



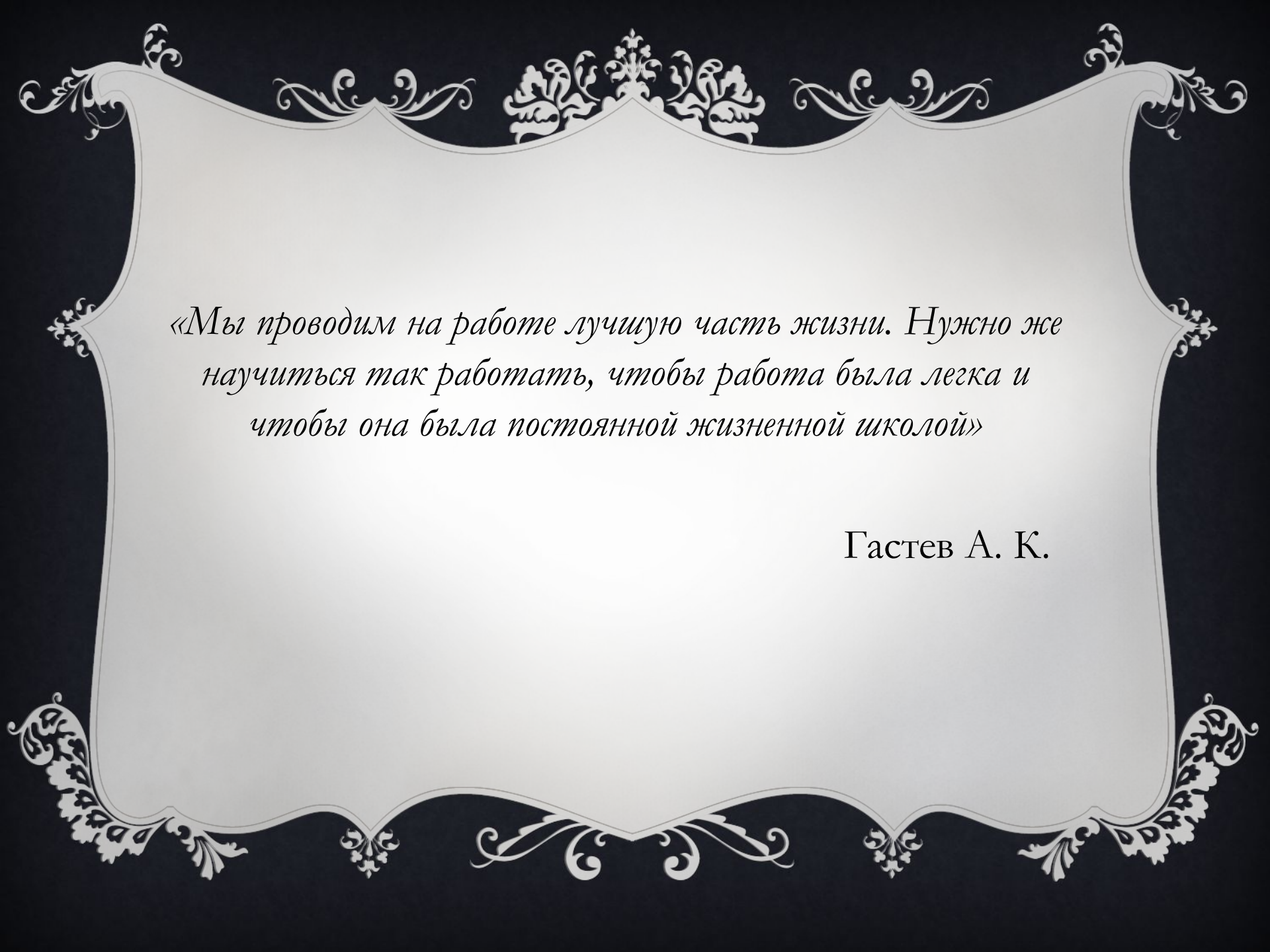
1882-1941



ГАСТЕВ  
АЛЕКСЕЙ КАПИТОНОВИЧ

---

*Выполнил: Богатырев А.В.  
гр. 21 бух*



*«Мы проводим на работе лучшую часть жизни. Нужно же научиться так работать, чтобы работа была легка и чтобы она была постоянной жизненной школой»*

Гастев А. К.

## НЕМНОГО О ЖИЗНИ АЛЕКСЕЯ КАПИТОНОВИЧА

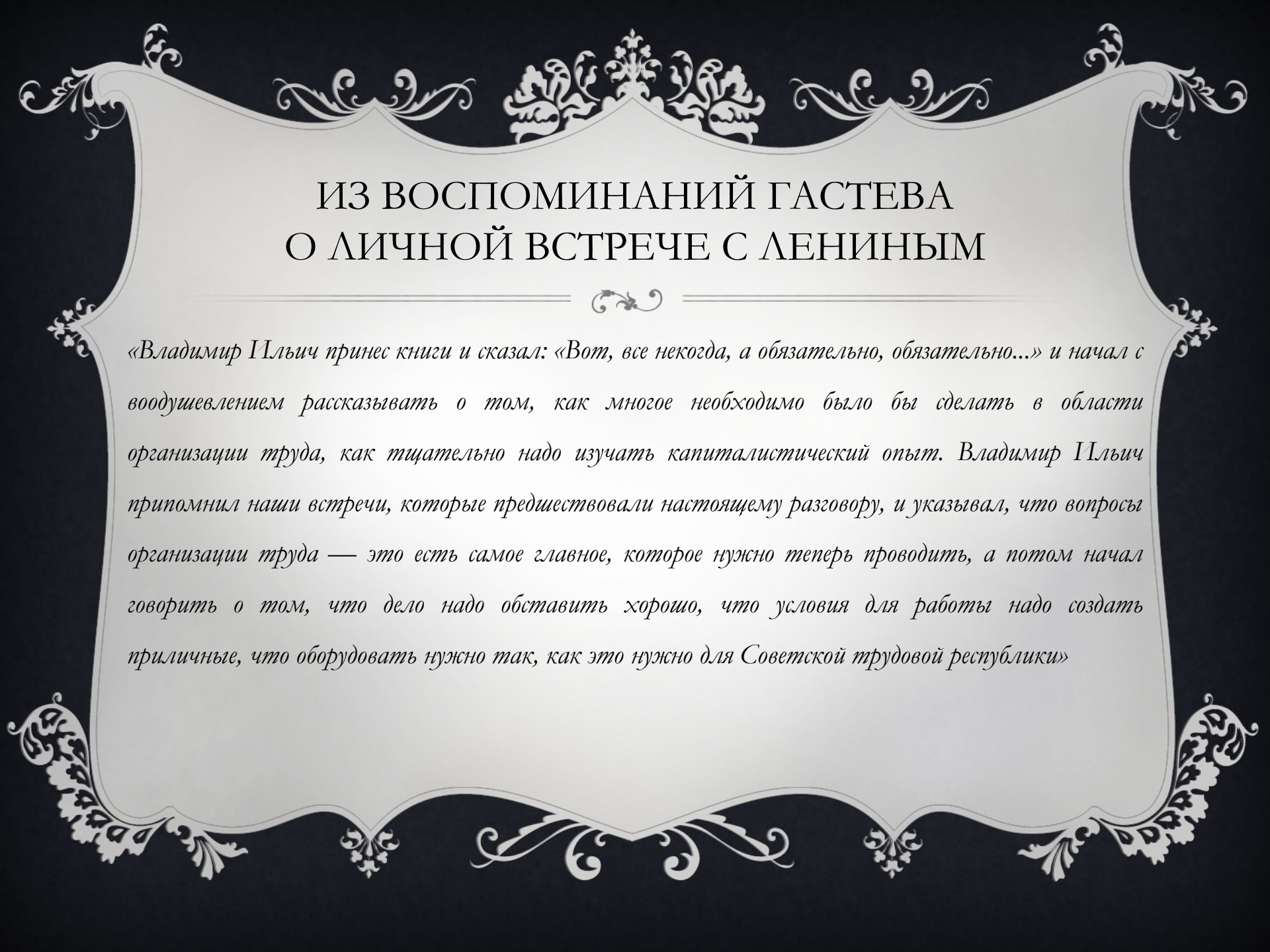
- ◆ Родился в семье священнослужителя.
- ◆ Окончил Суздальское городское училище и технические курсы
- ◆ Переехал в Москву, где поступил в Учительский институт.
- ◆ В 1902 г. исключен из института за участие в студенческой забастовке.
- ◆ 10 июня 1904 г. бежал из ссылки за границу, во Францию.
- ◆ В Париже работал слесарем на заводах и учился в Высшей школе социальных наук.
- ◆ Весной 1905 г. руководил забастовками в Ярославле, Иваново-Вознесенске, Костроме, был членом Костромского комитета РСДРП.
- ◆ Весной 1917 г. вернулся в Петроград, участвовал в профсоюзном движении.

## ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ АЛЕКСЕЯ КАПИТОНОВИЧА

- ❖ 30 марта избран в исполком Союза металлистов.
- ❖ 17 июня избран в Постоянный центр петроградских фабзавкомов.
- ❖ Генеральный секретарь Всероссийского Союза металлистов (1917-1918).
- ❖ В 1918 г. - чрезвычайный комиссар Сормовских заводов, затем на ту же должность переведен в Николаев, Киев, Харьков.
- ❖ Заведовал отделом искусств и был членом коллегии Наркомпроса Украины.
- ❖ На Украине организовал школу социально-инженерных наук.
- ❖ В 1920 г. организовал и возглавил Центральный институт труда (ЦИТ) и был его руководителем до 1938 г.
- ❖ С 1932 по 1936 гг. председатель Комитета по стандартизации при Совете труда и обороны СССР.

*«Я теперь в хороших условиях, я очень недурно кормлюсь, а вот Вы что-то плохо, все на Вас висит, а поэтому Вам надо куда-то поехать. Поезжайте-ка за границу да отдохните»*

Первая фраза, которую произнес В.И.Ленин при личной встрече с А.К.Гастевым 3 июня 1921 года

A decorative white floral border with intricate scrollwork and leaf patterns surrounds the central text. The border is symmetrical and frames the entire page.

## ИЗ ВОСПОМИНАНИЙ ГАСТЕВА О ЛИЧНОЙ ВСТРЕЧЕ С ЛЕНИНЫМ

*«Владимир Ильич принес книги и сказал: «Вот, все некогда, а обязательно, обязательно...» и начал с воодушевлением рассказывать о том, как многое необходимо было бы сделать в области организации труда, как тщательно надо изучать капиталистический опыт. Владимир Ильич припомнил наши встречи, которые предшествовали настоящему разговору, и указывал, что вопросы организации труда — это есть самое главное, которое нужно теперь проводить, а потом начал говорить о том, что дело надо обставить хорошо, что условия для работы надо создать приличные, что оборудовать нужно так, как это нужно для Советской трудовой республики»*



# КАК НАДО РАБОТАТЬ



**БЕЗ ТЯГОВ ИЛИ НАПРЯЖЕНИЯ РАБОТАТЬ — ДУРАК!**

Перед тем, чтобы начать работу, —  
Самое важное, —  
до начала для твоей работы, —  
сначала нужно установить лезвие перпендикулярно лезвию.

**А НЕ ТОЛЬКО!**  
Перед тем, чтобы начать работу, —  
сначала нужно установить лезвие перпендикулярно лезвию.

**УСТАНОВИТЕ ГОРЯЧЕ НОЖ.**  
Установите нож горяче, —  
только так можно работать.

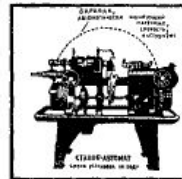


Машина работает медленно тогда, когда правильно установлена установка.

**УСТАНОВКА**  
Установка —  
самое важное, —  
до начала для твоей работы, —  
сначала нужно установить лезвие перпендикулярно лезвию.


**С НАСТАВНИКОМ**  
С наставником ты не сможешь работать, —  
только так можно работать.

**УСТАНОВИТЕ ГОРЯЧЕ НОЖ.**  
Установите нож горяче, —  
только так можно работать.



1	Сначала <b>ПРОДУМАЙ</b> всю работу <b>экономически</b>	<b>ПЛАН</b>
2	<b>ПРИГОТОВЬ</b> все нужные инструменты и приспособления	<b>ЗАГОТОВКА</b>
3	<b>УБЕДИ</b> с рабочего места все рабочие, давая право	<b>ЧИСТОТА</b>
4	Инструмент <b>РАСХОДАЙ</b> в строгом порядке	<b>ПОРЯДОК</b>
5	При работе надо <b>УДЕРЖИВАТЬ ПОЛОЖЕНИЕ</b> тела, головы и ног за время установкой, не волноваться, сидеть, если стоять, то ноги расставить, чтобы была устойчивая опора.	<b>УСТАНОВКА</b>
6	Не берись за работу скоро, прежде не <b>ИСПРОБУЙ</b>	<b>ВХОД В РАБОТУ</b>
7	Если надо изменить направление, то сначала <b>ПРИЛАДЬ</b> инструмент на другую сторону, а только уже берись за дело.	
8	Не работай до тех пор, пока не установишь <b>ДЕЛАЙ РАВНОМЕРНЫЕ ОТДЫХИ</b> . Не делай работы.	<b>РЕЖИМ</b>
9	<b>НЕ КУШАЙ</b> на работе. Если же ты кушаешь, то делай это в определенное время.	
10	<b>ОТРИВАЙСЯ</b> в работе для другого дела	
11	Работая <b>Р В И В</b> , держи инструмент, держа лезвие и работай в так, чтобы не было наклона.	<b>ВИДЕЖИМКА</b>
12	<b>НЕ ВОЛНОВАЙСЯ</b> : если работа идет хорошо, то не волнуйся, работай спокойно.	
13	<b>В СЛУЧАЕ НЕУДАЧИ</b> работай медленно, делай работу по частям, делай работу постепенно.	
14	<b>НЕ СТАРАЙСЯ</b> не переусердуй.	
15	<b>НЕ СМОТРИ НА ДИЛО</b> , которое делается, если ты считаешь, что работа идет хорошо.	
16	Конец работы и <b>ПРИВЕСИ</b> нож на определенное место, а рабочее место <b>ВЫЧИСТИ</b> .	<b>ЕЩЕ РАЗ ЧИСТОТА И ПОРЯДОК</b>

Центральный Институт Труда



## АЛЕКСЕЙ КАПИТОНОВИЧ СЧИТАЛ, ЧТО

❖ Труд любого работника может быть легко разложен на ряд операций или функций, которым можно обучить и которыми можно управлять.

❖ Вот эти функции, составляющие непрерывный ряд и одинаковые, как для рабочего, так и для директора:

*расчет - установка - контроль - учет - расчет*

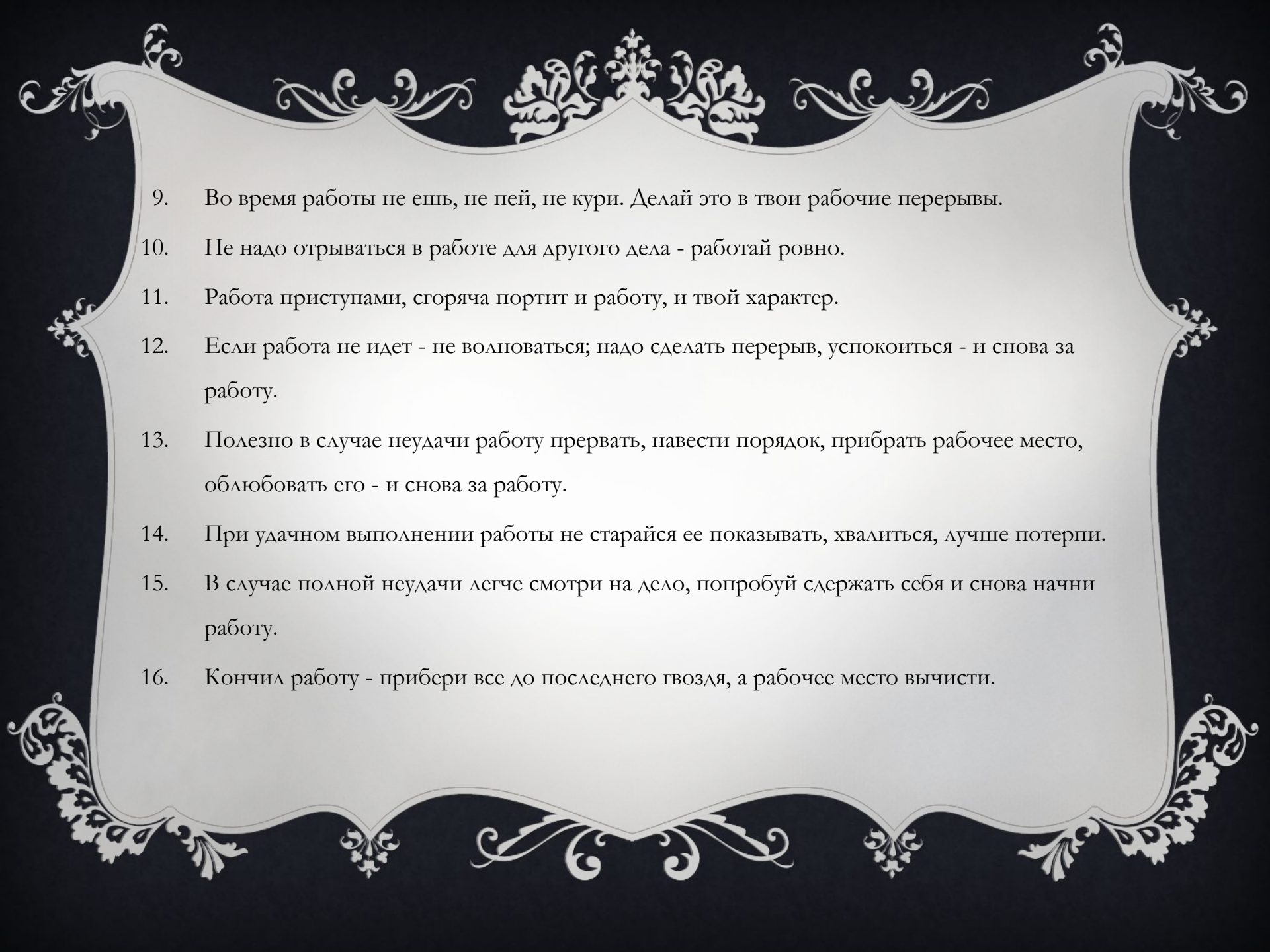


## СЕМЬ ПРАВИЛ ГАСТЕВА ДЛЯ ВСЯКОГО ТРУДА

- ❖ *Правило № 1.* Что такое научная организация труда? Это организация, основанная на строго учтенном опыте.
- ❖ *Правило № 2.* Если хочешь вводить научную организацию труда, стань мастером хоть одной операции, рассчитай ее и дай ускорение. Тогда ты будешь говорить фактами, а не зубрежкой.
- ❖ *Правило № 3.* Прежде чем изменить способы работы, надо их тщательно изучить.
- ❖ *Правило № 4.* Не старайся сразу сделать переворот, начинай с пустяков.
- ❖ *Правило № 5.* Не надоедай со своим изобретением, не хлопочи, а во что бы то ни стало претвори его в вещь.
- ❖ *Правило № 6.* Никогда не говори о безвыходности. Не склоняйся перед происшествиями. Настойчивая мысль и упорная воля сумеют их победить.
- ❖ *Правило № 7.* Знающий, но не умеющий - это механизм без двигателя.

## «МУДРЫЕ» ПРАВИЛА ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

1. Сначала продумай свою работу досконально.
2. Приготовь весь нужный инструмент и приспособления.
3. Убери с рабочего места все лишнее, удали грязь.
4. Инструмент располагай в строгом порядке.
5. При работе ищи удобное положение тела: наблюдай за всей установкой, по возможности садись; если стоишь, то ноги расставляй, чтобы была экономная опора.
6. Не берись за работу круто, входи в работу исподволь.
7. Если надо сильно приналечь, то сначала приладься, испробуй вполсилы, а потом уж берись вовсю.
8. Не работай до полной усталости. Делай равномерные отдыхи.

- 
9. Во время работы не ешь, не пей, не кури. Делай это в твои рабочие перерывы.
  10. Не надо отрываться в работе для другого дела - работай ровно.
  11. Работа приступами, сгоряча портит и работу, и твой характер.
  12. Если работа не идет - не волноваться; надо сделать перерыв, успокоиться - и снова за работу.
  13. Полезно в случае неудачи работу прервать, навести порядок, прибрать рабочее место, облюбовать его - и снова за работу.
  14. При удачном выполнении работы не старайся ее показывать, хвалиться, лучше потерши.
  15. В случае полной неудачи легче смотри на дело, попробуй сдержаться и снова начни работу.
  16. Кончил работу - прибери все до последнего гвоздя, а рабочее место вычисти.

Алексей Капитонович не без яда отзывался о «НОТовской» «зубрежке». В ноябре 1923 года он предложил читателям «Правды» следующую «загадку»:

**Почему немец работает лучше русского?**

*Что такое научная организация труда?*

*Это значит — рассчитанная организация.*

*Но что же в ней рассчитано?*

*Вот что — точность обработки и скорость.*

*После этого скажите:*

*Рядовой немец лучше работает рядового русского?*

*— Конечно, лучше.*

*А теперь еще вопрос:*

*Рядовой немец знает, что такое научная организация труда?*

*— Конечно, не знает.*

*— Даже не слышал.*

*А теперешний рядовой москвич слышал про научную организацию труда?*

*— Конечно, слышал. Он даже придумал сокращение: НОТ.*

*— Если так, то чем же берет немец?*

# ОТГАДКА

- ❖ «Немец», не знающий слова «НОТ», обладает тем, что автоматически обеспечивает ему рассчитанную организацию работы — трудовой культурой.
- ❖ А нашему рабочему ее надо еще прививать. Именно прививать, а не проповедовать! Ибо культура в цитовском понимании — это не «начитанность», а шноровка, и воспитывается она не агитацией, а тренажем.

# ЗАСЛУГИ АЛЕКСЕЯ КАПИТОНОВИЧА



- ❖ Основная заслуга – разработка теоретических и экспериментальных идей новой науки — социальной инженерии.
- ❖ Под его руководством на десятках предприятий внедрялись инновационные методы организации труда и производства.
- ❖ По методикам ЦИТа подготовлено более 500 тыс. квалифицированных рабочих, тысячи консультантов по управлению и НОТ.
- ❖ Значителен его вклад в разработку идей кибернетики и общей теории систем.
- ❖ Его разработки получили мировое признание. Они изучаются в США, Англии, Франции и других странах.

# А ТАК ЖЕ

- ❖ Ввел термин «организационная культура»;
- ❖ Основал Центральный институт труда (1920 г);
- ❖ Разработал концепцию научной организации труда;
- ❖ Автор статей: «Индустриальный мир», «Как надо работать», «Трудовые установки», «Нормирование и организация труда» и др.
- ❖ Автор сборников стихов: «Поэзия рабочего удара», «Пачка ордеров»

8 сентября 1938 г. — арестован НКВД

15 апреля 1939 г. — расстрелян

1956 г. — реабилитирован

