



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ФОНДА МЕЖДУНАРОДНОГО
МЕДИЦИНСКОГО КЛАСТЕРА ЗА 2015-2016 ГОДЫ

**ИТОГИ
2015-2016
гг.**

- Сформирован состав органов управления фонда (наблюдательный совет, попечительский совет, экспертный совет, включая экспертов из стран ОЭСР).
- Разработаны и утверждены основные документы, регламентирующие деятельность фонда и отбор претендентов на участие в кластере.
- Разработана и утверждена концепция и стратегия развития кластера.
- Определено месторасположение кластера.
- Разработано и утверждено медико-технологическое задание на строительство пилотных объектов кластера (клинико-диагностического и терапевтического корпусов).
- Мэром Москвы Сергеем Собяниным заложена капсула в основание диагностического корпуса.
- Начато строительство первого корпуса пилотного объекта (клинико-диагностического центра).
- Экспертным советом одобрен первый претендент на участие в кластере.
- Пройдена аудиторская проверка фонда за 2016 год.

В РАМКАХ Ф3 № 160 ПРАВИТЕЛЬСТВОМ МОСКВЫ БЫЛО ПРИНЯТО РЕШЕНИЕ О СОЗДАНИИ МЕЖДУНАРОДНОГО МЕДИЦИНСКОГО КЛАСТЕРА (ММК)



Видение кластера

Международный медицинский кластер (ММК) направлен на **совершенствование сферы здравоохранения**, отражающее лучшие современные **международные практики** и основные **тенденции развития сектора в России**

Цели кластера в соответствии с Ф3 № 160



Развитие **медицинской деятельности** по оказанию медицинской помощи, повышение ее качества.

Повышение качества мед. услуг за счет доступа к лучшим международным практикам, создание медицинской бизнес-среды .



Содействие разработке **лекарственных препаратов** для медицинского применения, **медицинских технологий** и **медицинских изделий**.

Клинические испытания новых мед. практик, лекарственных препаратов, мед. изделий.



Развитие **образовательной деятельности** и проведение **научных исследований** в сфере охраны здоровья.

Обучение врачей, медсестер, подготовка управленцев в медицине и тиражирование в другие регионы.



Развитие **международного сотрудничества** в сфере здравоохранения.

Привлечение иностранных специалистов и выезд врачей за рубеж, вывод ММК на международную арену.

КАЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ ФОНДА ММК В 2015-2016 ГГ.

- Сформирован состав органов управления фонда (наблюдательный совет, попечительский совет, экспертный совет, включая экспертов из стран ОЭСР).
-

НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ

Председатель наблюдательного совета:



Сергей Собянин

Мэр Москвы

Члены наблюдательного совета:



Наталья Сергунина

Заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы по вопросам экономической политики и имущественно-земельных отношений



Гаман Максим

Министр правительства Москвы, руководитель департамента городского имущества г. Москвы



Юлиана Княжевская

Председатель комитета по архитектуре и градостроительству г. Москвы



Марат Хуснуллин

Заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства



Владимир Ефимов

Министр правительства Москвы, руководитель департамента экономической политики и развития г. Москвы



Нелли Найговзина

Заместитель руководителя аппарата Правительства Российской Федерации



Леонид Печатников

Заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы по вопросам социального развития



Алексей Хрипун

Министр правительства Москвы, руководитель департамента здравоохранения г. Москвы



Игорь Каграманян

Первый заместитель министра здравоохранения Российской Федерации



Анастасия Ракова

Заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы – руководитель аппарата мэра и правительства Москвы



Андрей Бочкарев

Руководитель департамента строительства г. Москвы



Кирилл Каем

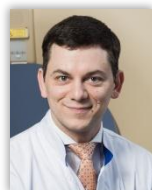
Вице-президент фонда «Сколково»

ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ



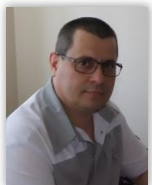
Игорь Хатьков

Директор Московского клинического научного центра ДЗМ, заведующий кафедрой факультетской хирургии лечебного факультета Московского государственного медико-стоматологического университета, доктор медицинских наук, профессор



Сергей Морозов

Директор ГБУЗ «Научно-практический центр медицинской радиологии ДЗМ», профессор кафедры лучевой диагностики и лучевой терапии ГБОУ ВПО «Первый Московский гос. университет им. И. М. Сеченова», доктор медицинских наук



Александр Завалко

Советник генерального директора Фонда Международного медицинского кластера, заведующий кафедрой акушерства и гинекологии Московского медицинского университета «РЕАВИЗ», доктор медицинских наук



Владимир Крылов

Директор Клинического медицинского центра МГМСУ, зав. кафедрой нейрохирургии и нейрореанимации МГМСУ, главный нейрохирург Минздрава РФ, доктор медицинских наук, профессор, академик РАН



Александр Конопляников

Профессор кафедры акушерства и гинекологии ГБОУ ВПО «РНИМУ им. Н. И. Пирогова» Минздрава России, доктор медицинских наук



Нелли Найговзина

Заместитель руководителя аппарата Правительства Российской Федерации, доктор медицинских наук, профессор



Алексей Шабунин

Главный врач ГБУЗ «Городская клиническая больница им. С. П. Боткина» ДЗ г. Москвы, зав. кафедрой хирургии ГБОУ ДПО РМАНПО, членкор. РАН, доктор медицинских наук, профессор



Виктор Фомин

Проректор по лечебной работе, профессор кафедры внутренних, профессиональных болезней медико-профилактического факультета ГБОУ ВПО «Первый Московский государственный медицинский университет имени И. М. Сеченова», доктор медицинских наук, профессор



Алексей Погонин

Заместитель руководителя департамента здравоохранения г. Москвы, кандидат медицинских наук



Константин Покровский

Заместитель главного врача ГКБ № 67 по хирургической помощи, доктор медицинских наук, врач высшей категории



Ренат Акчурин

Заместитель генерального директора ФГБУ «Российский кардиологический научно-производственный комплекс» Министерства здравоохранения Российской Федерации по хирургии, руководитель отдела сердечно-сосудистой хирургии, доктор медицинских наук, профессор, академик РАН,



Олег Янушевич

Ректор МГМСУ им. А. И. Евдокимова, доктор медицинских наук, профессор



Erik Boddeke

Профессор Университетского медицинского центра Гронингена (Нидерланды), декан по научной и исследовательской работе, декан по исследовательской работе (Dean of Research, UMCG)



Deerberg-Wittram Jens

Исполнительный директор The Boston Consulting Group (BCG), преподаватель Гарвардской школы бизнеса и старший научный сотрудник Института стратегии и конкурентоспособности Майкла Портера, доктор медицины



Itzhak Zaidise

Старший консультант медицинского центра «Шива» (Израиль)

ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Председатель попечительского совета:



Ольга Кабанова

Первый заместитель начальника
главного контрольного управления
г. Москвы

Члены попечительского совета:



Рафик Загрутдинов

Первый заместитель руководителя
департамента строительства
г. Москвы



Олег Папоудин

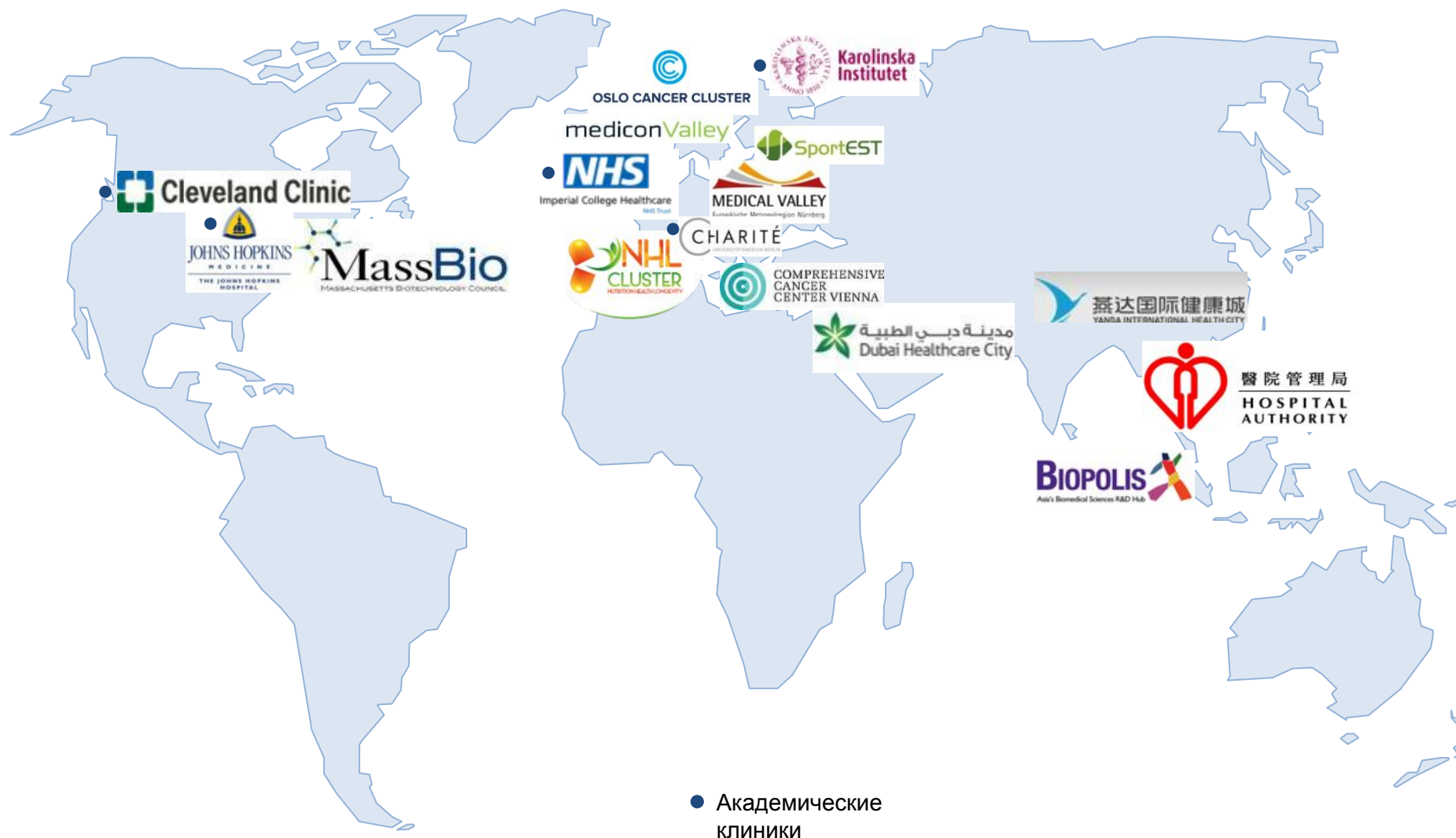
Заместитель руководителя
департамента здравоохранения
г. Москвы

КАЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ ФОНДА ММК В 2015-2016 ГГ.

- Разработана и утверждена концепция и стратегия развития кластера.
 - Определено месторасположение кластера.
-

ПРИ РАЗРАБОТКЕ КОНЦЕПЦИИ КЛАСТЕРА БЫЛ УЧТЕН ЛУЧШИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

В ходе работы был детально проанализирован опыт более 15 медицинских кластеров и академических клиник



В РАМКАХ РАБОТЫ БЫЛ ПРОВЕДЕН ВСЕСТОРОННИЙ АНАЛИЗ РЫНКА, ПОЗВОЛЯЮЩИЙ ВЫЯВИТЬ ЗОНЫ НЕУДОВЛЕТВОРЕННОГО СПРОСА



Анализ статистической и рыночной информации



Интервью и опросы участников рынка и потребителей¹



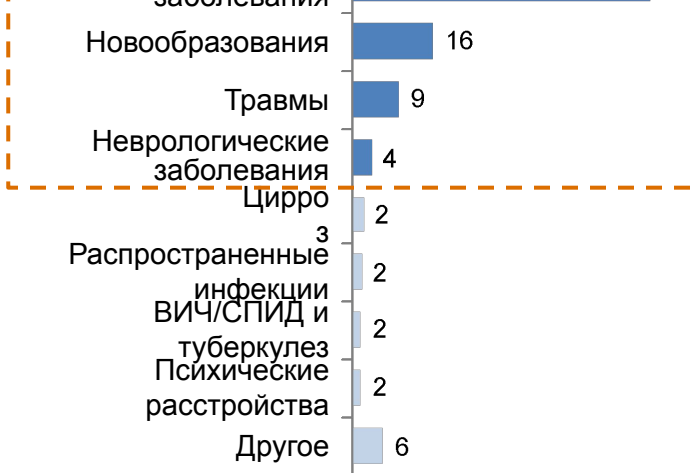
Анализ рынков СНГ и медицинского туризма

Примеры результатов

- Выделено четыре ключевые области неудовлетворенного спроса: онкология, кардиология, ортопедия и травматология, неврология.
- Данные области покрывают более 60 % случаев заболеваний и являются причиной смертности в более чем 80 % случаев.

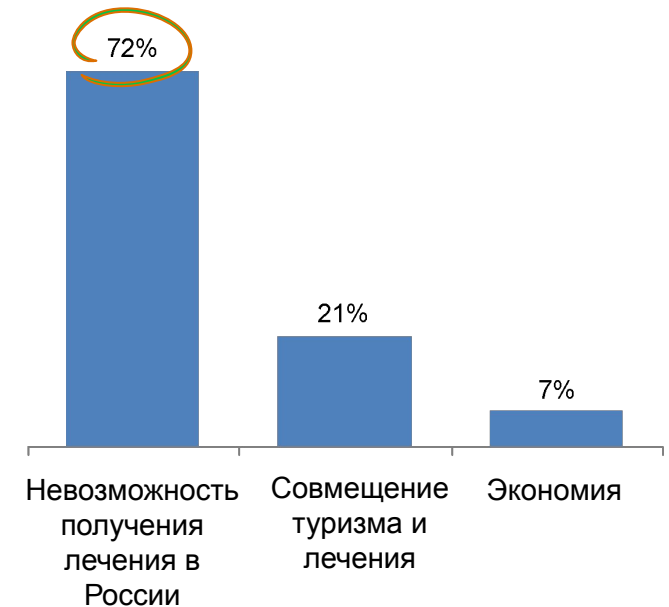
Причины смертности в России,

% от общего кол-ва смертей, 2013 г.



- Основная причина выбора пациентами лечения за рубежом – невозможность получения лечения соответствующего качества в России.

Мотивация для лечения за рубежом, % респондентов



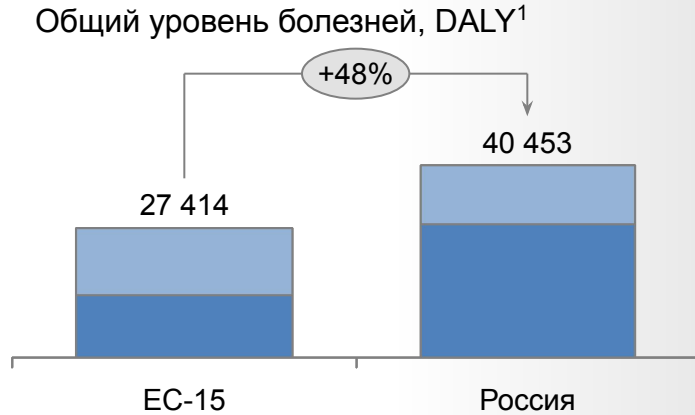
1. Опрос проводился для пациентов и их родственников с доходом от 65 тыс. руб./мес. В опросе участвовало 120 человек.

Источники: ВОЗ, Институт оценки и статистики здоровья при Университете Вашингтона, данные департамента здравоохранения, интервью с экспертами рынка, открытые интернет-источники.

Задача кластера – повышение качества мед. услуг за счет доступа к лучшим международным практикам, создание медицинской бизнес-среды

Текущее состояние системы здравоохранения РФ

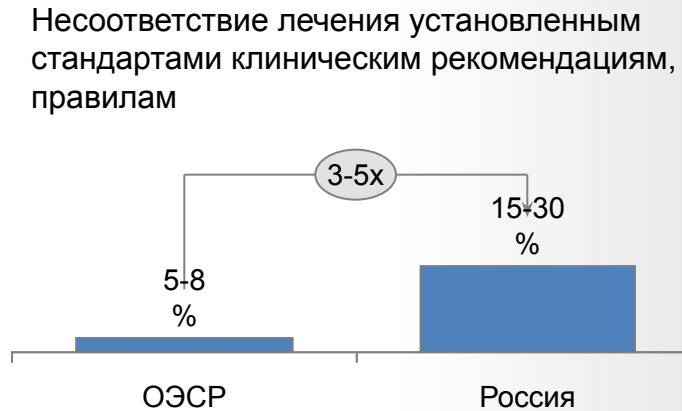
Более высокий уровень болезней по сравнению с развитыми странами...



...нехватка квалифицированного персонала...

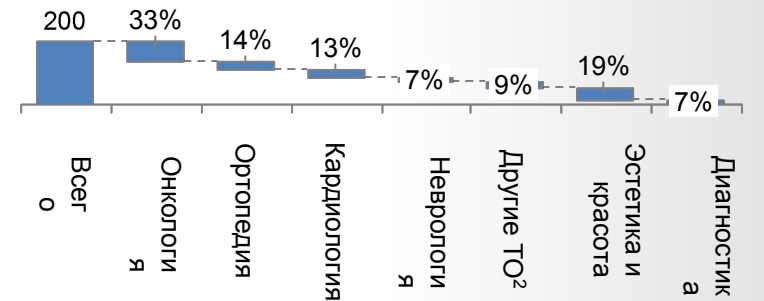
- Несмотря на большое количество врачей на душу населения (4,5 врача/тыс. чел. по сравнению, напр., с 3,3 в Нидерландах), существует дефицит специалистов отдельных специальностей.
- При этом образовательные программы имеют более теоретический характер (напр., 2 года ординатуры в России по сравнению с 4-6 годами в Германии).
- Недостаток управленческих компетенций в сфере здравоохранения

... соблюдение стандартов лечения...



...в результате – большое количество пациентов, уезжающих на лечение за рубеж

Количество пациентов, выезжающих на лечение за рубеж (оценка), тыс. чел./год



Кластер призван стать пилотной площадкой для внедрения международных стандартов лечения в России

1. DALY (годы жизни, скорректированные по нетрудоспособности) – показатель, применяемый ВОЗ для оценки тяжести заболевания. Состоит из двух компонентов: YLL (years of life lost) – количество лет жизни, потерянных по причине преждевременной смерти, YLD (years lived with disability) – количество лет жизни, потерянных по нетрудоспособности. 2. Гастроэнтерология, гинекология, стоматология и др.

Концепция развития кластера (ММК)

Международный медицинский кластер (ММК) создан в соответствии с Федеральным законом от 23 июля 2008 г. № 160-ФЗ: работа ММК направлена на совершенствование сферы здравоохранения путем привлечения лучших современных международных практик, а также основных тенденций развития сектора в РФ.

Концепция ММК определяет 3 компонента кластера, развитие которых позволит достичь указанных результатов:

- Основной компонент ММК – медицинские организации, которые станут главными участниками кластера.
- Вспомогательные компоненты – образование и исследовательская деятельность, которые могут развиваться как в рамках медицинских организаций, так и независимо от них (в долгосрочной перспективе).

Данные компоненты ММК, а также подход к развитию каждого из них определены на основе анализа лучших мировых практик, интервью с экспертами и глубокого анализа потребностей рынка здравоохранения РФ. Процесс развития кластера предполагает несколько этапов, начиная со строительства первых медицинских объектов и до расширения существующих клиник, создания инфраструктуры и образовательного центра.

В части медицинских организаций концепция предполагает:

- Приоритетное развитие медицинских услуг в терапевтических областях, наиболее востребованных пациентами РФ (например, в онкологии, кардиологии, ортопедии и травматологии, неврологии). При этом возможные направления работы клиник ММК не ограничиваются данными областями; участник может быть привлечен как на отдельные направления, так и на несколько / комплекс направлений.
- Создание на территории ММК организаций, проводящих лечение согласно лучшим международным стандартам, услуги которых будут преимущественно оплачиваться за счет собственных средств пациентов или в рамках программ ДМС.
- Последовательное развитие медицинских организаций на протяжении более 10 лет – от пилотных объектов до клиник с различным уровнем коммерческого потенциала. Пациентопотоки ММК будут зависеть от стадии развития и способов финансирования медицинских услуг пациентами.

Концепция развития кластера

В части образовательных организаций концепция предполагает:

- Создание платформы для медицинского образования в РФ за счет развития на базе ММК ряда приоритетных образовательных моделей – от программ ординатуры до программ обмена с международными партнерами и повышения квалификации среднего медицинского персонала.
- Восполнение недостатка медицинских специалистов в РФ в определенных областях, например врачей и среднего медицинского персонала, за счет:
 - обучения врачей и среднего медицинского персонала ММК по международным стандартам совместно с клиниками-партнерами;
 - подготовки российских специалистов с международным опытом для ключевых позиций в здравоохранении РФ в долгосрочной перспективе.

В части исследовательской деятельности концепция предполагает:

- Направленность исследовательской деятельности кластера на улучшение клинических результатов пациентов ММК (фокус на клинических исследованиях).
- Проведение участниками кластера исследовательской деятельности в рамках одной или нескольких приоритетных областей, включая персонализированную медицину, профилактику и лечение на основе прогнозирования заболеваемости пациента (predictive medicine), трансляционные исследования, медицину на основе анализа данных, поведенческую терапию и т. д.

На территории ИЦ «Сколково»¹ для развития ММК выделено 57,6 га

Размещение проектов ММК на территории ИЦ «Сколково»



Площадь проектов ММК на территории ИЦ «Сколково»

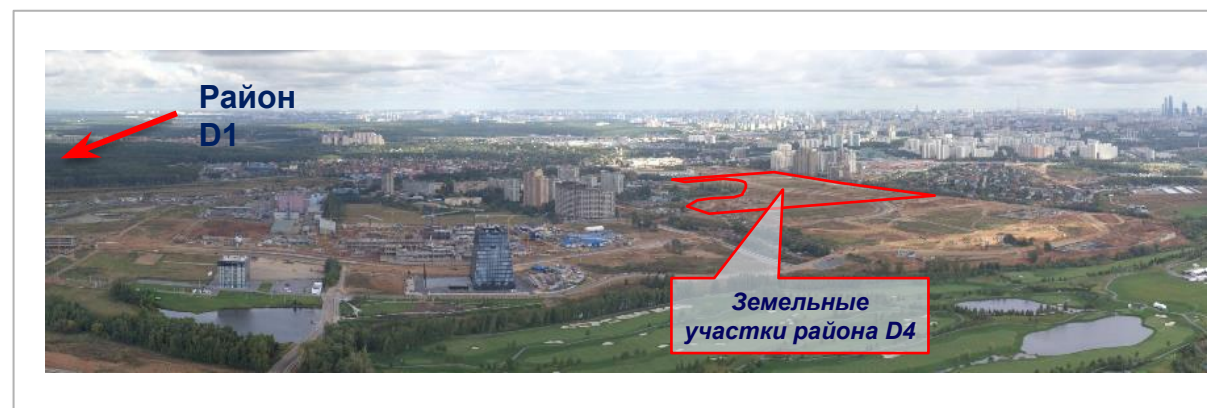
- 57,6 га

Планируемая площадь застройки

- 450 000 м²

Территория ММК

Земельные участки в районах D1 и D4



1. Постановлением правительства Москвы от 21.09.2015 № 600-ПП «О мерах по обеспечению создания и функционирования международного медицинского кластера в городе Москве» определено, что Международный медицинский кластер в г. Москве создается в инновационном центре «Сколково».

Участок D1: планируемая этапность развития



Состав, функциональное назначение и размещение объектов

будут уточняться с учетом намерений участников проекта ММК

	Этап 1	2015-2021 гг.	Пилотные объекты <ul style="list-style-type: none">• Общая площадь: 60 000 м²• Площадь застройки: 16 043 м²
	Этап 1.1	~2017 г.	Благоустройство по стандартам ИЦ «Сколково»*
	Этап 2	2017-2022 гг.	Медицинские объекты, наземный паркинг <ul style="list-style-type: none">• Общая площадь: 121 701 м²• Площадь застройки: 44 805 м²• Общ. площадь паркинга: 26 000 м²
	Этап 3	2020-2025 гг.	Поддерживающие объекты, подземный паркинг <ul style="list-style-type: none">• Общая площадь: 45 101 м²• Площадь застройки: 12 728 м²• Общ. площадь паркинга: 25 700 м²
	Этап 4	2022-2025 гг.	Медицинские и поддерживающие объекты <ul style="list-style-type: none">• Общая площадь: 42 100 м²• Площадь застройки: 24 031 м²

Старт развития объектов привязан к предполагаемому периоду заключения соглашений с операторами, сроки развития объектов могут быть скорректированы в зависимости от скорости привлечения операторов и предложенных ими сроков создания объектов.

* Общая площадь зоны благоустройства ~ 4,0 га, в том числе арендуемые Фондом ММК земельные участки ~ 3,6 га, водоохранная зона ~ 0,4 га.

Участок D4: планируемое зонирование

Состав, функциональное назначение и размещение объектов будут уточняться с учетом намерений участников проекта ММК



Зона	Предлагаемая функциональность
• Этап 5.1	<ul style="list-style-type: none">• Функциональность уточняется• Общая площадь: 72 846 м²• Площадь застройки: 19 319 м²• Площадь участка 6,63 га
• Этап 5.2	<ul style="list-style-type: none">• Функциональность уточняется• Общая площадь: 86 371 м²• Площадь застройки: 28 646 м²• Площадь участка 8,47 га
Итого	<ul style="list-style-type: none">• Общая площадь: 159 217 м²• Площадь застройки: 47 965 м²• Общая площадь участков: 15,1 га

Этап 5.1. 2020-2025 гг.¹ – зона экспериментального развития 1

Этап 5.2. 2020-2025 гг.¹ – зона экспериментального развития 2

Качественные показатели работы Фонда ММК в 2015-2016 гг.

- Разработано и утверждено медико-технологическое задание на строительство пилотных объектов кластера (клинико-диагностического и терапевтического корпусов).
-

Назначение и характеристика пилотных объектов кластера

Объекты первой очереди

Диагностический корпус, в т. ч. ~ 13 000 м²

- Диагностический центр Check Up ~ 3 500 м²
- Конференц-зал и учебно-тренировочный симуляционный центр ~ 1 600 м²
- Помещения для прочих резидентов кластера и вспомогательной инфраструктуры ~ 7 900 м²

Объекты второй очереди

Терапевтический корпус, в т. ч. ~ 19 000 м²

- Радиологический блок ~ 4 500 м²
- Стационар на 63 койки с операционно-реанимационной группой ~ 8 000 м²
- Административные помещения, помещения инфраструктуры, общие помещения ~ 6 500 м²



Качественные показатели работы Фонда ММК в 2015-2016 гг.

- Мэром Москвы Сергеем Собяниным заложена капсула в основание диагностического корпуса.
 - Начато строительство первого корпуса пилотного объекта (клинико-диагностического центра).
-

Закладка мэром Москвы Сергеем Собяниным капсулы



Строительство первого здания в составе Международного медицинского кластера в «Сколково» началось с закладки мэром Москвы Сергеем Собяниным капсулы в основание диагностического корпуса.

«Сегодня мы закладываем в медицинском кластере первый объект. Москва очень многое делает для развития здравоохранения: это и строительство городских поликлиник, больниц, медицинских центров, и оснащение их самым современным оборудованием. С другой стороны, мы активно помогаем частным инвесторам, которые приходят в здравоохранение, предоставляя им соответствующие льготы, заключая концессионные соглашения. И у нас определилось еще одно направление медицины, здравоохранения в Москве – это московский медицинский кластер», – сказал **Сергей Собянин**.

Первым в ММК строят диагностический корпус. В здании площадью 13 тыс. кв. м разместят диагностический центр на 375 посещений в день, учебно-тренировочный симуляционный центр, а также конференц-зал на 300 мест, офисные помещения, кафе для персонала и пациентов и другие вспомогательные помещения.

Специализация диагностической клиники – углубленное обследование состояния здоровья пациентов (Check-Up).



О ходе реализации первого этапа пилотного объекта ММК в 2016 г.



- Определена генеральная подрядная организация для реализации пилотного объекта «Диагностический корпус».
- Разработан и согласован альбом «Архитектурная концепция – эскиз» пилотных объектов.
- Разработан и согласован регламентный альбом «Архитектурно-градостроительные решения» диагностического корпуса.
- Получены предварительные технические условия на подключение к сетям инженерно-технического обеспечения пилотных объектов и других участков, арендуемых Фондом ММК на территории ИЦ «Сколково»
- Разработана проектная документация на 1-й этап строительства.
- Обеспечен старт строительства диагностического корпуса ММК
- Завершены работы по возведению монолитных железобетонных конструкций диагностического корпуса.

Качественные показатели работы Фонда ММК в 2015-2016 гг.

- Экспертным советом одобрен первый претендент на участие в кластере.
-

О претендентах на участие в проекте ММК: МЦ «Хадасса Медикал» (Израиль)



Клиника «Хадасса» – один из крупнейших медицинских операторов Израиля.

Медицина

Более чем **100**-летняя история клиники.

1 166 коек, **800** врачей и **2 200** медицинских сестер.

> **93 тыс.** госпитализаций в год.

> **40 тыс.** принятых в дневном стационаре онкобольных.

> **700 тыс.** амбулаторных посещений в год.



Образование и НИОКР

Клиническая **база Еврейского университета** управляет двумя университетскими госпиталями: **Ein Kerem** и **Mount Scopus** в Иерусалиме.

2 лауреата Нобелевской премии вели научную деятельность на медицинском факультете «Хадассы».

Около 50 % грантов, выделенных израильским научным фондом, были переданы госпиталям «Хадасса»¹.

Качественные показатели работы Фонда ММК в 2015-2016 гг.

- Пройдена аудиторская проверка фонда.
-

Качественные показатели работы Фонда ММК в 2015-2016 гг.



Аудитор – АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Предмет соглашения – аудит бухгалтерской отчетности с ноября 2015 г. по декабрь 2016 г.

Срок окончания аудиторской проверки – 16 июня 2017 г.

Аудиторское заключение – положительное.
