

ЭТАПЫ КОНТРОЛЯ

Выполнила: Кузнецова Анастасия

Э 3111

Управленческий
контроль включает в
свой состав три этапа:

*1) Установление
стандартов.*

*2) Сопоставление
достигнутого.*

*3) Указание на
способы исправления
ошибок.*

Существует две основные формы согласования плана и реального положения:

- ◎ *1) изменение плана и его подгонка под реальные обстоятельства;*
- ◎ *2) ужесточение требований с целью выполнения плана.*

Каждый из этих вариантов имеет как достоинства, так и недостатки. И действительно, попытка снова войти в сроки, установленные в плане, — это проявление твердости и целеустремленности. Однако обычно такой путь требует привлечения дополнительных ресурсов, которые можно было бы направить на достижение других целей. Изменение плана — более реалистичный шаг, однако он также может привести к осложнениям. Поэтому выбирать способ избавления от обнаруженных отклонений необходимо с учетом ситуации, на основе анализа возможных путей развития событий.

В настоящее время все большее и большее распространение получает концепция контроллинга. В соответствии с этой концепцией функция контроля должна быть выделена в виде особого подразделения. Любое предприятие нуждается в системе постоянной оценки того, как действует предприятие в целом, а также его подразделения и отдельные сотрудники.

Особенно важно, насколько деятельность предприятия в целом и любого его сегмента соответствует стратегическим целям, стоящим перед предприятием. Это особенно важно, поскольку любые отклонения от стратегических целей могут привести к серьезным последствиям. Контролинг — это система, позволяющая осуществлять такой контроль и своевременно принимать решения для того, чтобы стоящие перед предприятием стратегические цели были достигнуты независимо от изменений, происходящих в хозяйственной ситуации.

Спасибо за внимание!