



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ ФОНДА МЕЖДУНАРОДНОГО  
МЕДИЦИНСКОГО КЛАСТЕРА ЗА 2015-2016 ГОДЫ

**ИТОГИ  
2015-2016  
гг.**

- Сформирован состав органов управления фонда (наблюдательный совет, попечительский совет, экспертный совет, включая экспертов из стран ОЭСР).
- Разработаны и утверждены основные документы, регламентирующие деятельность фонда и отбор претендентов на участие в кластере.
- Разработана и утверждена концепция и стратегия развития кластера.
- Определено месторасположение кластера.
- Разработано и утверждено медико-технологическое задание на строительство пилотных объектов кластера (клинико-диагностического и терапевтического корпусов).
- Мэром Москвы Сергеем Собяниным заложена капсула в основание диагностического корпуса.
- Начато строительство первого корпуса пилотного объекта (клинико-диагностического центра).
- Экспертным советом одобрен первый претендент на участие в кластере.
- Пройдена аудиторская проверка фонда за 2016 год.

# В РАМКАХ Ф3 № 160 ПРАВИТЕЛЬСТВОМ МОСКВЫ БЫЛО ПРИНЯТО РЕШЕНИЕ О СОЗДАНИИ МЕЖДУНАРОДНОГО МЕДИЦИНСКОГО КЛАСТЕРА (ММК)



## Видение кластера

Международный медицинский кластер (ММК) направлен на **совершенствование сферы здравоохранения**, отражающее лучшие современные **международные практики** и основные **тенденции развития сектора в России**

## Цели кластера в соответствии с Ф3 № 160



Развитие **медицинской деятельности** по оказанию медицинской помощи, повышение ее качества.

Повышение качества мед. услуг за счет доступа к лучшим международным практикам, создание медицинской бизнес-среды .



Содействие разработке **лекарственных препаратов** для медицинского применения, **медицинских технологий** и **медицинских изделий**.

Клинические испытания новых мед. практик, лекарственных препаратов, мед. изделий.



Развитие **образовательной деятельности** и проведение **научных исследований** в сфере охраны здоровья.

Обучение врачей, медсестер, подготовка управленцев в медицине и тиражирование в другие регионы.



Развитие **международного сотрудничества** в сфере здравоохранения.

Привлечение иностранных специалистов и выезд врачей за рубеж, вывод ММК на международную арену.

## КАЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ ФОНДА ММК В 2015-2016 ГГ.

- Сформирован состав органов управления фонда (наблюдательный совет, попечительский совет, экспертный совет, включая экспертов из стран ОЭСР).
-

# НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ

Председатель наблюдательного совета:



**Сергей Собянин**

Мэр Москвы

Члены наблюдательного совета:



**Наталья Сергунина**

Заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы по вопросам экономической политики и имущественно-земельных отношений



**Гаман Максим**

Министр правительства Москвы, руководитель департамента городского имущества г. Москвы



**Юлиана Княжевская**

Председатель комитета по архитектуре и градостроительству г. Москвы



**Марат Хуснуллин**

Заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства



**Владимир Ефимов**

Министр правительства Москвы, руководитель департамента экономической политики и развития г. Москвы



**Нелли Найговзина**

Заместитель руководителя аппарата Правительства Российской Федерации



**Леонид Печатников**

Заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы по вопросам социального развития



**Алексей Хрипун**

Министр правительства Москвы, руководитель департамента здравоохранения г. Москвы



**Игорь Каграманян**

Первый заместитель министра здравоохранения Российской Федерации



**Анастасия Ракова**

Заместитель мэра Москвы в правительстве Москвы – руководитель аппарата мэра и правительства Москвы



**Андрей Бочкарев**

Руководитель департамента строительства г. Москвы



**Кирилл Каем**

Вице-президент фонда «Сколково»

# ЭКСПЕРТНЫЙ СОВЕТ



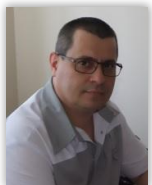
## Игорь Хатьков

Директор Московского клинического научного центра ДЗМ, заведующий кафедрой факультетской хирургии лечебного факультета Московского государственного медико-стоматологического университета, доктор медицинских наук, профессор



## Сергей Морозов

Директор ГБУЗ «Научно-практический центр медицинской радиологии ДЗМ», профессор кафедры лучевой диагностики и лучевой терапии ГБОУ ВПО «Первый Московский гос. университет им. И. М. Сеченова», доктор медицинских наук



## Александр Завалко

Советник генерального директора Фонда Международного медицинского кластера, заведующий кафедрой акушерства и гинекологии Московского медицинского университета «РЕАВИЗ», доктор медицинских наук



## Владимир Крылов

Директор Клинического медицинского центра МГМСУ, зав. кафедрой нейрохирургии и нейрореанимации МГМСУ, главный нейрохирург Минздрава РФ, доктор медицинских наук, профессор, академик РАН



## Александр Конопляников

Профессор кафедры акушерства и гинекологии ГБОУ ВПО «РНИМУ им. Н. И. Пирогова» Минздрава России, доктор медицинских наук



## Нелли Найговзина

Заместитель руководителя аппарата Правительства Российской Федерации, доктор медицинских наук, профессор



## Алексей Шабунин

Главный врач ГБУЗ «Городская клиническая больница им. С. П. Боткина» ДЗ г. Москвы, зав. кафедрой хирургии ГБОУ ДПО РМАНПО, членкор. РАН, доктор медицинских наук, профессор



## Виктор Фомин

Проректор по лечебной работе, профессор кафедры внутренних, профессиональных болезней медико-профилактического факультета ГБОУ ВПО «Первый Московский государственный медицинский университет имени И. М. Сеченова», доктор медицинских наук, профессор



## Алексей Погонин

Заместитель руководителя департамента здравоохранения г. Москвы, кандидат медицинских наук



## Константин Покровский

Заместитель главного врача ГКБ № 67 по хирургической помощи, доктор медицинских наук, врач высшей категории



## Ренат Акчурин

Заместитель генерального директора ФГБУ «Российский кардиологический научно-производственный комплекс» Министерства здравоохранения Российской Федерации по хирургии, руководитель отдела сердечно-сосудистой хирургии, доктор медицинских наук, профессор, академик РАН,



## Олег Янушевич

Ректор МГМСУ им. А. И. Евдокимова, доктор медицинских наук, профессор



## Erik Boddeke

Профессор Университетского медицинского центра Гронингена (Нидерланды), декан по научной и исследовательской работе, декан по исследовательской работе (Dean of Research, UMCG)



## Deerberg-Wittram Jens

Исполнительный директор The Boston Consulting Group (BCG), преподаватель Гарвардской школы бизнеса и старший научный сотрудник Института стратегии и конкурентоспособности Майкла Портера, доктор медицины



## Itzhak Zaidise

Старший консультант медицинского центра «Шива» (Израиль)

# ПОПЕЧИТЕЛЬСКИЙ СОВЕТ

Председатель попечительского совета:



**Ольга Кабанова**

Первый заместитель начальника  
главного контрольного управления  
г. Москвы

Члены попечительского совета:



**Рафик Загрутдинов**

Первый заместитель руководителя  
департамента строительства  
г. Москвы



**Олег Папоудин**

Заместитель руководителя  
департамента здравоохранения  
г. Москвы

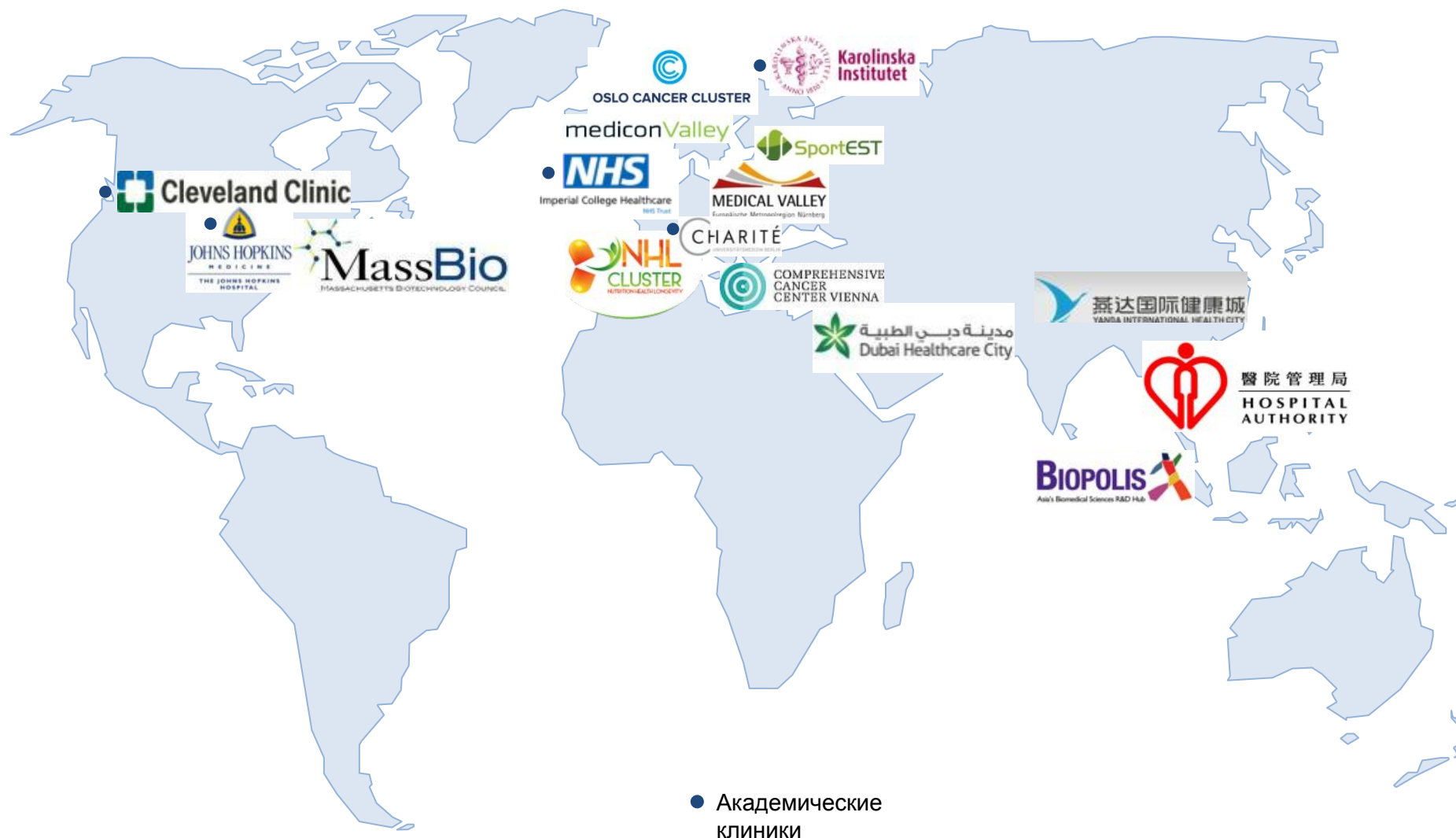
## КАЧЕСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАБОТЫ ФОНДА ММК В 2015-2016 ГГ.

- Разработана и утверждена концепция и стратегия развития кластера.
  - Определено месторасположение кластера.
-



# ПРИ РАЗРАБОТКЕ КОНЦЕПЦИИ КЛАСТЕРА БЫЛ УЧТЕН ЛУЧШИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

В ходе работы был детально проанализирован опыт более 15 медицинских кластеров и академических клиник



# В РАМКАХ РАБОТЫ БЫЛ ПРОВЕДЕН ВСЕСТОРОННИЙ АНАЛИЗ РЫНКА, ПОЗВОЛЯЮЩИЙ ВЫЯВИТЬ ЗОНЫ НЕУДОВЛЕТВОРЕННОГО СПРОСА



Анализ статистической и рыночной информации



Интервью и опросы участников рынка и потребителей<sup>1</sup>



Анализ рынков СНГ и медицинского туризма

## Примеры результатов

- Выделено четыре ключевые области неудовлетворенного спроса: онкология, кардиология, ортопедия и травматология, неврология.
- Данные области покрывают более 60 % случаев заболеваний и являются причиной смертности в более чем 80 % случаев.

### Причины смертности в России,

% от общего кол-ва смертей, 2013 г.



- Основная причина выбора пациентами лечения за рубежом – невозможность получения лечения соответствующего качества в России.

### Мотивация для лечения за рубежом, % респондентов



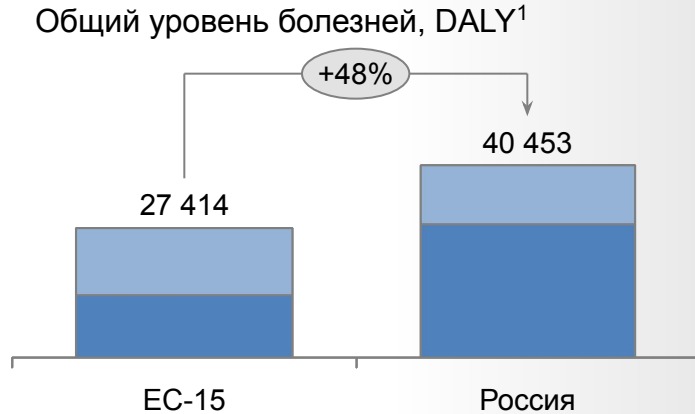
1. Опрос проводился для пациентов и их родственников с доходом от 65 тыс. руб./мес. В опросе участвовало 120 человек.

Источники: ВОЗ, Институт оценки и статистики здоровья при Университете Вашингтона, данные департамента здравоохранения, интервью с экспертами рынка, открытые интернет-источники.

# Задача кластера – повышение качества мед. услуг за счет доступа к лучшим международным практикам, создание медицинской бизнес-среды

## Текущее состояние системы здравоохранения РФ

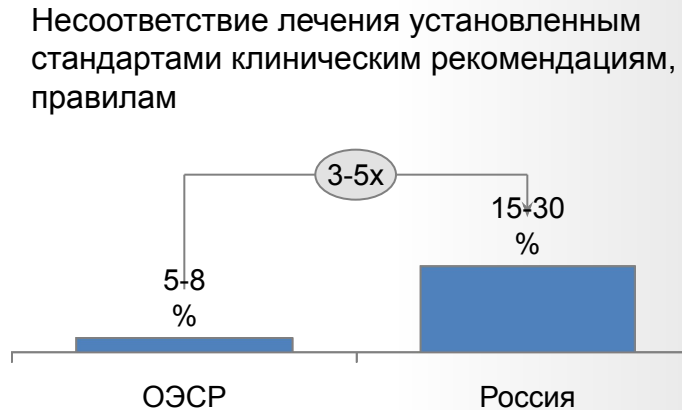
**Более высокий уровень болезней по сравнению с развитыми странами...**



**...нехватка квалифицированного персонала...**

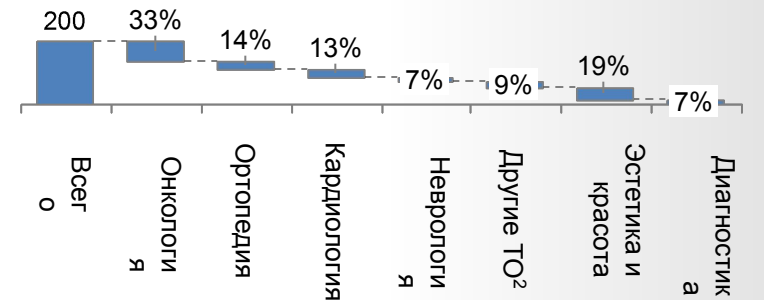
- Несмотря на большое количество врачей на душу населения (4,5 врача/тыс. чел. по сравнению, напр., с 3,3 в Нидерландах), существует дефицит специалистов отдельных специальностей.
- При этом образовательные программы имеют более теоретический характер (напр., 2 года ординатуры в России по сравнению с 4-6 годами в Германии).
- Недостаток управленческих компетенций в сфере здравоохранения

**... соблюдение стандартов лечения...**



**...в результате – большое количество пациентов, уезжающих на лечение за рубеж**

Количество пациентов, выезжающих на лечение за рубеж (оценка), тыс. чел./год



**Кластер призван стать пилотной площадкой для внедрения международных стандартов лечения в России**

1. DALY (годы жизни, скорректированные по нетрудоспособности) – показатель, применяемый ВОЗ для оценки тяжести заболевания. Состоит из двух компонентов: YLL (years of life lost) – количество лет жизни, потерянных по причине преждевременной смерти, YLD (years lived with disability) – количество лет жизни, потерянных по нетрудоспособности. 2. Гастроэнтерология, гинекология, стоматология и др.

# Концепция развития кластера (ММК)

**Международный медицинский кластер (ММК) создан в соответствии с Федеральным законом от 23 июля 2008 г. № 160-ФЗ: работа ММК направлена на совершенствование сферы здравоохранения путем привлечения лучших современных международных практик, а также основных тенденций развития сектора в РФ.**

**Концепция ММК определяет 3 компонента кластера, развитие которых позволит достичь указанных результатов:**

- Основной компонент ММК – медицинские организации, которые станут главными участниками кластера.
- Вспомогательные компоненты – образование и исследовательская деятельность, которые могут развиваться как в рамках медицинских организаций, так и независимо от них (в долгосрочной перспективе).

**Данные компоненты ММК, а также подход к развитию каждого из них определены на основе анализа лучших мировых практик, интервью с экспертами и глубокого анализа потребностей рынка здравоохранения РФ. Процесс развития кластера предполагает несколько этапов, начиная со строительства первых медицинских объектов и до расширения существующих клиник, создания инфраструктуры и образовательного центра.**

**В части медицинских организаций концепция предполагает:**

- Приоритетное развитие медицинских услуг в терапевтических областях, наиболее востребованных пациентами РФ (например, в онкологии, кардиологии, ортопедии и травматологии, неврологии). При этом возможные направления работы клиник ММК не ограничиваются данными областями; участник может быть привлечен как на отдельные направления, так и на несколько / комплекс направлений.
- Создание на территории ММК организаций, проводящих лечение согласно лучшим международным стандартам, услуги которых будут преимущественно оплачиваться за счет собственных средств пациентов или в рамках программ ДМС.
- Последовательное развитие медицинских организаций на протяжении более 10 лет – от пилотных объектов до клиник с различным уровнем коммерческого потенциала. Пациентопотоки ММК будут зависеть от стадии развития и способов финансирования медицинских услуг пациентами.

# Концепция развития кластера

## **В части образовательных организаций концепция предполагает:**

- Создание платформы для медицинского образования в РФ за счет развития на базе ММК ряда приоритетных образовательных моделей – от программ ординатуры до программ обмена с международными партнерами и повышения квалификации среднего медицинского персонала.
- Восполнение недостатка медицинских специалистов в РФ в определенных областях, например врачей и среднего медицинского персонала, за счет:
  - обучения врачей и среднего медицинского персонала ММК по международным стандартам совместно с клиниками-партнерами;
  - подготовки российских специалистов с международным опытом для ключевых позиций в здравоохранении РФ в долгосрочной перспективе.

## **В части исследовательской деятельности концепция предполагает:**

- Направленность исследовательской деятельности кластера на улучшение клинических результатов пациентов ММК (фокус на клинических исследованиях).
- Проведение участниками кластера исследовательской деятельности в рамках одной или нескольких приоритетных областей, включая персонализированную медицину, профилактику и лечение на основе прогнозирования заболеваемости пациента (predictive medicine), трансляционные исследования, медицину на основе анализа данных, поведенческую терапию и т. д.

# На территории ИЦ «Сколково»<sup>1</sup> для развития ММК выделено 57,6 га

## Размещение проектов ММК на территории ИЦ «Сколково»



 Территория ММК

Площадь проектов ММК на территории ИЦ «Сколково»

- 57,6 га

Планируемая площадь застройки

- 450 000 м<sup>2</sup>

## Земельные участки в районах D1 и D4



1. Постановлением правительства Москвы от 21.09.2015 № 600-ПП «О мерах по обеспечению создания и функционирования международного медицинского кластера в городе Москве» определено, что Международный медицинский кластер в г. Москве создается в инновационном центре «Сколково».

# Участок D1: планируемая этапность развития



Состав, функциональное назначение и размещение объектов

будут уточняться с учетом намерений участников проекта ММК

	<b>Этап 1</b>	<b>2015-2021 г.</b>	<b>Пилотные объекты</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Общая площадь: 60 000 м<sup>2</sup></li><li>• Площадь застройки: 16 043 м<sup>2</sup></li></ul>
	<b>Этап 1.1</b>	<b>~2017 г.</b>	<b>Благоустройство по стандартам ИЦ «Сколково»*</b>
	<b>Этап 2</b>	<b>2017-2022 г.</b>	<b>Медицинские объекты, наземный паркинг</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Общая площадь: 121 701 м<sup>2</sup></li><li>• Площадь застройки: 44 805 м<sup>2</sup></li><li>• Общ. площадь паркинга: 26 000 м<sup>2</sup></li></ul>
	<b>Этап 3</b>	<b>2020-2025 г.</b>	<b>Поддерживающие объекты, подземный паркинг</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Общая площадь: 45 101 м<sup>2</sup></li><li>• Площадь застройки: 12 728 м<sup>2</sup></li><li>• Общ. площадь паркинга: 25 700 м<sup>2</sup></li></ul>
	<b>Этап 4</b>	<b>2022-2025 г.</b>	<b>Медицинские и поддерживающие объекты</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Общая площадь: 42 100 м<sup>2</sup></li><li>• Площадь застройки: 24 031 м<sup>2</sup></li></ul>

Старт развития объектов привязан к предполагаемому периоду заключения соглашений с операторами, сроки развития объектов могут быть скорректированы в зависимости от скорости привлечения операторов и предложенных ими сроков создания объектов.

\* Общая площадь зоны благоустройства ~ 4,0 га, в том числе арендуемые Фондом ММК земельные участки ~ 3,6 га, водоохранная зона ~ 0,4 га.

# Участок D4: планируемое зонирование

Состав, функциональное назначение и размещение объектов будут уточняться с учетом намерений участников проекта ММК



Зона	Предлагаемая функциональность
• <b>Этап 5.1</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Функциональность уточняется</li><li>• Общая площадь: 72 846 м<sup>2</sup></li><li>• Площадь застройки: 19 319 м<sup>2</sup></li><li>• Площадь участка 6,63 га</li></ul>
• <b>Этап 5.2</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Функциональность уточняется</li><li>• Общая площадь: 86 371 м<sup>2</sup></li><li>• Площадь застройки: 28 646 м<sup>2</sup></li><li>• Площадь участка 8,47 га</li></ul>
<b>Итого</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Общая площадь: 159 217 м<sup>2</sup></li><li>• Площадь застройки: 47 965 м<sup>2</sup></li><li>• Общая площадь участков: 15,1 га</li></ul>

**Этап 5.1. 2020-2025 гг.<sup>1</sup>** – зона экспериментального развития 1

**Этап 5.2. 2020-2025 гг.<sup>1</sup>** – зона экспериментального развития 2



## Качественные показатели работы Фонда ММК в 2015-2016 гг.

- Разработано и утверждено медико-технологическое задание на строительство пилотных объектов кластера (клинико-диагностического и терапевтического корпусов).
-

# Назначение и характеристика пилотных объектов кластера

## Объекты первой очереди

**Диагностический корпус**, в т. ч. ~ 13 000 м<sup>2</sup>

- Диагностический центр Check Up ~ 3 500 м<sup>2</sup>
- Конференц-зал и учебно-тренировочный симуляционный центр ~ 1 600 м<sup>2</sup>
- Помещения для прочих резидентов кластера и вспомогательной инфраструктуры ~ 7 900 м<sup>2</sup>

## Объекты второй очереди

**Терапевтический корпус**, в т. ч. ~ 19 000 м<sup>2</sup>

- Радиологический блок ~ 4 500 м<sup>2</sup>
- Стационар на 63 койки с операционно-реанимационной группой ~ 8 000 м<sup>2</sup>
- Административные помещения, помещения инфраструктуры, общие помещения ~ 6 500 м<sup>2</sup>



## Качественные показатели работы Фонда ММК в 2015-2016 гг.

- Мэром Москвы Сергеем Собяниным заложена капсула в основание диагностического корпуса.
  - Начато строительство первого корпуса пилотного объекта (клинико-диагностического центра).
-

# Закладка мэром Москвы Сергеем Собяниным капсулы



Строительство первого здания в составе Международного медицинского кластера в «Сколково» началось с закладки мэром Москвы Сергеем Собяниным капсулы в основание диагностического корпуса.

«Сегодня мы закладываем в медицинском кластере первый объект. Москва очень многое делает для развития здравоохранения: это и строительство городских поликлиник, больниц, медицинских центров, и оснащение их самым современным оборудованием. С другой стороны, мы активно помогаем частным инвесторам, которые приходят в здравоохранение, предоставляя им соответствующие льготы, заключая концессионные соглашения. И у нас определилось еще одно направление медицины, здравоохранения в Москве – это московский медицинский кластер», – сказал **Сергей Собянин**.

Первым в ММК строят диагностический корпус. В здании площадью 13 тыс. кв. м разместят диагностический центр на 375 посещений в день, учебно-тренировочный симуляционный центр, а также конференц-зал на 300 мест, офисные помещения, кафе для персонала и пациентов и другие вспомогательные помещения.

Специализация диагностической клиники – углубленное обследование состояния здоровья пациентов (Check-Up).



# О ходе реализации первого этапа пилотного объекта ММК в 2016 г.



- Определена генеральная подрядная организация для реализации пилотного объекта «Диагностический корпус».
- Разработан и согласован альбом «Архитектурная концепция – эскиз» пилотных объектов.
- Разработан и согласован регламентный альбом «Архитектурно-градостроительные решения» диагностического корпуса.
- Получены предварительные технические условия на подключение к сетям инженерно-технического обеспечения пилотных объектов и других участков, арендуемых Фондом ММК на территории ИЦ «Сколково»
- Разработана проектная документация на 1-й этап строительства.
- Обеспечен старт строительства диагностического корпуса ММК
- Завершены работы по возведению монолитных железобетонных конструкций диагностического корпуса.

## Качественные показатели работы Фонда ММК в 2015-2016 гг.

- Экспертным советом одобрен первый претендент на участие в кластере.
-

# О претендентах на участие в проекте ММК: МЦ «Хадасса Медикал» (Израиль)



Клиника «Хадасса» – один из крупнейших медицинских операторов Израиля.

## Медицина

Более чем **100**-летняя история клиники.

**1 166** коек, **800** врачей и **2 200** медицинских сестер.

> **93 тыс.** госпитализаций в год.

> **40 тыс.** принятых в дневном стационаре онкобольных.

> **700 тыс.** амбулаторных посещений в год.



## Образование и НИОКР

Клиническая **база Еврейского университета** управляет двумя университетскими госпиталями: **Ein Kerem** и **Mount Scopus** в Иерусалиме.

**2 лауреата** Нобелевской премии вели научную деятельность на медицинском факультете «Хадассы».

**Около 50 %** грантов, выделенных израильским научным фондом, были переданы госпиталям «Хадасса»<sup>1</sup>.

## Качественные показатели работы Фонда ММК в 2015-2016 гг.

- Пройдена аудиторская проверка фонда.
-



# Качественные показатели работы Фонда ММК в 2015-2016 гг.



Аудитор – АО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Предмет соглашения – аудит бухгалтерской отчетности с ноября 2015 г. по декабрь 2016 г.

Срок окончания аудиторской проверки – 16 июня 2017 г.

Аудиторское заключение – положительное.

---