

**Движение за научную
организацию
управленческого труда (НОУТ)
в 1920-30-е гг.**

Колодина Анна,
ГМУ2-4

НОТ -

«Под научной организацией труда надлежит понимать **организацию**, основанную на тщательном изучении производственного процесса со всеми сопровождающими его условиями и факторами.

Основным методом при этом является:

- **измерение** с натуры **затрат времени, материалов и механической работы;**
 - **анализ** всех полученных данных и синтез, дающий стройный, наиболее выгодный план производства».
-

I Всесоюзная конференция

- • Центральный институт труда при ВЦСПС – ЦИТ (директор А. К. Гастев).
 - • Казанский институт научной организации труда – КИНТО (директор И. М. Бурдянский).
 - • Всеукраинский институт труда – ВСУИТ (директор Ф. Р. Дунаевский).
 - • Таганрогский институт научной организации производства – ТИНОП (директор П. М. Есманский).
 - • Государственный институт техники управления при НК РКИ – ГИТУ (директор Е. Ф. Розмирович) и др.
-

II Всесоюзная конференция.



Главные задачи в области НОТ

- $\frac{3}{4}$ переработка достижений западных теоретиков и практиков и обмен опытом с ними;
 - $\frac{3}{4}$ увязка научно-исследовательской работы с потребностями производства;
 - $\frac{3}{4}$ установление тесной связи между институтами и лабораториями НОТ и их специализация;
 - $\frac{3}{4}$ опытное изучение труда в производстве и управлении, а также отдельных трудовых процессов;
 - $\frac{3}{4}$ организация школ для подготовки инструкторов, способных к внедрению лучших методов работы;
 - $\frac{3}{4}$ внедрение в труд и изучение школ принципов НОТ.
-

Органы:

1922 г. - при общем управлении НК РКИ СССР создан отдел нормализации, состоящий из пяти секций

1923 г. - Секция административной техники

1923 г. - Совет научной организации труда, производства и управления (СовНОТ)

А. К. Гастев
(1882–1938 гг. или
1941 г.),

Концепция
«ТРУДОВЫХ
УСТАНОВОК»





- **Концепция ЦИТ:**

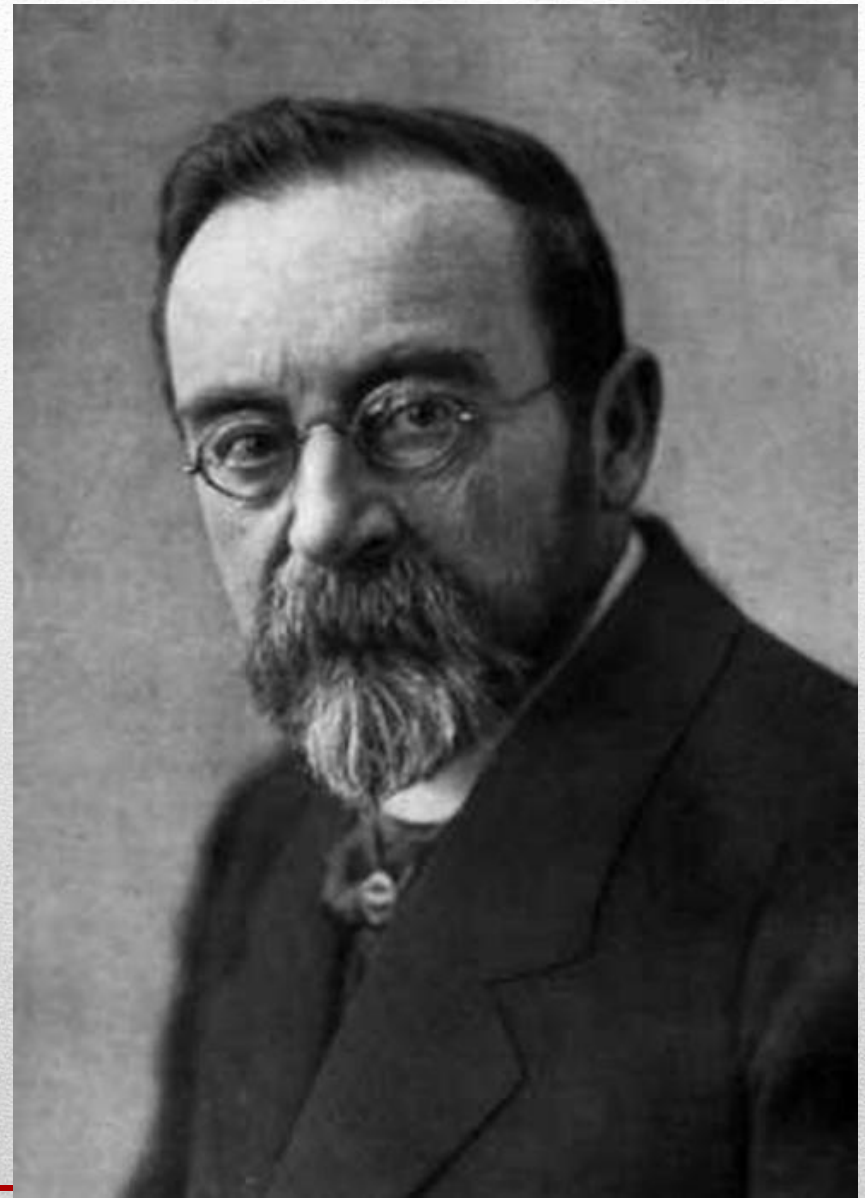
- $\frac{3}{4}$ теория трудовых движений в производственных процессах и организации рабочего места;
 - $\frac{3}{4}$ методика рационального производственного обучения;
 - $\frac{3}{4}$ теорию управленческих процессов.
-

О.А. Ерманский (1867-1941).

Теории социалистической
рационализации

Научные принципы:

- 1) положительного подбор
(сочетание сил должно
усиливать друг друга, а не
ослаблять).
- 2) организационная сумма больше
арифметической суммы сил, ее
составляющих.
- 3) принцип оптимума





П. М. Керженцев (1881–1940 гг.)

НОТ:

- 1) человек и его деятельность;
 - 2) материальные средства (выбор места для организации, предприятия, подбор необходимого оборудования, материалов и др.);
 - 3) использование рациональных организационных методов
-