

**Выпускная квалификационная работа на тему:**

**Выбор конкурентной стратегии  
организации  
(на примере ООО «ТОППРИНТ»)**

- ◎ **Объект исследования:** компания ООО «ТОППРИНТ»
- ◎ **Предмет исследования:** конкурентные стратегии предприятия
- ◎ **Цель работы:** выбор оптимальной стратегии ООО «ТОППРИНТ» для достижения высокой конкурентоспособности

# В работе решены следующие задачи:

- ⦿ рассмотрены существующие виды стратегий;
- ⦿ проанализированы стратегии конкурентоспособности на примере компании ООО «ТОППРИНТ»;
- ⦿ разработаны мероприятия по усовершенствованию стратегии, для повышения конкурентоспособности предприятия;
- ⦿ рассчитана экономическая эффективность предложенных мероприятий

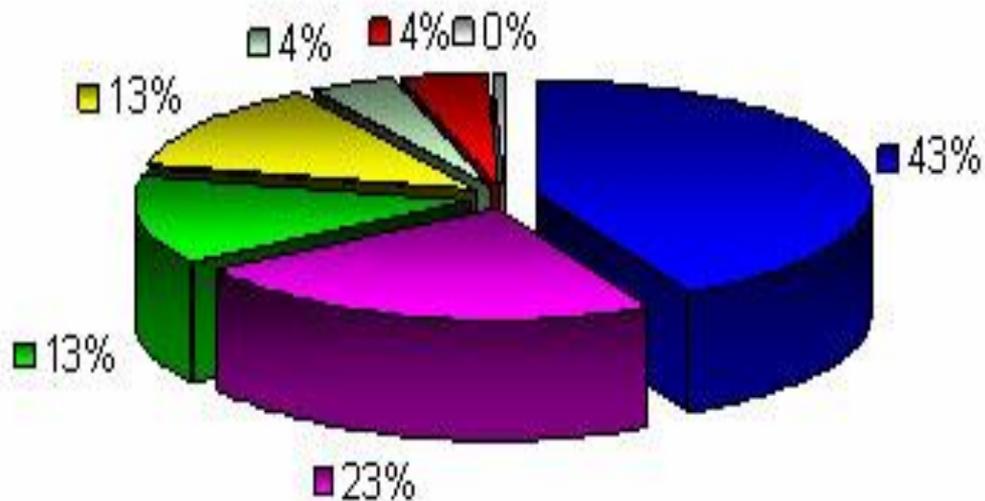
# Актуальность темы

- ⦿ Конкуренция, как неотъемлемый атрибут рыночной экономики существует во всех сферах предприятия, коммерческих и иных видов деятельности.
- ⦿ Повышение конкурентоспособности предприятия позволяет получить дополнительную прибыль, укрепить свое положение на рынке, опередить конкурентов, стать более успешным.

# ООО «ТОПРИНТ»



# Анализ рынка конкурентов



■ "Теко" ■ «NV Print» ■ «Крона Кс» ■ «Ресурс-Медиа» ■ «Сервис копир» ■ «ТТМ групп» ■ «РосКо»

# Недостатки существующей стратегии дифференциации:

- ⦿ невысокие входные барьеры в отрасль;
- ⦿ чрезмерная дифференциация некоторых товаров;
- ⦿ наличие большого количества конкурентов

# Предложения по изменению стратегии

- ⦿ применить стратегию упреждающих ударов, сохранив позицию лидера на рынке;
- ⦿ использовать наступление одновременно на нескольких фронтах, с применением наступательной стратегии

# Предложения по повышению конкурентной стратегии

- ⊙ акция  $1+1=3$ ;
- ⊙ внедрение системы В2В;
- ⊙ использование сайта для расчета стоимости доставки ;
- ⊙ опция электронного документооборота;
- ⊙ открытие нового подразделения склада в Воронеже

# Предложения по совершенствованию стратегии

- ⦿ корпоративный договор - 20 годовых абонементов в фитнес клуб С.С.С.Р.;
- ⦿ акция розыгрыша путевки на Кипр

Таким образом, предложенные мероприятия позволят увеличить прибыль и повысить конкурентоспособность компании  
ООО «ТОППРИНТ»

Только мероприятия по улучшению мотивации работников, дадут экономическую эффективность в размере 90 860 000руб