствовало созданию фундамента будущей китайской общности.



# ОБРАЗОВАНИЕ ИМПЕРИЙ ЦИНЬ И ХАНЬ

- Объединив древнекитайские царства, император Цинь Ши Хуан (秦始皇) конфисковал всё оружие у населения, переселил десятки тысяч семей наследственной знати из различных царств в новую столицу – Сяньян и разделил огромную страну на 36 новых областей, которые возглавили назначаемые губернаторы.
- При Цинь Шихуанди были соединены оборонительные стены (валы) северных чжоуских царств и создана Великая китайская стена. Было сооружено несколько стратегических дорог из столицы на окраины империи. В результате успешных войн на севере гунны были оттеснены за Великую стену. На юге к империи были присоединены значительные территории племён юэ, в том числе северная часть современного Вьетнама.
- Вторую в истории Китая империю, получившую название Хань (漢 206 до н. э.–220 н. э.) основал выходец из среднего чиновничества Лю Бан (Гао-цзу), один из военачальников возрожденного царства Чу, воевавших против Цинь после смерти императора Цинь Шихуана в 210 г. до н.э.
- Китай в это время переживал экономический и социальный кризис, вызванный потерей управляемости и войнами военачальников циньских армий с элитами уничтоженных ранее царств, пытавшихся восстановить свою государственность.

# ХОЗЯЙСТВО ДРЕВНЕГО КИТАЯ



# ХОЗЯЙСТВО ДРЕВНЕГО КИТАЯ

- ◉ Развивается разделение труда и обособление ремесла, различные формы собственности, формируется классовое расслоение. Большую роль играет община, хотя в ней с распространением практики купли-продажи земли заметно усилилось имущественное расслоение.
- ◉ Земледелие было основным видом занятия населения, а это требовало формирования и развития обеспечивающих отраслей (искусственное орошение и производство сельскохозяйственного орудия. Одна из особенностей древнекитайского общества состояла в сосуществовании государственной собственности на ирригационные сооружения с общинными отношениями.
- ◉ Использование железа для изготовления орудий труда. Существенные изменения произошли и в технике выплавки металлов. Были построены крупные железоплавильные печи, на работе по обслуживанию которых было занято несколько сотен человек. В связи с возрастающей потребностью в железе необходима была разработка новых железорудных месторождений. Известны названия 34 районов страны, где в те времена добывалась железная руда.
- ◉ Развитие торговли и обмена как внутри отдельных владений, так и между ними, которые начинают специализироваться на производстве определенных товаров. Возрастающая роль товарообмена стимулировала развитие денежного обращения.

# ЗАДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Ведение внешней торговли
- Борьба со стихийными бедствиями
- Развитие и поддержка прикладной науки: астрономии, геометрии
- Регламентация обострившихся межклассовых отношений
- Поддержка развития новых городов
- Сбор поземельного налога
- Передел общинных земель

# УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ИЕРАРХИЯ ДРЕВНЕГО КИТАЯ

- Все свободное население делилось на пять социальных групп, соотнесенных друг с другом по принципу иерархии.
- Ван являлся правителем Поднебесной и считался «единственным среди людей». Он являлся верховным собственником Поднебесной, т. е. все земли Поднебесной считались принадлежащими вану, который мог «жаловать» право наследственного владения частью земель нижестоящей прослойке общества.
- Чжухоу, правители наследственных владений, представители высшей аристократии.
- Дафу, главы тех родоплеменных групп (или цзун), которые в своей совокупности составляли население наследственного владения чжухоу.
- Ши, главы больших семей, входивших в состав того или иного цзу. В группу ши в последующие века (VI-II вв. до н.э.) стали включать и людей умственного труда, ученых.
- Простолюдины (жэнь).
- «Бесправные люди» — подневольные работники, слуги и рабы.

# ИСТОЧНИКИ УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ МЫСЛИ

- Конфуций «Лунь юй» («Беседы и высказывания») (V в. до н.э.)
- Лао Цзы «Дао дэ цзин» («Книга пути и достоинства») (V в. до н.э.)
- Шан Ян «Шан цзюнь шу» («Книга правителя области Шан») (VI в. до н.э.)
- Шэнь Пу-хай «Шэнь-цзы» («Книга мудрости Шэнь») (IV в. до н.э.)
- Хань Фэй «Хань Фэй цзы» («Книга мудрости Хань Фэя») (III в. до н.э.)



# КОНФУЦИЙ «ЛУНЬ ЮЙ» («БЕСЕДЫ И ВЫСКАЗЫВАНИЯ»)



# «ЛУНЬ ЮЙ»

## («БЕСЕДЫ И ВЫСКАЗЫВАНИЯ»)

- Конфуций трактует государство как большую семью, где отношения правящих и подданных представлены как семейные отношения: младшие зависят от старших, власть императора («сына неба») сравнивается с властью отца
- Управление людьми, по Конфуцию, должно осуществляться не посредством жестких законов, а посредством системы исторически сложившихся норм поведения людей и ритуалов — *ли*
- Такие социальные группы, как «темные люди», «простолюдины», «низкие», «младшие» («трудящиеся низы» — сяо-жэнь), в обязательном порядке должны подчиняться «благородным мужам», «лучшим», «высшим» (управляющим верхам — цзюнь-цзы).



# «ЛУНЬ ЮЙ»

## («БЕСЕДЫ И ВЫСКАЗЫВАНИЯ»)

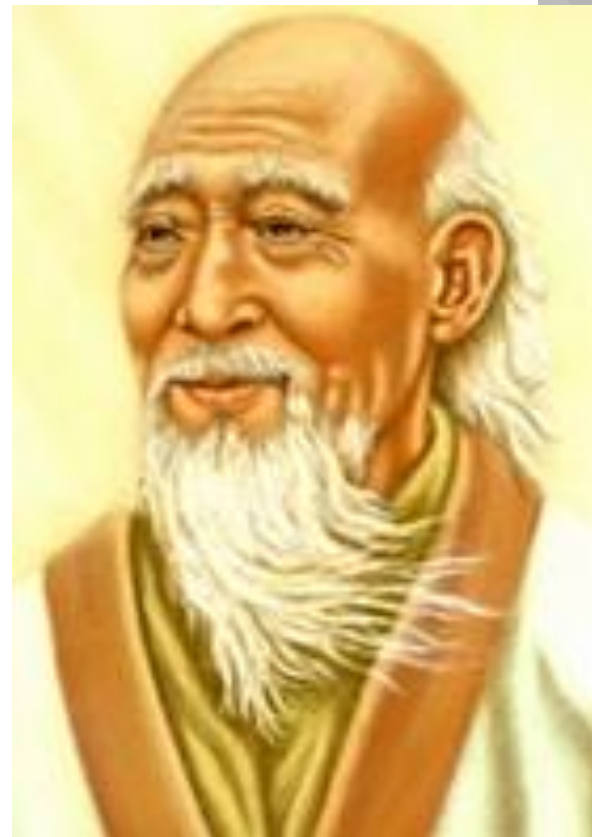
- «Зачем, управляя государством, убивать людей? Если вы будете стремиться к добру, то и народ будет добрым. Мораль благородного мужа (подобна) ветру, мораль низкого человека (подобна) траве. Трава наклоняется туда, куда дует ветер... Людей следует не наказывать, а перевоспитывать»
- Добродетель — это целый комплекс своеобразных норм и принципов этического характера, куда входят правила ритуала (ли), человеколюбия (жэнь), заботы о людях (ту), почтительного отношения к родителям (сяо), преданности правителю (чжун)
- Главное в управлении — социальный порядок, основанный на принципах морали: устойчивая стабильность, базирующаяся на строгих социальных нормах, и личный пример добродетельного правителя
- Об управлении: «управлять — значит поступать правильно», «это когда ближние довольны, а дальние привлекаются, тянутся», «важно обеспечить людей пищей, оружием и завоевать их доверие»

# ЛАО ЦЗЫ «ДАО ДЭ ЦЗИН» («КНИГА ПУТИ И ДОСТОИНСТВА»)



# «ДАО ДЭ ЦЗИН» («КНИГА ПУТИ И ДОСТОИНСТВА»)

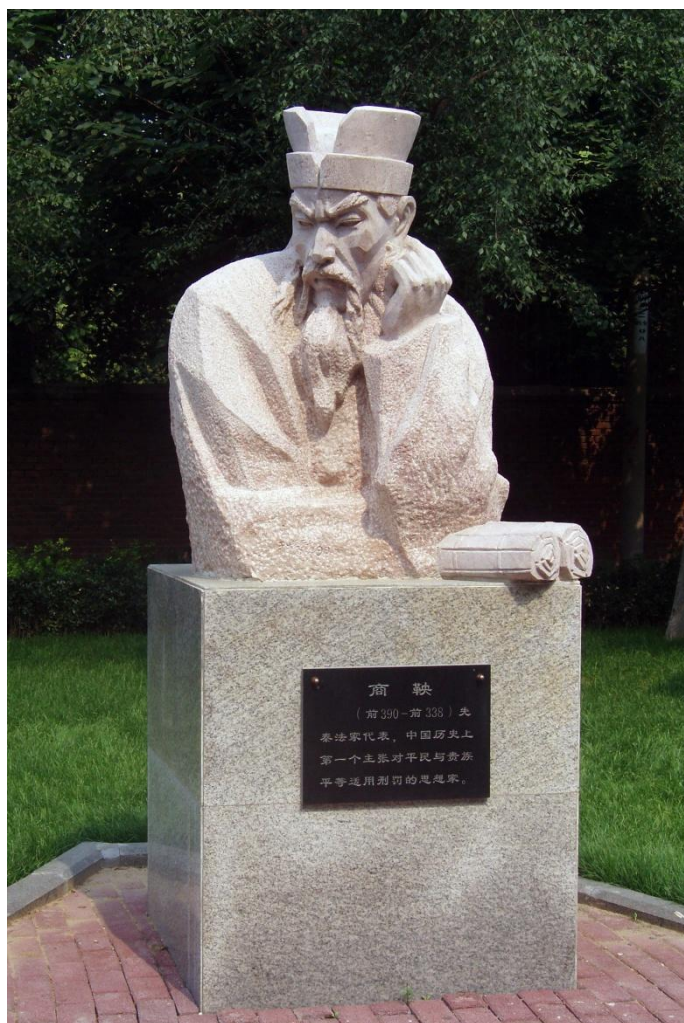
- ◉ Дао - естественная закономерность, независимая от небесного владыки. Дао определяет все законы неба, природы и общества.
- ◉ В отношении к дао все равны. Все недостатки современного ему общества он объясняет отклонением от подлинного дао. Протестуя против существующего положения в обществе (социально-политическое неравенство, бедственное положение народа), Лао-цзы надеется на дао, которое может восстановить справедливость.
- ◉ Лао-цзы осуждает антинародную активность властителей и богатых, притеснение ими народа, проповедуя принцип «недеяния» государя.



# «ДАО ДЭ ЦЗИН» («КНИГА ПУТИ И ДОСТОИНСТВА»)

- Он призывает людей вернуться к естественности, отбросив все несвойственное, каковым, по его мнению, являются искусственно-человеческие отношения в сфере управления и законодательства, призывает вернуться к патриархальной простоте прошлого, к жизни в маленьких, разобщенных селениях, к отказу от письменности, орудий труда и всего нового.
- К худшим человеческим порокам мудрец относил гордость, стремление к почестям и славе. Он проповедовал добродетель, любовь ко всему сущему, простоту и смирение. "Я имею три сокровища, которыми дорожу, - говорил Лао-Цзы, - первое - человеколюбие, второе - бережливость, а третье - состоит в том, что я не смею быть впереди других«
- Жизнь — это «мягкое» и «гибкое». Смерть — это «жёсткое» и «твёрдое». Лучший принцип разрешения проблем в соответствии с Дао — это отказ от агрессии, уступка. Это не следует понимать как призыв к сдаче и подчинению — нужно стремиться овладеть ситуацией, прилагая как можно меньше усилий.

# ШАН ЯН «ШАН ЦЗЮНЬ ШУ» («КНИГА ПРАВИТЕЛЯ ОБЛАСТИ ШАН»)



商鞅  
(前390—前338) 失  
秦法家代表，中国历史上  
第一个主张对平民与贵族  
平等适用刑罚的思想家。

## «ШАН ЦЗЮНЬ ШУ»

### («КНИГА ПРАВИТЕЛЯ ОБЛАСТИ ШАН»)

- Автор - видный теоретик легизма, один из основателей школы «законников», правитель области Шан, государственный деятель и реформатор Древнего Китая
- «Закон — это выражение любви к народу, *ли* — это то, что благоприятствует заведенному течению дел... Мудрый творит законы, а глупый ограничен ими; одаренный изменяет *ли*, а никчемный связан *ли*. С человеком, который связан *ли*, не стоит говорить о делах; с человеком, который ограничен старыми законами, не стоит говорить о переменах»





## «ШАН ЦЗЮНЬ ШУ»

### («КНИГА ПРАВИТЕЛЯ ОБЛАСТИ ШАН»)

- «А ныне, когда государь назначает на должности в зависимости от таланта и способности мыслить, люди с острым умом, учитывая, нравится или не нравится это правителю, заставляют чиновников решать дела, льстя правителю. В итоге – отсутствие определенной системы назначения на должности, отсутствие порядка в самой стране и невозможность сосредоточить усилия на Едином»
- «Совершенно мудрый правитель добивается сосредоточения всех усилий народа на Едином, дабы объединить его помыслы. Государство, добившееся сосредоточения всех усилий народа на Едином хотя бы на 1 год, будет могущественно 10 лет; государство, добившееся сосредоточения всех усилий народа на Едином на 10 лет, будет могущественно 100 лет; государство добившееся сосредоточения всех усилий народа на Едином на 100 лет, будет могущественно 1000 лет; а тот, кто могущественен 1000 лет, добьется владычества в Поднебесной»

## «ШАН ЦЗЮНЬ ШУ»

### («КНИГА ПРАВИТЕЛЯ ОБЛАСТИ ШАН»)

- «Секрет хорошего управления страной заключается в способности отобрать самое существенное. Если при дворе рассуждают о методах хорошего управления, то речи советников путаные, спорящие стремятся сместить друг друга с постов, голова такого правителя затуманена советами. Его чиновники сбиты с толку путаными речами, а народ обленился и не занимается земледелием. Поэтому произошло следующее: изменился весь народ страны, он пристрастился к красноречию, стал находить удовольствие в учебе, занялся торговлей, начал овладевать различными ремеслами и стал уклоняться от земледелия и войны»
- Шан Ян создал концепцию полицейского государства как гигантской всеохватывающей машины принуждения, модель управления которым должна конструироваться на системе жестких законов (фа) и суровых наказаний

# ШЭНЬ ПУ-ХАЙ «ШЭНЬ-ЦЗЫ» («КНИГА МУДРОСТИ ШЭНЬ»)



# «ШЭНЬ-ЦЗЫ»

## («КНИГА МУДРОСТИ ШЭНЬ»)

- ◉ В центре его доктрины — правитель, глава государства: «мудрый правитель — тело, чиновники — его руки; правитель — голос, чиновники — эхо; правитель — корень, чиновники — ветви»
- ◉ Чтобы стать мудрым правителем, необходимо овладеть технологией власти. Первое условие здесь — выдержка, непроницаемость, скрытность. Второе, и в некотором смысле основное, — *недеяние*, т. е. внешняя непроницаемость и даже пассивность, за которыми скрываются информационная насыщенность и активная готовность, способность в любой момент вмешаться и дать нужное указание



# «ШЭНЬ-ЦЗЫ»

## («КНИГА МУДРОСТИ ШЭНЬ»)

- ◉ «Умный правитель может надеть на себя личину глупости, проявить неуверенность, робость... Он скрывает свои мотивы и демонстрирует миру недеяние (у-вэй). И тогда ближние любят его, а дальние стремятся к нему»
- ◉ Одно из главных управленческих правил: «Никогда не отдавайте невыполнимых приказов!»
- ◉ При подборе кандидата и назначении на должность следует руководствоваться 3 критериями: способностью и компетенцией кандидата, его достижениями в прошлом и старшинством
- ◉ Была разработана комплексная система управления персоналом — *син-мин*, которая включала процедуры и методы найма, экзамен (аттестацию), оценку, расстановку чиновников и контроль над ними

# ХАНЬ ФЭЙ «ХАНЬ ФЭЙ ЦЗЫ» («КНИГА МУДРОСТИ ХАНЬ ФЭЯ»)



# «ХАНЬ ФЭЙ ЦЗЫ» («КНИГА МУДРОСТИ ХАНЬ ФЭЯ»)

- Хань Фэй-цзы происходил из знатного княжеского рода владения Хань. Вместе с Ли Сы, который позднее стал ближайшим советником Цинь Шихуанди, объединившего к 221 г. до н.э. под своей властью все враждовавшие между собой царства, он учился у Сюнь-цзы
- Трактат «Хань Фэй-цзы» о государственном управлении состоит из 20 глав, 55 параграфов



# «ХАНЬ ФЭЙ ЦЗЫ»

## («КНИГА МУДРОСТИ ХАНЬ ФЭЯ»)

- В главе I Хань Фэй-цзы рассматривает вопросы объединения Китая и установления централизованной власти при помощи взаимных усилий уделов Хань и Цинь, об умении и трудностях ведения переговоров, о взаимоотношениях правителя и сановников, о принципе «недеяния» государя.
- В главе II ученый развивает идеи о силе государства, которым управляют на основе законов, о наказаниях и наградах как методах руководства сановниками, о безграничной власти правителя как основе государственного управления, о принципах назначения чиновников на руководящие посты в государственном управлении.
- В главах III и IV Хань Фэй-цзы говорит об ошибках, допущенных правителями в их действиях, подтверждая свои слова подлинными событиями из истории Китая; о трудностях убеждения государя, противопоставляет интересы государя и сановников.



# «ХАНЬ ФЭЙ ЦЗЫ»

## («КНИГА МУДРОСТИ ХАНЬ ФЭЯ»)

- В главе V описываются причины возможной гибели государства, объекты охраны государя; обосновывается необходимость умения правителя разбираться в докладах своих чиновников как важный момент в государственном управлении, а также неукоснительного следования закону в управлении.
- В главах VI и VII Хань Фэй-цзы разъясняет учение Лао-цзы.
- В главе VIII он рассматривает средства для достижения в государстве спокойствия и пути, ведущие к неблагоприятному положению в стране; говорит о необходимости наблюдения правителем за людьми; об управлении подданными на основе закона и о важности правильного поведения правителя для всеобщего процветания.
- Главы IX–XIV состоят из собрания советов правителю по государственному управлению относительно его личных действий, в том числе по отношению к подданным.

# «ХАНЬ ФЭЙ ЦЗЫ»

## («КНИГА МУДРОСТИ ХАНЬ ФЭЯ»)

- В главах XV-XVI Хань Фэй-цзы выступает с критикой взглядов на государственное управление своих предшественников, в основном Конфуция.
- В главе XVII он рассуждает о законе и искусстве управления, о противоположности законов и частных интересов людей; делает вывод о необходимости государственного управления на основе законов.
- В главе XVIII Хань Фэй-цзы определяет отношение общества к различным сословиям людей, говорит о применении закона о наградах и наказаниях как необходимой меры государственного управления. Здесь же мыслитель приводит 8 принципов, на которых строится государственное управление.
- В главе XIX Хань Фэй-цзы высказывает свою точку зрения на экономику Древнего Китая, требуя развития земледелия – экономической основы страны и поощрения земледельцев и солдат.
- В главе XX вновь приводится критический анализ взглядов Конфуция, Мо-цзы, других мыслителей на государственное управление. Здесь же Хань Фэй-цзы дает советы государю по правильному руководству чиновниками, о сочетании наград и наказаний в управлении; еще раз заостряет внимание на большой значимости закона и искусства управления в государственном управлении.

# «ХАНЬ ФЭЙ ЦЗЫ»

## («КНИГА МУДРОСТИ ХАНЬ ФЭЯ»)

- ◎ Хань Фэй-цзы определяет искусство управления как непостижимые для других методы, скрытые в душе; при ловком маневрировании ими кажется, что их очень трудно уловить и распознать. «Мудрый правитель в своем правлении подобен Небу (непроницаем), а в использовании людей — духам».
- ◎ Искусство управления, по Хань Фэй-цзы, базируется на следующих 8 принципах поведения руководителя:
  1. Не уступать власть другим.
  2. Заставлять людей следить за настроениями друг друга.
  3. Быть скрытным, не разоблачать себя.
  4. Считать всех людей дурными.
  5. Не считаться ни с какими моральными ценностями.
  6. Поощрять политику одурманивания народа.
  7. В наказаниях проявлять непреклонность и строгость, в поощрениях — умеренность и осторожность.
  8. При необходимости быть неразборчивым в средствах.