

# ОТКРЫВАЯ ОРГАНИЗАЦИИ БУДУЩЕГО

**Автор книги:  
Фредерик Лалу**

**гр. ЭиП-241  
Киселева Д.А**

## ЦИТАТА:

*«Можем ли мы создавать организации, свободные от политиканства, бюрократии и внутрикорпоративной борьбы? Организации, где сотрудники не пребывают в вечном стрессе, не испытывают негодования или горькой апатии. Компании, где "наверху" не напускают на себя важный вид, в то время как "внизу" работают, как каторжные. От вашего ответа зависит многое!»*



# ЭВОЛЮЦИЯ ОРГАНИЗАЦИЙ В ИСТОРИЧЕСКОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

Импульсивная или Красная парадигма.

«Красные организации». Главные характеристики:

- ? функционируют, как уличные группировки, мафиози;
- ? плохо структурированы, т.к. не могут удерживать в повиновении людей;
- ? не сильны в планировании и стратегии;
- ? плохо приспособлены к достижению сложных результатов;
- ? больше адаптированы к хаосу: гражданские войны или разваливающиеся государства.



## Комформистская или Янтарная парадигма.

«Янтарные организации». Главные характеристики:

- ? *на сегодняшний день это большинство гос. учреждений, школ, религиозных учреждений, армия;*
  - ? *занимаются среднесрочным и долгосрочным планированием;*
  - ? *кредо таких организаций: «мы всегда так делаем!»;*
  - ? *выходя за рамки кредо, не могут принять необходимость перемен;*
  - ? *стремятся к доминированию и монополии, потому до сих пор склонны воспринимать конкуренцию с подозрением;*
  - ? *обдумывание планов происходит «наверху», исполнение «внизу»;*
  - ? *на этой стадии развития организации сотрудники по большей части ленивы, нечестны, нуждаются в присмотре*
- 

## Конкурентная или Оранжевая парадигма.

### «Оранжевые организации». Главные характеристики:

- ? *кредо «предвидеть изменения и контролировать ситуацию»;*
- ? *разработали систему мер по стимулированию внутренних процессов, мотивирующих сотрудников на достижение целей;*
- ? *руководствуются принципом меритократии, согласно которому статусное отличие люди получают благодаря способностям;*
- ? *теневая сторона мировоззрения таких организаций: успех меряется исключительно деньгами.*

*«Всё больше людей сегодня обладают средствами для жизни, но не имеют смысла жизни», Виктор Франкл*



Плюралистическая или Зеленая парадигма.  
«Зеленые организации». Главные характеристики:

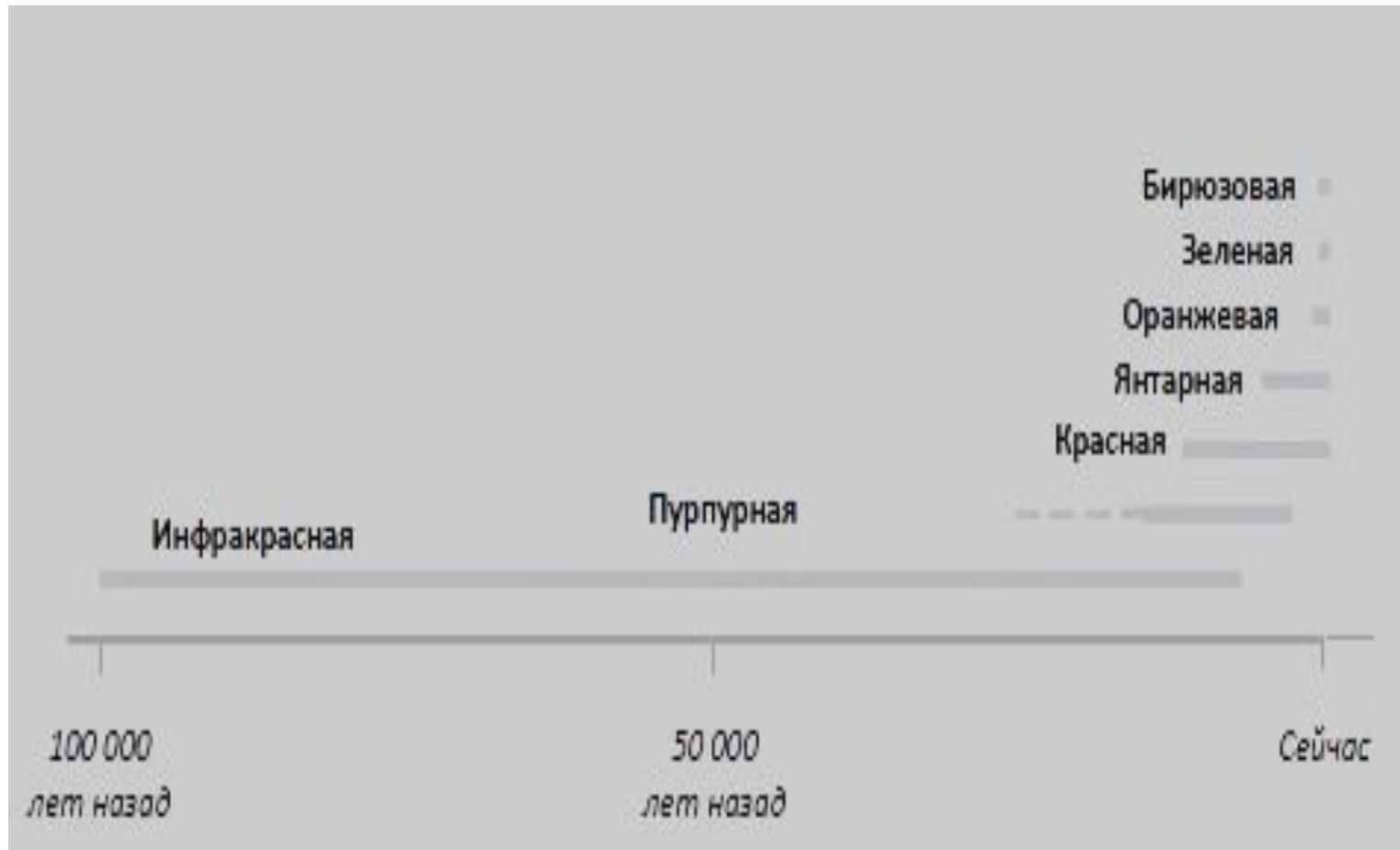
- ? *большинство решений перепоручают сотрудникам непосредственно на рабочих местах;*
- ? *«зеленые лидеры» не должны бесстрашно решать проблемы, они должны быть помощниками, прислушиваться к подчиненным, наделять их полномочиями, мотивировать, развивать»;*

*«Культура организации есть стратегию на завтрак»,*

*Питер Друкер*



# ЭТАПЫ РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИОННОГО СОЗНАНИЯ



## Эволюционная «Бирюзовая» стадия развития организаций.

*Данную стадию автор выделяет в отдельную главу книги. Он считает, что это высшая стадия развития организаций, так как «Бирюзовые» организации в меньшей степени опираются на действия, которые диктует им «эго», есть надежда распрощаться с рядом корпоративных болезней.*

*Крупные корпорации связаны напрямую с поведением испуганного эго: политические игры, бесконечные совещания, игнорирование проблем и т.д.*



## Три открытия эволюционных «бирюзовых» организаций

- ? *Самоуправление: решение задач любого уровня сложности на основе взаимодействия равноправных коллег.*
- ? *Целостность: рационализму открыты все двери, а эмоции, интуиция и выражение духовных потребностей нежелательны и неуместны.*
- ? *Эволюция: членов организации побуждают не стараться предвидеть изменения и контролировать будущее, а вслушаться и понять, чем хочет стать организация, какой цели ей хочется служить.*



## ДВА УСЛОВИЯ ПОЯВЛЕНИЯ НОВОЙ ОРГАНИЗАЦИИ С «БИРЮЗОВЫМИ» ПРИНЦИПАМИ

- ? *Высшее руководство: глава или основатель должен руководствоваться при управлении «Бирюзовым» уровнем сознания.*
- ? *Владельцы. Должны также понимать и разделять эволюционные взгляды.*



# СЕМЬ ОСНОВНЫХ ПРИНЦИПОВ СУЩЕСТВОВАНИЯ «БИРЮЗОВЫХ» ОРГАНИЗАЦИЙ

- ? *Самоуправление: работники сами планируют работу, определяют задачи, составляют график отпусков.*
- ? *Совещания: команды проводят короткие совещания (ежедневно, еженедельно или ежемесячно), чтобы согласовать мнения и принять решения. Сверх того, обычно никаких регулярных собраний не проводится. Это самый естественный способ управлять организацией.*
- ? *Контроль: при отсутствии менеджмента среднего звена и с минимумом административного руководства «бирюзовые» организации обходятся и без обычных механизмов контроля. Эти компании построены на фундаменте взаимного доверия.*



## СЕМЬ ОСНОВНЫХ ПРИНЦИПА СУЩЕСТВОВАНИЯ «БИРЮЗОВЫХ» ОРГАНИЗАЦИЙ

- ? *Атмосфера: в «бирюзовых» организациях особое внимание уделяется созданию безопасной и спокойной атмосферы. Каждого сотрудника обучают определенному количеству основополагающих принципов, обеспечивающих здоровое и продуктивное сотрудничество.*
- ? *Поиск себя: никто не станет удерживать вас от решения взять на себя больше обязанностей или попробовать сделать что-либо новое. Напротив, чем больший вклад вы стараетесь внести, тем больше растет ваша репутация.*



## СЕМЬ ОСНОВНЫХ ПРИНЦИПА СУЩЕСТВОВАНИЯ «БИРЮЗОВЫХ» ОРГАНИЗАЦИЙ

- ? *Прибыль: некоторые из основателей «бирюзовых» компаний вообще не собирались создавать свой бизнес. Они следовали своему призванию, некоей оформившейся идее, и она была важнее прибылей. И оказалось, что, если во главу угла ставить цель, а не прибыль, прибыль, как правило, возрастает.*
- ? *Плановые показатели: в «бирюзовых» организациях нет никаких устанавливаемых наверху плановых показателей. В самоуправляющихся организациях люди могут, если это им кажется полезным, назначить цели заранее сами себе.*



# КОМУ МОЖНО РЕКОМЕНДОВАТЬ ДАННУЮ КНИГУ

- ? *Собственникам бизнеса.*
- ? *Руководителям организаций.*
- ? *Консультантам бизнес-стратегий.*
- ? *Менеджерам.*
- ? *Специалистам по организационному развитию.*

