

Принципы эффективного управления в «Трактате о военном искусстве»

ПОДГОТОВИЛИ СТУДЕНТЫ
РУДН, ЭУ-102:

АНДРЕЕВ АЙСЕН

ДАРЬЯ НЕЦКИНА

Личность Сунь-цзы и история написания трактата



Сунь-цзы — китайский стратег и мыслитель, живший в VI веке до н. э. Он сделал блестящую военную карьеру и стал наёмным полководцем при князе Хэлюе, возглавлявшем царство У. При дворе князя Сунь Цзы прославился своей мудростью и прозорливостью. По просьбе Хэлюя полководец и написал «Искусство войны», где изложил все свои знания.

Искусство войны Сунь-цзы



«Искусство войны» — один из первых трактатов, посвящённых военной стратегии, тактическим приёмам и самой философии войны. Концепции и рекомендации легли в основу военной практики большинства азиатских стран. А в наши дни труд Сунь Цзы используется для обучения офицерского состава армии США.

Ключевые идеи

Основные мысли Сунь Цзы заключаются в следующем:

- Война — это всегда убытки.
- Спешка и эмоции — верный путь к гибели.
- Основная задача полководца — добиться управления противником.
- Главное на войне — не удача, а владение информацией.
- Боеспособная армия — это та армия, в которой солдаты чётко знают свою цель и строго подчиняются командирам.

Трактат Сунь-цзы в менеджменте

Произведение выдающегося китайского полководца Сунь Цзы «Искусство войны» стало своего родом настольной книгой для предпринимателей и менеджеров высшего звена.

Главный тезис: одержать победу до начала боя.

Что нужно для быстрой победы задолго до начала боя?

Знать себя

«В древности тот, кто хорошо сражался, прежде всего делал себя непобедимым и в таком состоянии выжидал, когда можно будет победить противника».

Знать своего врага

«Кто не знает замыслов князей, тот не может наперед заключать с ними союз; кто не знает обстановки, тот не может вести войско; кто не обращается к местным проводникам, тот не может воспользоваться выгодами местности»

Правильно выбрать время

«По утрам духом бодры, днем вялы, вечером помышляют о возвращении домой. Поэтому тот, кто умеет вести войну, избегает противника, когда его дух бодр, и ударяет на него, когда его дух вял или когда он помышляет о возвращении.»

Использовать выгоду и вред

*« Когда с выгодой соединяют вред,
усилия могут привести к результату;
когда с вредом соединяют выгоду,
бедствие может быть устранено.
Поэтому князей подчиняют себе вредом,
заставляют служить себе делом,
заставляют устремляться куда-нибудь
выгодой».*

Руководить массой

«В «Управлениях армией» сказано: «Когда, говорят, друг друга не слышат; поэтому и изготовляют гонги и барабаны. Когда смотрят, друг друга не видят; поэтому и изготовляют знамена и значки». Гонги, барабаны, знамена и значки соединяют воедино глаза и уши своих солдат. Если все сосредоточены на одном, храбрый не может один выступить вперед, трусливый не может один отойти назад. Это и есть закон руководства массой».

Признать, что война — путь обмана

« Если ты и можешь что-нибудь, показывай противнику, будто не можешь: если ты и пользуешься чем-нибудь, показывай ему, будто ты этим не пользуешься; хотя бы ты и был близко, показывай, будто ты далеко»

Победить один раз
*«Война любит победу и не
любит
продолжительности»,*

Искать баланс в работе, коммуникации, жизни — главная задача руководителя

«Если лидер будет стремиться во что бы то ни стало умереть, он может быть убитым; если он будет стремиться во что бы то ни стало остаться в живых, он может попасть в плен; если он будет скор на гнев, его могут презирать; если он будет излишне щепетилен к себе, его могут оскорбить; если он будет любить людей, его могут обессилить»

**Спасибо за
внимание!**