

**Движение за научную  
организацию  
управленческого труда (НОУТ)  
в 1920-30-е гг.**

Колодина Анна,  
ГМУ2-4

---

# НОТ -

«Под научной организацией труда надлежит понимать **организацию**, основанную на тщательном изучении производственного процесса со всеми сопровождающими его условиями и факторами.

Основным методом при этом является:

- **измерение** с натуры **затрат времени, материалов и механической работы**;
  - **анализ** всех полученных данных и синтез, дающий **стройный, наиболее выгодный план производства**».
-

# I Всесоюзная конференция

- • Центральный институт труда при ВЦСПС – ЦИТ (директор А. К. Гастев).
  - • Казанский институт научной организации труда – КИНТО (директор И. М. Бурдянский).
  - • Всеукраинский институт труда – ВСУИТ (директор Ф. Р. Дунаевский).
  - • Таганрогский институт научной организации производства – ТИНОП (директор П. М. Есманский).
  - • Государственный институт техники управления при НК РКИ – ГИТУ (директор Е. Ф. Розмирович) и др.
-

## II Всесоюзная конференция.



### Главные задачи в области НОТ

- $\frac{3}{4}$  переработка достижений западных теоретиков и практиков и обмен опытом с ними;
  - $\frac{3}{4}$  увязка научно-исследовательской работы с потребностями производства;
  - $\frac{3}{4}$  установление тесной связи между институтами и лабораториями НОТ и их специализация;
  - $\frac{3}{4}$  опытное изучение труда в производстве и управлении, а также отдельных трудовых процессов;
  - $\frac{3}{4}$  организация школ для подготовки инструкторов, способных к внедрению лучших методов работы;
  - $\frac{3}{4}$  внедрение в труд и изучение школ принципов НОТ.
-

# Органы:

1922 г. - при общем управлении НК РКИ СССР создан отдел нормализации, состоящий из пяти секций

1923 г. - Секция административной техники

1923 г. - Совет научной организации труда, производства и управления (СовНОТ)

---

**А. К. Гастев**  
**(1882–1938 гг. или**  
**1941 г.),**

**Концепция**  
**«ТРУДОВЫХ**  
**УСТАНОВОК»**





- **Концепция ЦИТ:**

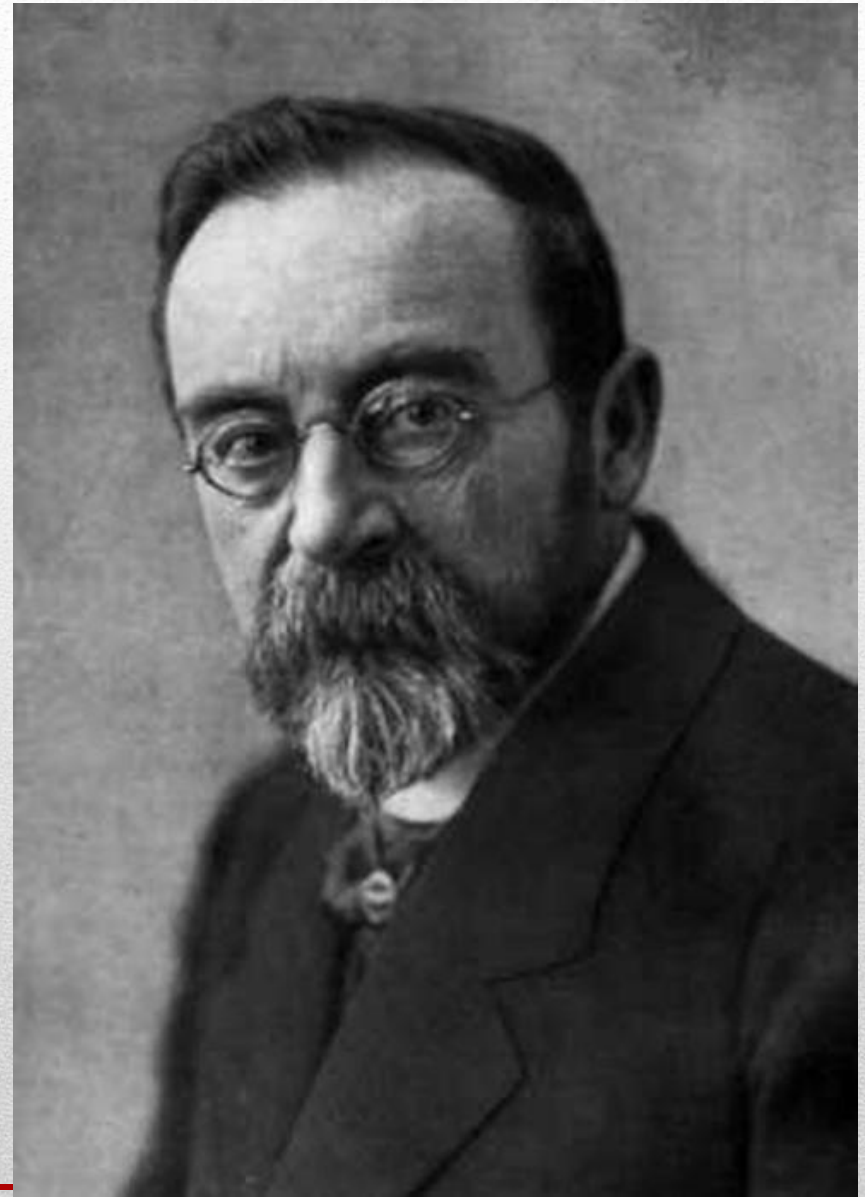
- $\frac{3}{4}$  теория трудовых движений в производственных процессах и организации рабочего места;
  - $\frac{3}{4}$  методика рационального производственного обучения;
  - $\frac{3}{4}$  теорию управленческих процессов.
-

## О.А. Ерманский (1867-1941).

Теории социалистической  
рационализации

### Научные принципы:

- 1) положительного подбор  
(сочетание сил должно  
усиливать друг друга, а не  
ослаблять).
- 2) организационная сумма больше  
арифметической суммы сил, ее  
составляющих.
- 3) принцип оптимума







**П. М. Керженцев (1881–1940 гг.)**

**НОТ:**

- 1) человек и его деятельность;
  - 2) материальные средства (выбор места для организации, предприятия, подбор необходимого оборудования, материалов и др.);
  - 3) использование рациональных организационных методов
-