

# Практическое занятие 1.

Эффективность производственного  
менеджмента  
«Что делать с излишками готовой  
продукции?»

## Цель: **закрепить знания по теме Производственный и операционный менеджмент в системе управления предприятием**

Порядок выполнения работы

1. Проведение мини-тестирования
2. Организация деловой игры

- Оформление отчетного документа.
- Бланк с ответом на тест
- Решение ситуации (схема управленческого решения)
- По ситуации 1 - предложения по решению проблемы
- По ситуации 2 – предложения по формированию оптимального производственного процесса
- По ситуации 3 - предложения по решению проблемы
- По ситуации 3 – схема производственной и организационной структур
- По ситуации 3 -дерево целей

# 1. Производственный менеджмент применим

- а) только к промышленным организациям;
- б) к организациям, где имеется процесс переработки;
- в) ко всем структурам, к которым применимо слово «менеджмент».

## 2.Операционный менеджмент

- а) деятельность, связанная с преднамеренным преобразованием (трансформацией) материалов, информации или покупателей.
- б) это деятельность, связанная с разработкой, использованием и усовершенствованием производственных систем, на основе которых производятся основная продукция или услуги компании.
- В) совокупность взаимосвязанных основных вспомогательных и обслуживающих процессов труда и орудий труда в целях создания потребительских стоимостей, полезных предметов труда, необходимых для производственного или личного потребления.

## 3. Предприятия классифицируют

- а) по величине, характеру выпускаемой продукции, типам, степени специализации;
- б) на основные, вспомогательные, обслуживающие;
- в) на общества с ограниченной ответственностью, акционерные общества, унитарные предприятия.

## 4. Из каких подсистем состоит система производственного менеджмента

- а) целевая и обеспечивающая;
- б) функциональная и управляющая;
- в) оба варианта верны.

## 5. Объектом производственного менеджмента являются

- а) производство и производственные системы.
- б) управленческая деятельность.
- в) планирование, организация, регулирование и контроль на производстве.

6. Укажите, отмечая крестиком в графах «верно» или «неверно», **предметные области**, составляющие **ОСНОВНОЕ** содержание производственного менеджмента

	Верно	Неверно
1. Исследование / разработки		
2. Персонал		
3. Снабжение / закупки		
4. Финансовая деятельность		
5. Маркетинг продукции		
6. Сбыт / распределение		
7. Изготовление продукции		
8. Сервис		



7. Укажите, какое из определений характеризует содержание понятия «**функции производственного менеджмента**»

	Верно	Неверно
1. Устойчивый состав специфических видов управленческой деятельности		
2. Специфический состав функциональных областей деятельности предприятия		
3. Характерные виды управленческих работ		

# ОТВЕТЫ

- 1-3
- 2 – 1,2
- 3- 1,3
- 4- 1
- 5-1

	Верно
1. Исследование / разработки	+
2. Подготовка персонала	+/-
3. Снабжение / закупки	+
4. Финансовая деятельность	
5. Качество продукции	+
6. Сбыт / распределение	
7. Изготовление продукции	+
8. Сервис	+

	Верно
1. Устойчивый состав специфических видов управленческой деятельности	+
2. Специфический состав функциональных областей деятельности предприятия	
3. Характерные виды управленческих работ	

# Ход деловой игры

1)Анализируется ситуация:

*на предприятии ООО «Север», выпускающего кабельную продукцию, в результате инвентаризации выявлены излишки готовой продукции на складе.*

*Задача: определить проблему, предложить пути решения проблемы.*

Студенты делятся на подгруппы, каждая подгруппа представляет функциональный отдел предприятия: финансовый отдел, производственный отдел, складское хозяйство, отдел маркетинга. *Каждая группа предлагает свои варианты решения проблемы.*

- 2)Анализируется ситуация: **на оборонном предприятии планируется освоить выпуск новой технологически сложной продукции.**
- Покажите на схеме:
  1. Какие организационные структуры могут быть созданы для решения этой задачи на предприятии?
  2. Предложите дерево проблем, с которыми может столкнуться предприятие в ходе реализации идеи новой продукции.
- Студенты работают мини-группами и свои схемы передают на обсуждение в другие подгруппы.

- 3)Анализируется ситуация: **поставщик предприятия ЗАО «М-Строй» недопоставил исходные материалы (производственное сырье), из-за срыва заключенного договора о поставке произошла остановка производства.**
- В подгруппах студентов решается вопрос:
  1. какие меры можно предпринять в текущий момент, чтобы не допустить таких ситуаций в будущем.
  2. Построить дерево целей для решения данной проблемы. Каждая подгруппа

# 4) Анализ видеоматериала

1. Дайте характеристику процессов развития промышленного сектора Омской и Псковской областей
  - Ресурсы
  - Предпринимательский климат
  - Учет интересов местного населения
2. Какие новые технологии используют в кластере Омской области?
3. С какими трудностями сталкивается Администрация Псковской области в процессах формирования пром. кластера МОГЛИНО?