

# Успех начинается с себя

Мысли вслух о планетах солнечной системы и том, как должны расти первые лица компаний, чтобы рос бизнес

Александр Лысковский  
CEO Alawar Entertainment

## Почему я? Как собиралась эта информация?

- Создатель и в течении многих лет был генеральным директором компании Алавар – группа компаний из 8 бизнес-юнитов.
- Входил или все еще вхожу в правления 5-и бизнес-ассоциаций: ISDEF, Casual Games Association, Руссофт, GDClub, СибАкадемСофт.
- Бизнес-ангел в 5 компаниях (3 обанкротились :)
- Член Советов Директоров еще 3-х компаний
- Алкоголик, часто выпивающий с другими директорами и инвесторами

# Если ваша миссия – строить бизнес

- Живем мы все на Земле, но мужчины - с Марса, женщины - с Венеры, а бизнесмены - с Юпитера
- Бизнес, это не про деньги – это про созидание. Про изменение мира вокруг и превращение хаоса в порядок. Про реализацию мечты.
- Размер команды, стоимость компании, норма прибыли, темпы роста и другие параметры – это спорт, фан и азарт.
- Постоянный рост бизнеса не единственная возможная цель его создания.

# Этапы роста бизнеса и бизнесмена

- Мое понимание «первых лиц» включает в себя руководителей компаний, руководителей бизнес-юнитов, департаментов, отделов и инновационных направлений в уже сложившемся бизнесе. В общем всех тех, кто занимается **business development**.
- Чаще всего эти люди и есть ДНК компании

# Этапы: зарождение идеи бизнеса

Особенности этапа:

- Еще ничего нет
- И если ничего не сделать – то и не будет 😊

Необходимые качества предпринимателя:

- Смелость
- Виденье
- Инициативность
- Готовность к риску
- Вера в себя и свои силы

## Этапы: зарождение идеи бизнеса

*"Речь о простой душе, ещё не изъеденной скепсисом и этакой сверхинтеллектуальностью. В жизни побеждает только глупец. А умному везде чудятся одни лишь препятствия, и, не успев что-то начать, он уже потерял уверенность в себе. В трудные времена наивность - самое драгоценное из всего, волшебная мантия, скрывающая от тебя беды, в которые суперумник, словно загипнотизированный, то и дело попадает."*

Эрих Марія Ремарк, «Три товарища»

# Этапы: начальная команда

Особенности этапа:

- Нет ничего кроме слов
- Шансы на успех предприятия ничтожно малы

Необходимые качества предпринимателя:

- Харизма
- Умение убеждать
- Часто умение убеждать работать за идею
- Смелость во взятии на себя ответственности

# Этапы: старт проекта (прототип)

## Особенности этапа:

- Уже пора работать. Именно на этом этапе бизнесмен работает по 18 часов в сутки и делает все сам, так как он и есть бизнес в этом периоде
- Все планы, сроки и бюджеты будут сорваны

## Необходимые качества предпринимателя:

- Работоспособность «24 на 7»
- Умение все делать самому, даже если это что-то не связанное с бизнесом. Или хотя бы пытаться делать.



# Этапы: Запуск и первые результаты

Особенности этапа:

- Что-то вроде получилось
- Надо решать что делать дальше и как

Необходимые качества предпринимателя:

- Аналитические способности
- Умение считать и делать выводы на основе цифр
- Стратегическое виденье
- Умение планировать
- Не боятся меняться и отказываться от старого

# Этапы: Первые успехи

Особенности этапа:

- Головокружение от успехов
- У успеха сто отцов, неудача – всегда сирота

Необходимые качества предпринимателя:

- Умение ставить новые смелые цели
- Амбиции
- Жажда нового

# Этапы: Рост бизнеса

Особенности этапа:

- Постоянно увеличивающийся поток новых задач
- Новая информация и новые люди

Необходимые действия предпринимателя:

- **Делегирование работы**

Необходимые качества предпринимателя:

- Умение переключаться от текучки к стратегии
- Умение отдыхать и находить силы для работы

# Этапы: Первые серьезные проблемы

Особенности этапа:

- Сработали заложенные риски
- Непредусмотренный форсмажор
- Люди подводят и оказываются **ДРУГИМИ**

Необходимые качества предпринимателя:

- Стрессоустойчивость
- Вера в себя и самоуважение
- Умение просить и находить поддержку
- Умение поддерживать и вдохновлять команду

# Этапы: Родительские разборки

Особенности этапа:

- Есть что делить. Или будет в обозримом будущем
- Неравномерность вложения в общее дело
- Расхождение во взглядах

Необходимые качества предпринимателя:

- Дипломатия
- Ответственность перед тем, что сам породил
- Твердость, а иногда и циничность
- Дальновидность

# Этапы: Взрывной рост бизнеса

Особенности этапа:

- Нетипичные проблемы – твоя основная работа
- Перестаете узнавать людей в коридорах

Необходимые действия предпринимателя:

- **Делегирование управлением работниками**

Необходимые качества предпринимателя:

- Умение отказаться от текучки ради стратегии
- Умение взглянуть на структуру со стороны
- Умение искать и слушать экспертов

# Этапы: Излишняя экономия

Особенности этапа:

- Ме-е-едленное развитие и реализация планов
- Саботаж нового у команды под видом экономии

Необходимые качества предпринимателя:

- Запуск лично нового стартапа уже в рамках компании и восстановление всех старпаперских навыков, включая работу 24/7, харизму, умение собирать команду, делегирование и так далее.

# Этапы: Наем профессионалов

Особенности этапа:

- Люди в команде растут медленнее бизнеса
- Вы перестаете понимать, что именно делается

Необходимые действия предпринимателя:

- **Делегирование управлением бизнесом в целом**

Необходимые качества предпринимателя:

- Умение подбирать людей
- Умение менять людей (увольнять и тут сложно)
- Твердость в поиске лучшего - перфекционизм



# Возможные проблемы при росте

- Полная смена начальной команды
- Успокоенность, отсутствие рисков и сложностей
- Недостаточные амбиции
- Социальное и личностное расслоение с близкими
- Зависть конкурентов
- Черный PR
- Плохие разговоры за спиной

# Качества и навыки предпринимателя

Что бы рос бизнес у первых лиц должно быть:

- Удача (Прокачивается. Серьезно!)
- Самоуважение (Быть успешным не только в бизнесе, но и в жизни вне его и в хобби)
- Знать свои слабые и сильные стороны (Самоанализ, типизация, взгляд со стороны)
- Не бояться мечтать (Личностный рост)
- Уметь нарушать чужие правила и менять свои
- Ответственность за свои поступки и свое состояние

# Что точно нужно нам всем

- Здоровье
- Спорт (ну и вообще движение и прокачка скилов)
- Хобби, самореализация без бизнеса
- Личностный и культурный рост
- Расширение кругозора по бизнес-тематике
- Чужие Советы Директоров и стартапы
- Прокачка интуиции и удачи

Еще раз про планеты...

**Бизнес – это часть нашей жизни!**  
Надо быть успешным человеком,  
что бы быть успешным бизнесменом.

Еще раз про планеты...

**Бизнес – это часть нашей жизни!**  
Надо быть успешным человеком,  
что бы быть успешным бизнесменом.

И, кстати, предприниматели – с Земли 😊

Александр Лысковский

Alawar Entertainment

Email: [lyskovsky@gmail.com](mailto:lyskovsky@gmail.com)

Twitter/Facebook/Instagram: lyskovsky