

Выпускная квалификационная работа на  
тему: «,,,,»

Северинов М.

**Актуальность темы** обусловлена тем фактом, что кризис в экономике страны усугубляется инновационным кризисом, который проявляется в снижении управляемости процессами создания и внедрения новшеств, в отсутствии источников финансирования, в свертывании деятельности исследовательских творческих коллективов. С учетом этого поиск возможных решений проблем управления инновационными процессами становится одной из важнейших задач антикризисного управления.

**Цель работы** состоит в изучении инновационной политики как фактора повышения антикризисной устойчивости предприятия.

Для реализации этой цели поставлены следующие

**задачи:**

1. Изучение теоретических основ инновационной политики, как фактора повышения антикризисной устойчивости предприятия.
2. Провести анализ инновационной политики в ООО «РАРС».
3. Разработать направления по улучшению инновационной политики, как фактор повышения антикризисной устойчивости предприятия в ООО «РАРС».

Объектом исследования является компания ООО «РАРС», которая осуществляет коммерческую деятельность.

Предмет исследования – инновационная политика ООО «РАРС».

Инновационный процесс, частью  
жизненного производства, включает  
стадии - начиная исследования и  
новой технической , технологии  
и доведением ее промышленного  
внедрения, нового продукта  
коммерциализации.

## Система инноваций



Система инноваций

ООО "РАРС" создано 2013г.

Местонахождение общества: г. Брянск, б-р  
Гагарина, д.23, пом.27.

Основными направлением является  
маркетинговое бизнеса и -реклама:

- Разработка стратегии;
- Проведение исследований;
- Разработка фирменного ;
- Рекламные компании СМИ;
- Наружная ;
- Полиграфия, сувенирная ;
- Разработка, продвижение сопровождение  
сайтов;
- услуги, BTL

## Технико-экономические показатели в ООО «РАРС»

| Наименование  | Единицы | Год     |         |         |
|---|---------|---------|---------|---------|
|   |         | 2014    | 2015    | 2016    |
| Товарная (стоимость оказанных услуг) в сопоставимых | тыс. .  | 486 000 | 224 800 | 401 000 |
| Темп роста оказанных услуг в ценах                  | %       | 100     | 46,25   | 178,38  |
| Фонд труда  | тыс..   | 73 166  | 73 226  | 73 536  |
| Себестоимость оказанных услуг                       | тыс. .  | 480 000 | 222 000 | 396 000 |
| Рентабельность оказанных услуг                      | %       | 1,5     | 0,7     | 1,25    |
| Затраты инновации                                   | тыс. .  | 12 600  | 9 800   | 25 700  |
| Отношение затрат инновацию к оказанным услугам      | %       | 2,6     | 4,4     | 6,5     |



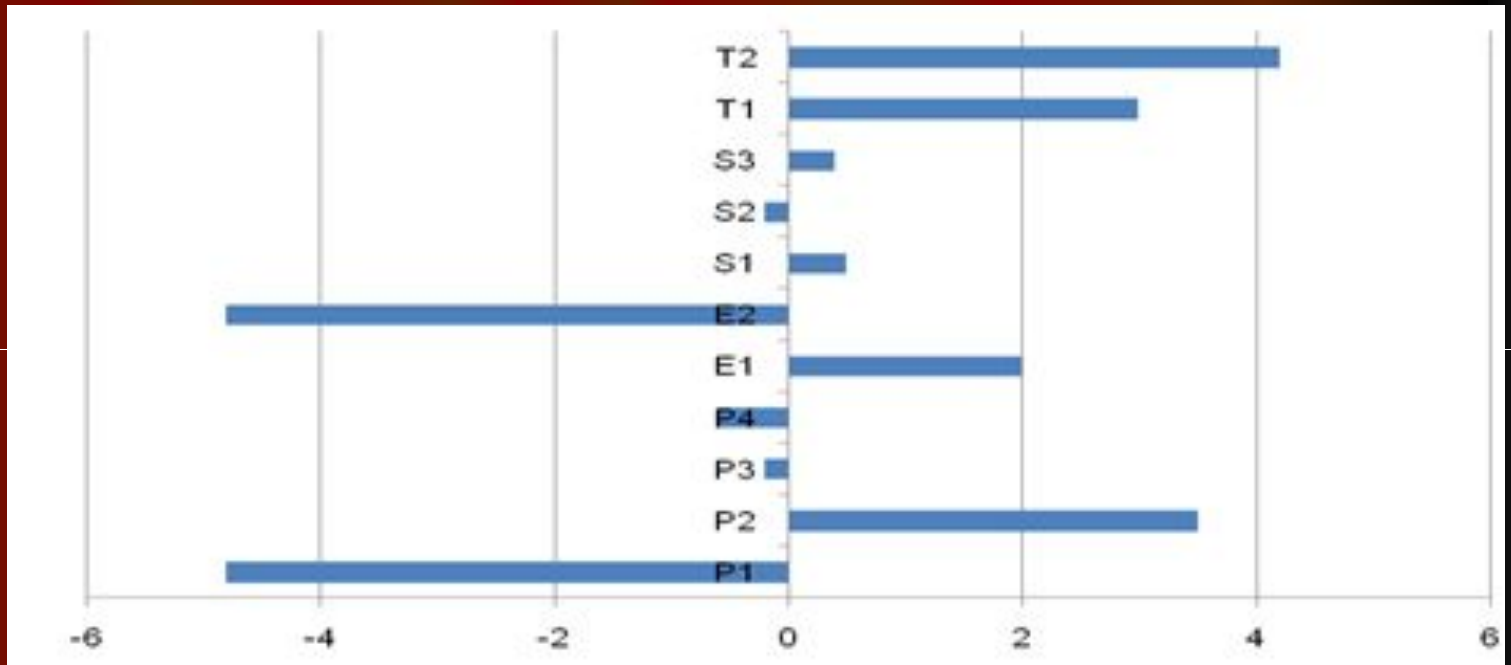
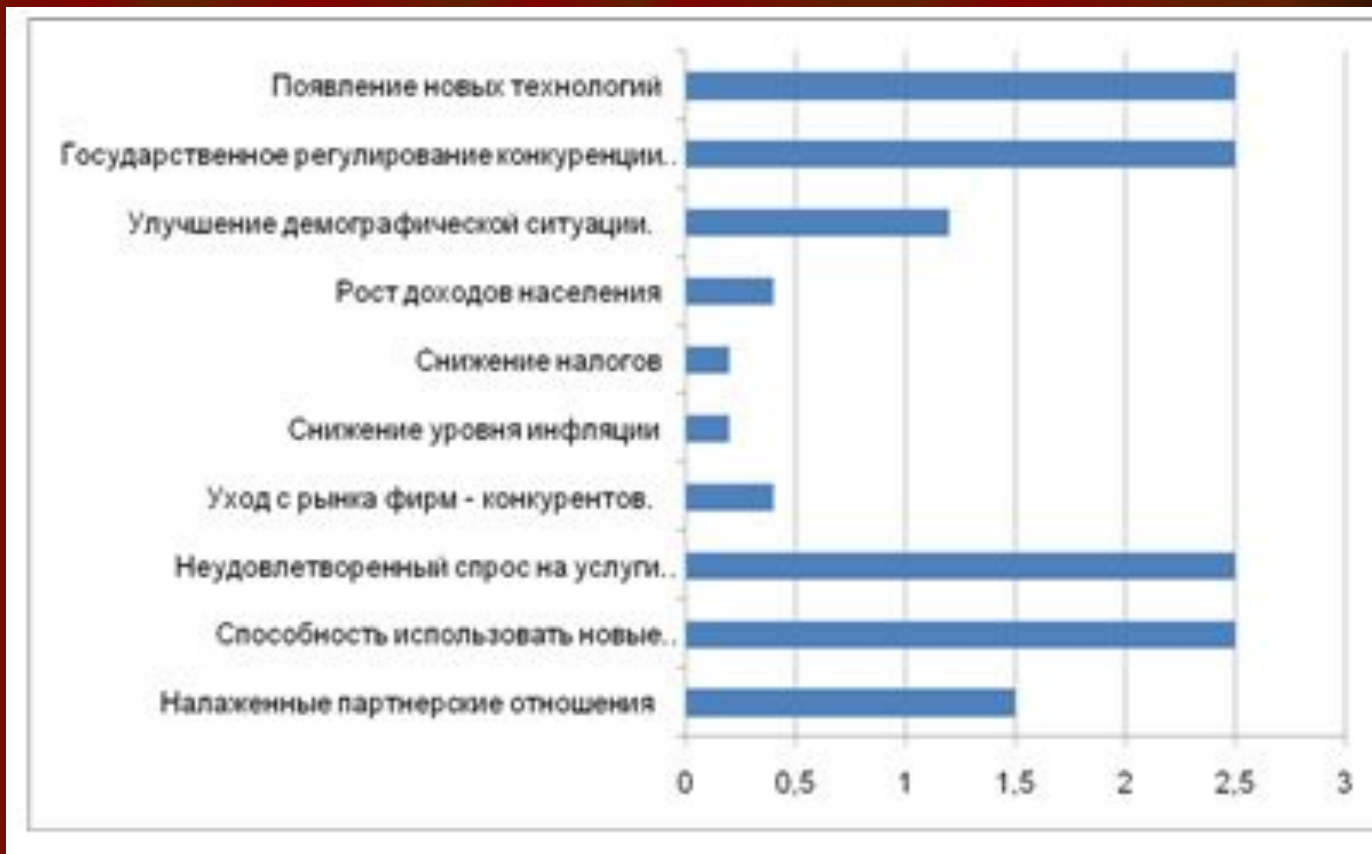
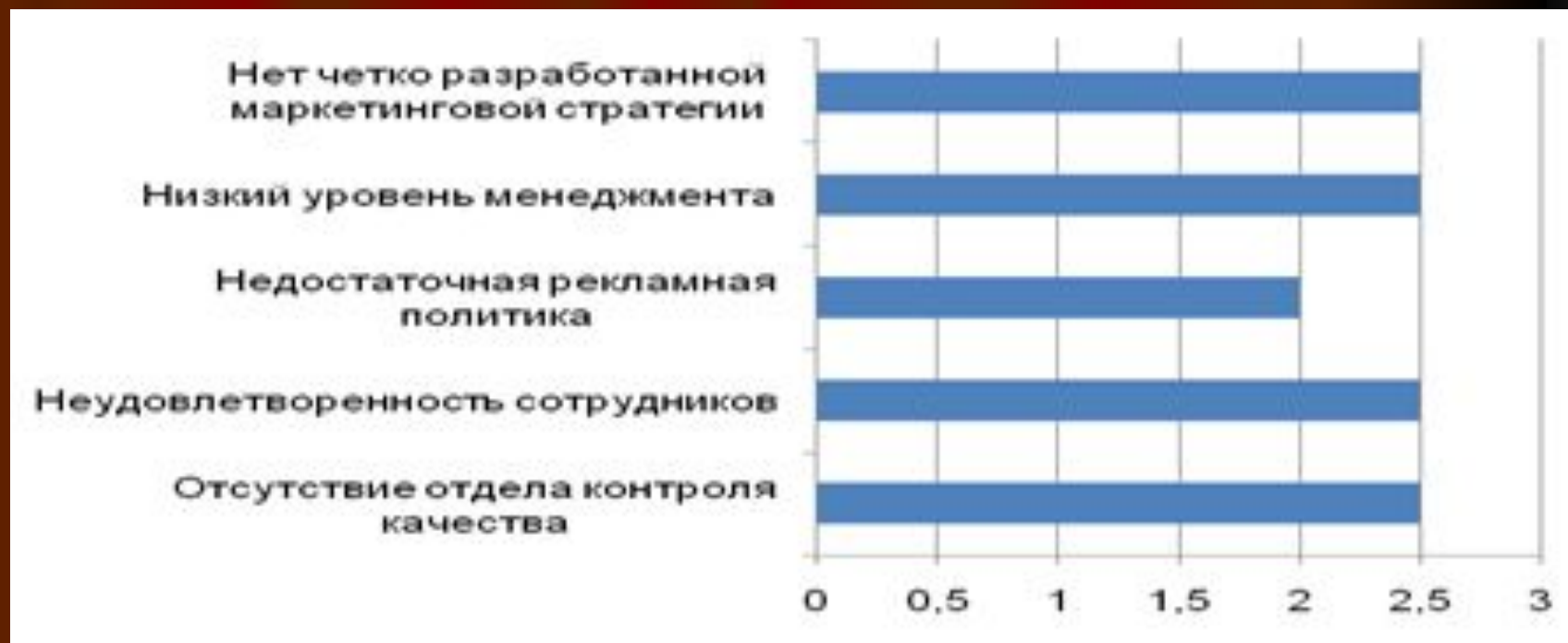


Диаграмма PEST анализа по значительным факторам ООО «РАРС»



Положительные и отрицательные факторы влияния модели "5 сил" М. Портера



## Анализ отрицательных факторов

В работу ООО «РАРС»  
предлагается внедрить новое  
программное обеспечение для  
управления персоналом,  
разработанным компанией 1С-  
Битрикс.

Таким образом, продажи  
данного продукта очевидна.  
продукт является  
инновационным, стандартных  
средств его продвижения  
хватает.

Доклад окончен. Спасибо за  
внимание!