

# СТАНДАРТЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ В МИРЕ. IPMA, PMI, PMAJ





## ТЕМА 2. МЕЖДУНАРОДНАЯ АССОЦИАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ (IPMA)

IPMA»

international  
project  
management  
association





IPMA

**Международная Ассоциация  
Управления Проектами –  
International Project Management  
Association (IPMA)  
Сайт – [www.ipma.ch](http://www.ipma.ch)**

IPMA® 



# ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ЭТИКА И СТАНДАРТЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ РАБОТЫ



# ПОДТВЕРЖДЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ И КОМПЕТЕНТНОСТИ

Базовые условия для сертификации в сфере управления проектами выработаны на основе стандартов ISO/IEC 17024 «Общих требований к учреждениям, осуществляющим сертификацию лиц/персонала» и содержат следующие пункты:



# ПОДТВЕРЖДЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ И КОМПЕТЕНТНОСТИ

- ? компетенция – это продемонстрированная способность применять знания и /или навыки, и личные качества там, где это уместно.
- ? схема сертификации содержит конкретные требования, относящиеся к отдельным категориям людей, к которым применяются одинаковые стандарты, правила и процедуры.
- ? процесс сертификации охватывает все мероприятия, на основании которых сертифицирующая организация определяет, удовлетворяет ли лицо указанным требованиям к компетентности.
- ? оценка – это механизм, который определяет компетентность кандидата по одному или более показателям, таким как: письменный, устный, практический и наблюдательный
- ? присвоенная квалификация демонстрирует личные качества, образование, подготовку и/или опыт работы человека.



# ПОДТВЕРЖДЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ И КОМПЕТЕНТНОСТИ

? Оценка не измеряет и не предсказывает будущее. Она дает отметку прошлым и настоящим знаниям и опыту кандидата на основании свидетельств, предоставленных кандидатом и проверенных ассессорами. Эта оценка является хорошим показателем того, что управление будущими проектами будет проведено успешно. В дополнение она может стать хорошим основанием для планирования профессионального роста.





# История Международной Ассоциации Управления Проектами

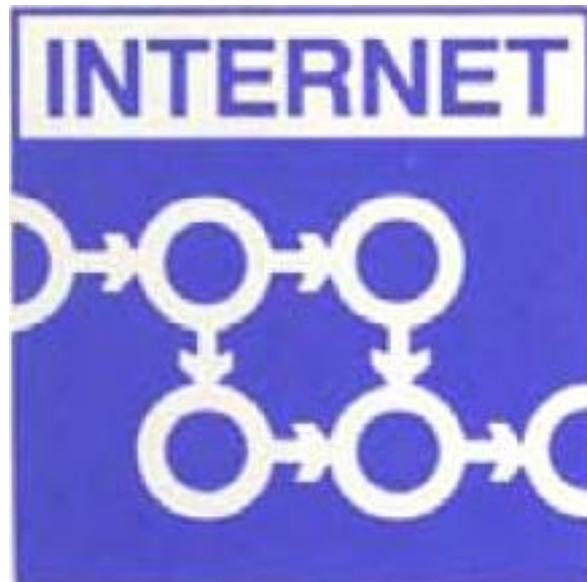


- ? **Международная Ассоциация Управления Проектами (Швейцария)** (англ. *International Project Management Association, IPMA*) - ассоциация, созданная в 1965 году и призванная объединить специалистов в области управления проектами (*Project Management*), а также внедрившая собственную четырёхступенчатую систему сертификации.



# История IPMA. IPMA и INTERNET

- ? IPMA была разработана в 1965 году в Швейцарии под названием INTERNET (до 1994) европейской группой проектных менеджеров. Первый съезд состоялся в 1967 в Вене, Австрии, в котором принимали участие члены из 30 стран.





# СОВНЕТ



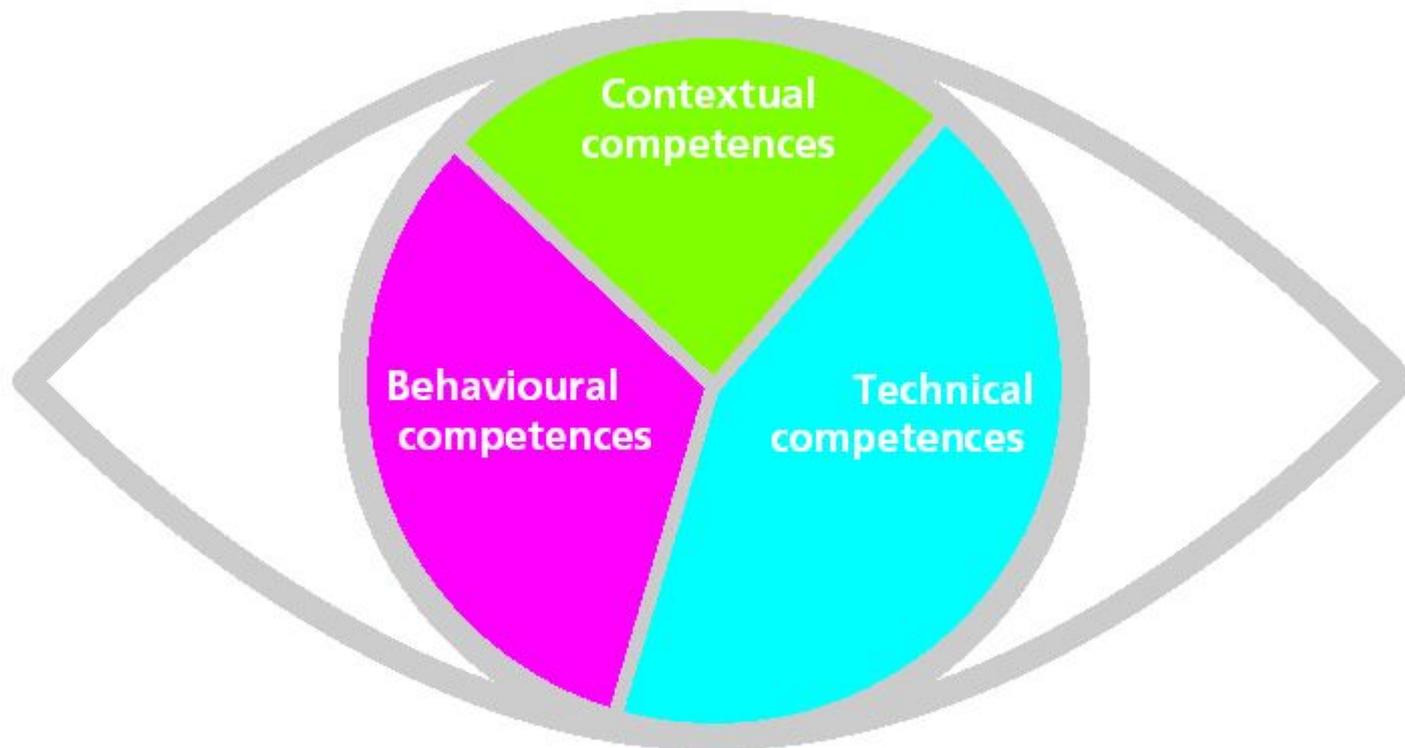
**Ассоциация управления проектами "СОВНЕТ"** - это добровольный союз профессионалов, осуществляющих научные исследования и разработки, обучение и сертификацию специалистов в области управления проектами, подготовку, выполнение и управление проектами в различных сферах деятельности.

СОВНЕТ объединяет опыт и знания государственных и коммерческих организаций, а также отдельных специалистов в области управления проектами, осуществляет международное сотрудничество в сфере проектного менеджмента со странами ближнего и дальнего зарубежья.

СОВНЕТ основана 25 октября 1990 года как некоммерческая профессиональная международная организация и действует на основе Российского законодательства и Устава Ассоциации. С февраля 1991 года СОВНЕТ является национальным российским членом Международной ассоциации управления проектами – **IPMA** (Швейцария).



СЕРТИФИКАЦИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ  
ПРОЕКТНЫХ МЕНЕДЖЕРОВ НА ОСНОВЕ  
**IPMA**  
**ICB - International Competence  
Baseline**



# СЕРТИФИКАЦИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТНЫХ МЕНЕДЖЕРОВ НА ОСНОВЕ IPMA ICB

## Элементы контекстуальной компетенции

Проектно-ориентированное управление  
Программно-ориентированное управление  
Портфельно-ориентированное управление  
Осуществление проектов, программ и портфелей (ЗП)  
Постоянная организация  
Предпринимательская деятельность  
Системы, продукты и технологии  
Управление персоналом  
Здоровье, безопасность, охрана труда  
и окружающей среды  
Финансы  
Юридические аспекты



# СЕРТИФИКАЦИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТНЫХ МЕНЕДЖЕРОВ НА ОСНОВЕ IPMA ICB

## Элементы поведенческой компетенции

Лидерство  
Участие и мотивация  
Самоконтроль  
Уверенность в себе  
Разрядка  
Открытость  
Творчество  
Ориентация на результат  
    Продуктивность  
    Согласование  
    Переговоры  
    Конфликты и кризисы  
    Надежность





# СЕРТИФИКАЦИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТНЫХ МЕНЕДЖЕРОВ НА ОСНОВЕ IPMA ICB



## Элементы технической компетенции

Успешность управления проектом  
Заинтересованные стороны  
Требования и задачи проекта  
Проектный риск и возможности  
Качество  
Проектная организация  
Работа команды  
Разрешение проблем  
Структуры проекта  
Замысел и итоговый продукт проекта  
Время и фазы проекта  
Ресурсы  
Затраты и финансы  
Закупки и контракты



# СЕРТИФИКАЦИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТНЫХ МЕНЕДЖЕРОВ IPMA

Звание	Умения	Процесс сертификации			Валидность
		Этап 1	Этап 2	Этап 3	
Сертифицированный директор проекта (IPMA Уровень А.)	Компетентность = знания + опыт	Анкета, резюме, список проектов, рекомендации, самооценка	Отчет директора проектов	Интервью, моделирование ситуаций	5 лет
Сертифицированный ведущий менеджер проекта (IPMA Уровень В.)			Отчет по проекту		
Сертифицированный менеджер проекта (IPMA Уровень С.)			Письменный экзамен. Короткий отчет по проекту		
Сертифицированный помощник менеджера проекта (IPMA Уровень D.)	Знания	Анкета, резюме, самооценка	Письменный экзамен		



тКП

тКП

тКП

Тпк

# СЕРТИФИКАЦИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТНЫХ МЕНЕДЖЕРОВ IPMA

Требования к Сертифицированному помощнику менеджера проекта, **уровень D:**

- ? Обладать знаниями во всех областях управления проектами (и быть способным применять их в некоторых областях как специалист);
- ? Обладать широким спектром знаний в управлении проектами и быть способным применять эти знания на практике;
- ? Быть способным выступать в качестве члена команды проекта в любой функциональной области по управлению проектами



# СЕРТИФИКАЦИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТНЫХ МЕНЕДЖЕРОВ IPMA

Требования к Сертифицированному менеджеру проекта,  
**уровень С:**

- Быть способным самостоятельно управлять несложными проектами и помогать управляющему сложными проектами во всех функциональных областях управления проектами;
- Иметь минимум 3-х летний опыт управления проектами в качестве руководителя в функциональных областях несложного проекта;
- Нести ответственность за осуществление несложного проекта;
- Управлять небольшими группами персонала по управлению проектом;
- Применять методы, средства и инструментарий по управлению проектами;
- Быть способным работать в качестве руководителя группы специалистов, входящей в команду сложного проекта, и нести ответственность за соответствующие параметры проекта.



# СЕРТИФИКАЦИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТНЫХ МЕНЕДЖЕРОВ IPMA

Требования к Сертифицированному ведущему менеджеру проекта, **уровень В:**

- Быть способным самостоятельно управлять сложными проектами;
- Иметь минимум 5-ти летний опыт управления проектами, из которых не менее 3-х лет в качестве ответственного за руководство и управление сложными проектами;
- Уметь осуществлять руководство координацией и контролем всех проектов компании или ее отделения;
- Иметь портфель конкретных стратегических предложений по общему управлению в компании;
- Принимать участие в подготовке персонала, задействованного в управлении проектами и управляющих проектами;
- Нести ответственность за реализацию управления проектами, разработку руководящих и нормативных материалов, а также применение основных методов и средств.



# СЕРТИФИКАЦИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТНЫХ МЕНЕДЖЕРОВ IPMA

Требования к Сертифицированному директору проекта,  
**уровень А:**

- Быть способным управлять всеми проектами компании или проектами ее отделения или всеми проектами программы;
- Иметь минимум 5-ти летний опыт управления комплексными проектами и программами, из которых кандидат не менее 3-х лет был ответственен за руководство, координацию и управление портфелем проектов;
- Уметь осуществлять руководство координацией и контролем всех проектов компании или ее отделения;
- Иметь портфель конкретных стратегических предложений по общему управлению в компании;
- Принимать участие в подготовке персонала, задействованного в управлении проектами и управляющих проектами;

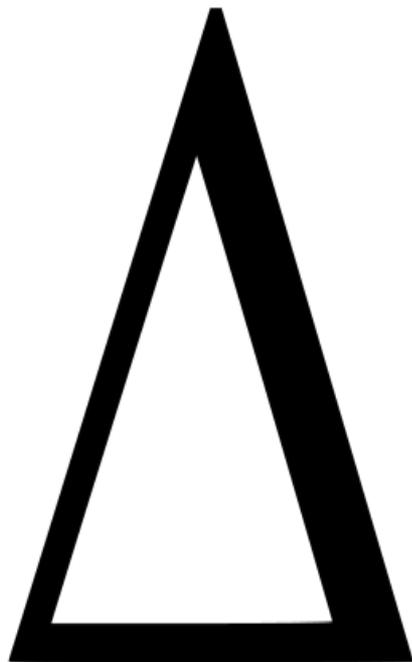




# СЕРТИФИКАЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ IPMA



## DELTA



? *Сертификация по модели IPMA Delta® - повышение эффективности проектной деятельности предприятия, осуществляемой в соответствии с лучшими международными практиками в сфере управления проектами. Подтверждение компетентности организации в управлении проектами на международном уровне.*





## DELTA

**Программа IPMA Delta® состоит из 2-х этапов:**

### **1. Подготовка**

*Внутренний аудит текущего состояния проектного менеджмента в компании - включает 2 модуля самооценки: персонал и проекты*

- ? Модуль «Персонал» («Individuals») – компетенции руководителей проектов, участников команд и других заинтересованных лиц (с использованием модели IPMA ICB 3.0).
- ? Модуль «Проекты» («Projects») – применение проектного подхода в организации и оценка результатов программ и проектов, существующие регламенты процессов управления проектами и программами (с использованием модели IPMA Project Excellence Award).





## DELTA

**Программа IPMA Delta® состоит из 2-х этапов:**

### **2. Ассесмент и сертификация**

*Международный аудит текущего состояния проектного менеджмента в компании – включает оценку модуля «Организация»*

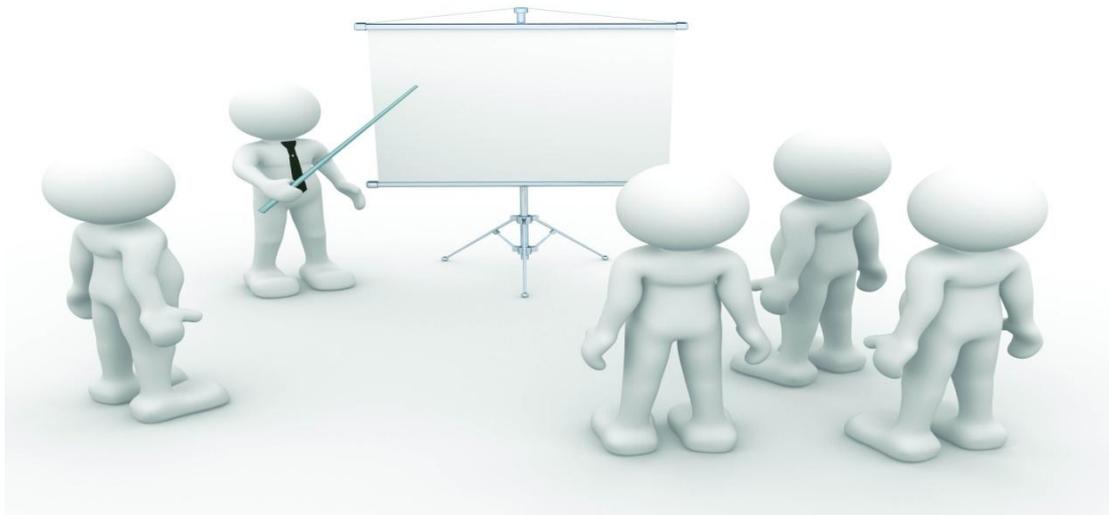
? Модуль «Организация» («Organization») – компетенция компании в организации проектного управления, проектно-ориентированная структура управления, распределение полномочий и ответственности (с использованием специально разработанной для IPMA Delta® модели оценки).

В ходе оценки организации проводится интервью с персоналом компании и проверка документации на соответствие требованиям. Все формы заполняют международные ассесоры. По результатам международного аудита организации присваивается соответствующий класс компетентности.



# СЕРТИФИКАЦИЯ КОНСУЛЬТАНТОВ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ

? *Сертифицированные консультанты – это эксперты в управлении проектами, обладающие навыками оказания консультационных услуг, необходимыми для успеха в проектной деятельности отдельных специалистов, команд или организаций в целом.*





# СЕРТИФИКАЦИЯ КОНСУЛЬТАНТОВ ПО УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ



## **2 уровня международной сертификации IPMA®:**

- **PMС IPMA®:** *Сертифицированный консультант по управлению проектами*
- **PPMC IPMA®:** *Сертифицированный консультант по управлению программами и портфелями проектов*



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**

