

# ЭТАПЫ КОНТРОЛЯ

*Выполнила: Кузнецова Анастасия*

*Э 3111*

Управленческий  
контроль включает в  
свой состав три этапа:

*1) Установление  
стандартов.*

*2) Сопоставление  
достигнутого.*

*3) Указание на  
способы исправления  
ошибок.*

*Существует две основные формы согласования плана и реального положения:*

- ◎ *1) изменение плана и его подгонка под реальные обстоятельства;*
- ◎ *2) ужесточение требований с целью выполнения плана.*

*Каждый из этих вариантов имеет как достоинства, так и недостатки. И действительно, попытка снова войти в сроки, установленные в плане, — это проявление твердости и целеустремленности. Однако обычно такой путь требует привлечения дополнительных ресурсов, которые можно было бы направить на достижение других целей. Изменение плана — более реалистичный шаг, однако он также может привести к осложнениям. Поэтому выбирать способ избавления от обнаруженных отклонений необходимо с учетом ситуации, на основе анализа возможных путей развития событий.*

*В настоящее время все большее и большее распространение получает концепция контроллинга. В соответствии с этой концепцией функция контроля должна быть выделена в виде особого подразделения. Любое предприятие нуждается в системе постоянной оценки того, как действует предприятие в целом, а также его подразделения и отдельные сотрудники.*

*Особенно важно, насколько деятельность предприятия в целом и любого его сегмента соответствует стратегическим целям, стоящим перед предприятием. Это особенно важно, поскольку любые отклонения от стратегических целей могут привести к серьезным последствиям. Контролинг — это система, позволяющая осуществлять такой контроль и своевременно принимать решения для того, чтобы стоящие перед предприятием стратегические цели были достигнуты независимо от изменений, происходящих в хозяйственной ситуации.*

*Спасибо за внимание!*