

# Принципы эффективного управления в «Трактате о военном искусстве»

---

ПОДГОТОВИЛИ СТУДЕНТЫ  
РУДН, ЭУ-102:

АНДРЕЕВ АЙСЕН

ДАРЬЯ НЕЦКИНА

# Личность Сунь-цзы и история написания трактата

---



**Сунь-цзы** — китайский стратег и мыслитель, живший в VI веке до н. э. Он сделал блестящую военную карьеру и стал наёмным полководцем при князе Хэлюе, возглавлявшем царство У. При дворе князя Сунь Цзы прославился своей мудростью и прозорливостью. По просьбе Хэлюя полководец и написал «Искусство войны», где изложил все свои знания.

# Искусство войны Сунь-цзы



«Искусство войны» — один из первых трактатов, посвящённых военной стратегии, тактическим приёмам и самой философии войны. Концепции и рекомендации легли в основу военной практики большинства азиатских стран. А в наши дни труд Сунь Цзы используется для обучения офицерского состава армии США.

# Ключевые идеи

---

Основные мысли Сунь Цзы заключаются в следующем:

- Война — это всегда убытки.
- Спешка и эмоции — верный путь к гибели.
- Основная задача полководца — добиться управления противником.
- Главное на войне — не удача, а владение информацией.
- Боеспособная армия — это та армия, в которой солдаты чётко знают свою цель и строго подчиняются командирам.

# Трактат Сунь-цзы в менеджменте

---

Произведение выдающегося китайского полководца Сунь Цзы «Искусство войны» стало своего родом настольной книгой для предпринимателей и менеджеров высшего звена.

Главный тезис: одержать победу до начала боя.

# Что нужно для быстрой победы задолго до начала боя?

---

## **Знать себя**

*«В древности тот, кто хорошо сражался, прежде всего делал себя непобедимым и в таком состоянии выжидал, когда можно будет победить противника».*

## **Знать своего врага**

*«Кто не знает замыслов князей, тот не может наперед заключать с ними союз; кто не знает обстановки, тот не может вести войско; кто не обращается к местным проводникам, тот не может воспользоваться выгодами местности»*

## **Правильно выбрать время**

*«По утрам духом бодры, днем вялы, вечером помышляют о возвращении домой. Поэтому тот, кто умеет вести войну, избегает противника, когда его дух бодр, и ударяет на него, когда его дух вял или когда он помышляет о возвращении.»*



## **Использовать выгоду и вред**

*« Когда с выгодой соединяют вред,  
усилия могут привести к результату;  
когда с вредом соединяют выгоду,  
бедствие может быть устранено.  
Поэтому князей подчиняют себе вредом,  
заставляют служить себе делом,  
заставляют устремляться куда-нибудь  
выгодой».*

## **Руководить массой**

*«В «Управлениях армией» сказано: «Когда, говорят, друг друга не слышат; поэтому и изготовляют гонги и барабаны. Когда смотрят, друг друга не видят; поэтому и изготовляют знамена и значки». Гонги, барабаны, знамена и значки соединяют воедино глаза и уши своих солдат. Если все сосредоточены на одном, храбрый не может один выступить вперед, трусливый не может один отойти назад. Это и есть закон руководства массой».*

## **Признать, что война — путь обмана**

*« Если ты и можешь что-нибудь, показывай противнику, будто не можешь: если ты и пользуешься чем-нибудь, показывай ему, будто ты этим не пользуешься; хотя бы ты и был близко, показывай, будто ты далеко»*

**Победить один раз**  
*«Война любит победу и не  
любит  
продолжительности»,*

## **Искать баланс в работе, коммуникации, жизни — главная задача руководителя**

*«Если лидер будет стремиться во что бы то ни стало умереть, он может быть убитым; если он будет стремиться во что бы то ни стало остаться в живых, он может попасть в плен; если он будет скор на гнев, его могут презирать; если он будет излишне щепетилен к себе, его могут оскорбить; если он будет любить людей, его могут обессилить»*

**Спасибо за  
внимание!**