



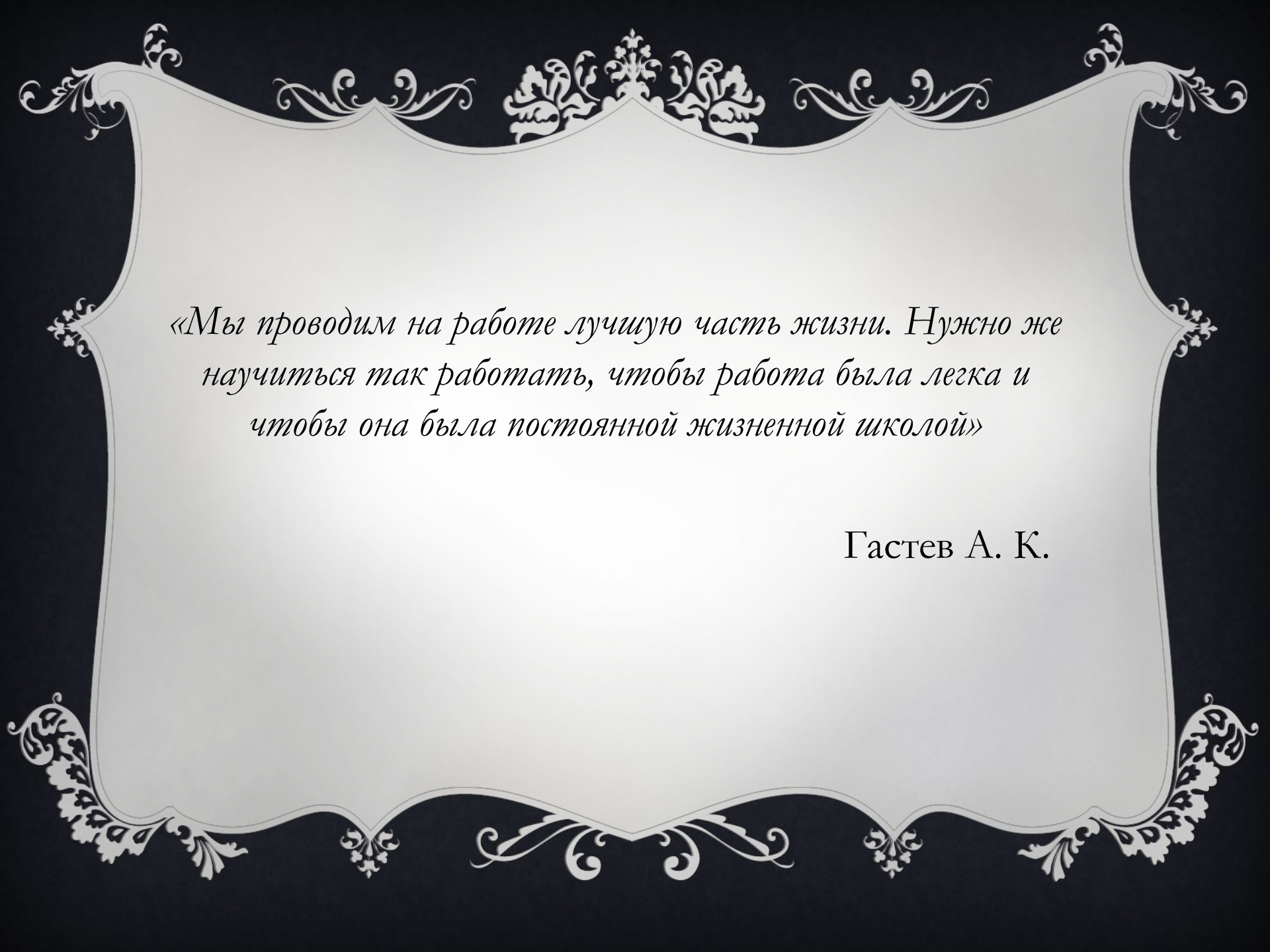
1882-1941



ГАСТЕВ  
АЛЕКСЕЙ КАПИТОНОВИЧ

---

*Выполнил: Богатырев А.В.  
гр. 21 бух*



*«Мы проводим на работе лучшую часть жизни. Нужно же научиться так работать, чтобы работа была легка и чтобы она была постоянной жизненной школой»*

Гастев А. К.



## НЕМНОГО О ЖИЗНИ АЛЕКСЕЯ КАПИТОНОВИЧА

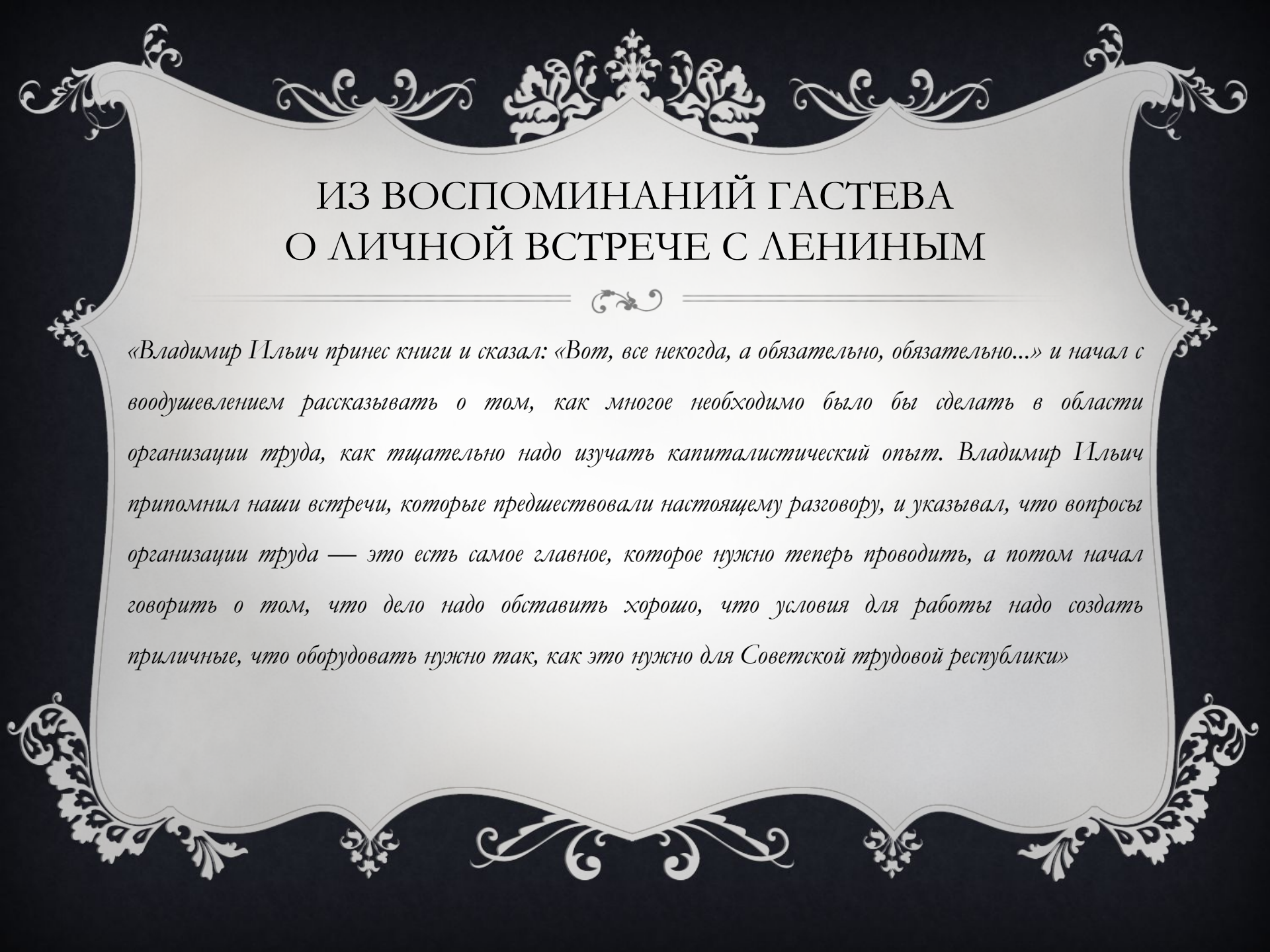
- ◆ Родился в семье священнослужителя.
- ◆ Окончил Суздальское городское училище и технические курсы
- ◆ Переехал в Москву, где поступил в Учительский институт.
- ◆ В 1902 г. исключен из института за участие в студенческой забастовке.
- ◆ 10 июня 1904 г. бежал из ссылки за границу, во Францию.
- ◆ В Париже работал слесарем на заводах и учился в Высшей школе социальных наук.
- ◆ Весной 1905 г. руководил забастовками в Ярославле, Иваново-Вознесенске, Костроме, был членом Костромского комитета РСДРП.
- ◆ Весной 1917 г. вернулся в Петроград, участвовал в профсоюзном движении.

## ЗАНИМАЕМЫЕ ДОЛЖНОСТИ АЛЕКСЕЯ КАПИТОНОВИЧА

- ❖ 30 марта избран в исполком Союза металлистов.
- ❖ 17 июня избран в Постоянный центр петроградских фабзавкомов.
- ❖ Генеральный секретарь Всероссийского Союза металлистов (1917-1918).
- ❖ В 1918 г. - чрезвычайный комиссар Сормовских заводов, затем на ту же должность переведен в Николаев, Киев, Харьков.
- ❖ Заведовал отделом искусств и был членом коллегии Наркомпроса Украины.
- ❖ На Украине организовал школу социально-инженерных наук.
- ❖ В 1920 г. организовал и возглавил Центральный институт труда (ЦИТ) и был его руководителем до 1938 г.
- ❖ С 1932 по 1936 гг. председатель Комитета по стандартизации при Совете труда и обороны СССР.

*«Я теперь в хороших условиях, я очень недурно кормлюсь, а вот Вы что-то плохо, все на Вас висит, а поэтому Вам надо куда-то поехать. Поезжайте-ка за границу да отдохните»*

Первая фраза, которую произнес В.И.Ленин при личной встрече с А.К.Гастевым 3 июня 1921 года

A decorative white floral border with intricate scrollwork and leaf patterns surrounds the central text. The border is symmetrical and frames the entire page.

## ИЗ ВОСПОМИНАНИЙ ГАСТЕВА О ЛИЧНОЙ ВСТРЕЧЕ С ЛЕНИНЫМ

*«Владимир Ильич принес книги и сказал: «Вот, все некогда, а обязательно, обязательно...» и начал с воодушевлением рассказывать о том, как многое необходимо было бы сделать в области организации труда, как тщательно надо изучать капиталистический опыт. Владимир Ильич припомнил наши встречи, которые предшествовали настоящему разговору, и указывал, что вопросы организации труда — это есть самое главное, которое нужно теперь проводить, а потом начал говорить о том, что дело надо обставить хорошо, что условия для работы надо создать приличные, что оборудовать нужно так, как это нужно для Советской трудовой республики»*



# КАК НАДО РАБОТАТЬ



**БЕЗ ТЯГОВ ИЛИ НАПРЯЖЕНИЯ РАБОТАТЬ НЕЛЬЗЯ.**

Перед тем, чтобы начать работу, необходимо убедиться, что вы не испытываете никаких физических нагрузок, которые могут повредить ваше здоровье.

**А НЕПРЯМЫЕ:**

Нельзя тянуть или толкать предметы, которые находятся выше или ниже уровня плеч. Нельзя тянуть или толкать предметы, которые находятся впереди или позади вас. Нельзя тянуть или толкать предметы, которые находятся в стороне от вас.

**УСТАНАВЛИВАЯ ГРУЗНО НОГУ,**  
**УСТАНАВЛИВАЯ ПОВЕРНУВ РУКИ,**  
**НЕЛЬЗЯ ЗАКОНЧИТЬ СЕРИЮ ТЯГОВЫХ ДВИЖЕНИЙ,**  
**СЛЕДУЕТ ПЕРЕКЛЮЧИТЬСЯ НА РАБОТУ.**



Машина работает исправно только тогда, когда правильно установлена.

**УСТАНОВКА**

Машина должна работать исправно в соответствии с инструкцией. Необходимо следить за тем, чтобы машина была установлена правильно.

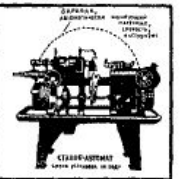
С установкой на нее следует соблюдать следующие правила: необходимо следить за тем, чтобы машина была установлена правильно. Необходимо следить за тем, чтобы машина была установлена правильно.

**УСТАНОВКА**

Эту инструкцию можно найти в руководстве.


**УСТАНОВКА**

Применяя эти инструкции, вы сможете избежать серьезных повреждений и других несчастных случаев.



1	Сначала продумать всю работу детально.	ПЛАН
2	Подготовить все нужные инструменты и приспособления.	ЗАГОТОВКА
3	Убедиться, что рабочее место чистое, уютное, дайте себе отдых.	ЧИСТОТА
4	Инструменты располагать в строгом порядке.	ПОРЯДОК
5	При работе соблюдать ритмичность, избегать перенапряжения тела, особенно за счет устойчивости, ее возможности согнуть, если стоять, то ноги располагать, чтобы была возможная опора.	УСТАНОВКА
6	Не беречься за работу, время и работу.	ВХОД В РАБОТУ
7	Если надо, лучше переключиться, то сначала переключиться на другую работу, а потом уже вернуться к ней.	РЕЖИМ
8	Не работать до истощения, делать регулярные перерывы.	РЕЖИМ
9	Не торопиться. Делать все не спеша. Делать все не спеша. Делать все не спеша.	РЕЖИМ
10	Отрывать в работе для другого дела.	РЕЖИМ
11	Работать в ритме. Делать регулярные перерывы, отдыхать и спать, не забывать.	ВИДЕЖИМКА
12	Не возобновлять работу, если вы чувствуете усталость, если вы чувствуете усталость, если вы чувствуете усталость.	ВИДЕЖИМКА
13	В случае неудачи работы переключиться.	ВИДЕЖИМКА
14	Не стараться переключиться, переключиться, переключиться.	ВИДЕЖИМКА
15	Не стараться переключиться, переключиться, переключиться.	ВИДЕЖИМКА
16	Легче смотреть на дело, которое кажется сложным, чем начать работу.	ВИДЕЖИМКА
17	Качество работы и ритмичность.	ВИДЕЖИМКА
18	Качество работы и ритмичность.	ВИДЕЖИМКА
19	Качество работы и ритмичность.	ВИДЕЖИМКА
20	Качество работы и ритмичность.	ВИДЕЖИМКА

Центральный Институт Труда



## АЛЕКСЕЙ КАПИТОНОВИЧ СЧИТАЛ, ЧТО

---

❖ Труд любого работника может быть легко разложен на ряд операций или функций, которым можно обучить и которыми можно управлять.

❖ Вот эти функции, составляющие непрерывный ряд и одинаковые, как для рабочего, так и для директора:

*расчет - установка - контроль - учет - расчет*

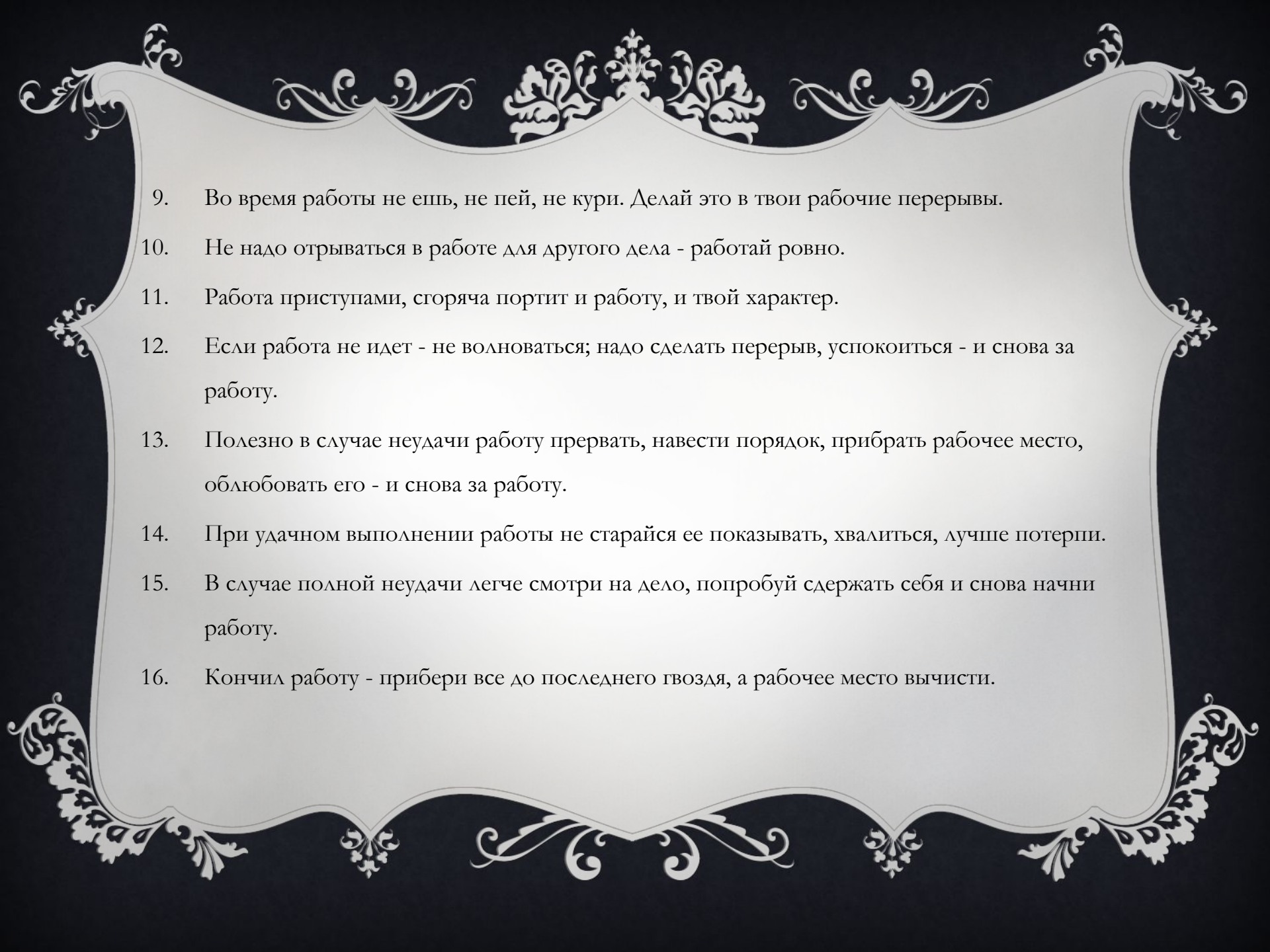


## СЕМЬ ПРАВИЛ ГАСТЕВА ДЛЯ ВСЯКОГО ТРУДА

- ❖ *Правило № 1.* Что такое научная организация труда? Это организация, основанная на строго учтенном опыте.
- ❖ *Правило № 2.* Если хочешь вводить научную организацию труда, стань мастером хоть одной операции, рассчитай ее и дай ускорение. Тогда ты будешь говорить фактами, а не зубрежкой.
- ❖ *Правило № 3.* Прежде чем изменить способы работы, надо их тщательно изучить.
- ❖ *Правило № 4.* Не старайся сразу сделать переворот, начинай с пустяков.
- ❖ *Правило № 5.* Не надоедай со своим изобретением, не хлопочи, а во что бы то ни стало претвори его в вещь.
- ❖ *Правило № 6.* Никогда не говори о безвыходности. Не склоняйся перед происшествиями. Настойчивая мысль и упорная воля сумеют их победить.
- ❖ *Правило № 7.* Знающий, но не умеющий - это механизм без двигателя.

## «МУДРЫЕ» ПРАВИЛА ПОВЫШЕНИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

1. Сначала продумай свою работу досконально.
2. Приготовь весь нужный инструмент и приспособления.
3. Убери с рабочего места все лишнее, удали грязь.
4. Инструмент располагай в строгом порядке.
5. При работе ищи удобное положение тела: наблюдай за всей установкой, по возможности садись; если стоишь, то ноги расставляй, чтобы была экономная опора.
6. Не берись за работу круто, входи в работу исподволь.
7. Если надо сильно приналечь, то сначала приладься, испробуй вполсилы, а потом уж берись вовсю.
8. Не работай до полной усталости. Делай равномерные отдыхи.

- 
9. Во время работы не ешь, не пей, не кури. Делай это в твои рабочие перерывы.
  10. Не надо отрываться в работе для другого дела - работай ровно.
  11. Работа приступами, сгоряча портит и работу, и твой характер.
  12. Если работа не идет - не волноваться; надо сделать перерыв, успокоиться - и снова за работу.
  13. Полезно в случае неудачи работу прервать, навести порядок, прибрать рабочее место, облюбовать его - и снова за работу.
  14. При удачном выполнении работы не старайся ее показывать, хвалиться, лучше потерши.
  15. В случае полной неудачи легче смотри на дело, попробуй сдержать себя и снова начни работу.
  16. Кончил работу - прибери все до последнего гвоздя, а рабочее место вычисти.

Алексей Капитонович не без яда отзывался о «НОТовской» «зубрежке». В ноябре 1923 года он предложил читателям «Правды» следующую «загадку»:

**Почему немец работает лучше русского?**

*Что такое научная организация труда?*

*Это значит — рассчитанная организация.*

*Но что же в ней рассчитано?*

*Вот что — точность обработки и скорость.*

*После этого скажите:*

*Рядовой немец лучше работает рядового русского?*

*— Конечно, лучше.*

*А теперь еще вопрос:*

*Рядовой немец знает, что такое научная организация труда?*

*— Конечно, не знает.*

*— Даже не слышал.*

*А теперешний рядовой москвич слышал про научную организацию труда?*

*— Конечно, слышал. Он даже придумал сокращение: НОТ.*

*— Если так, то чем же берет немец?*

# ОТГАДКА

- ❖ «Немец», не знающий слова «НОТ», обладает тем, что автоматически обеспечивает ему рассчитанную организацию работы — трудовой культурой.
- ❖ А нашему рабочему ее надо еще прививать. Именно прививать, а не проповедовать! Ибо культура в цитовском понимании — это не «начитанность», а шноровка, и воспитывается она не агитацией, а тренажем.

# ЗАСЛУГИ АЛЕКСЕЯ КАПИТОНОВИЧА



- ❖ Основная заслуга – разработка теоретических и экспериментальных идей новой науки — социальной инженерии.
- ❖ Под его руководством на десятках предприятий внедрялись инновационные методы организации труда и производства.
- ❖ По методикам ЦИТа подготовлено более 500 тыс. квалифицированных рабочих, тысячи консультантов по управлению и НОТ.
- ❖ Значителен его вклад в разработку идей кибернетики и общей теории систем.
- ❖ Его разработки получили мировое признание. Они изучаются в США, Англии, Франции и других странах.

# А ТАК ЖЕ

- ❖ Ввел термин «организационная культура»;
- ❖ Основал Центральный институт труда (1920 г);
- ❖ Разработал концепцию научной организации труда;
- ❖ Автор статей: «Индустриальный мир», «Как надо работать», «Трудовые установки», «Нормирование и организация труда» и др.
- ❖ Автор сборников стихов: «Поэзия рабочего удара», «Пачка ордеров»

8 сентября 1938 г. — арестован НКВД

15 апреля 1939 г. — расстрелян

1956 г. — реабилитирован

