



КОНТРОЛЛИНГ

Лектор: к.э.н., старший преподаватель
Манчык-Сат Ч.С.



Цель курса – изучение методов и средств управления затратами в организациях, направленных на выявление и мобилизацию резервов снижения затрат на производство и реализацию продукции (работ, услуг) и, как следствие, на повышение прибыли и контроллинг в системе управления организацией.

Контролинг состоит из:

- Управление затратами
- Контролинг

1.1. Понятие «затраты» и используемые термины

Затраты – это объем ресурсов, используемых на производство и сбыт продукции, трансформирующихся в себестоимость продукции работ или услуг.

Основные этапы исторического развития понятия «издержки»

Период	Ученый	Формулировка проблемы	Основные определения	База для формирования стоимости
Начало XIX в. (классическая политическая экономия)	Д. Рикардо (основоположник теории затрат)	Создание теории стоимости и денег	1. Реальная стоимость товара = = издержки его производства + + стоимость труда, затраченного на орудия, инструменты и здания, способствующие этому производству 2. Издержки производства товара: количество затраченного труда	Труд + капитал
Середина XIX в. (марксистская политическая экономия)	К. Маркс	Теория стоимости	Издержки = чистые (процесс труда) + дополнительные (увеличение стоимости или «прибавочная стоимость»)	Труд
Начало XX в. (Кембриджская школа)	А. Маршалл	Теория предельной полезности + теория издержек	Издержки = цена предложения	Предельная полезность товара и издержки производства последней единицы товара

- 
- *Издержки* – это объем перемещенных финансовых средств.
 - В отличие от затрат они могут не относиться к данному периоду и возникать не только в производственном процессе.

Термин **«расходы»** употребляют для количественного (натурального) выражения потребленного ресурса, необходимого для производства продукции.

- Под **расходами** понимается расходование всех средств, необходимых для реализации всех этапов производства продукции, выполнения работ, предоставления услуг.

Все расходы организации группируются следующим образом:

- **По обычным видам деятельности** – расходы, связанные с производством и продажей продукции, выполнением работ, предоставлением услуг, приобретением и продажей сырья, материалов, комплектующих, готовых товаров.
- **Операционные расходы**, связанные с продажей, выбытием и прочим списанием основных средств и других неденежных активов; уплатой процентов за предоставление денежных средств, займов; оплатой услуг кредитных организаций; временным пользованием, владением и пользованием активами по договору аренды; приобретением (или использованием) прав, возникающих из патентов на изобретения, промышленные образцы и другие виды интеллектуальной собственности; участием в уставных капиталах других строительных организаций и пр.;
- **Внереализационные расходы** (штрафы, пени, неустойки за нарушения условий договоров; убытки прошлых лет, признанные в отчетном году; суммы дебиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности; других долгов, не реальных для взыскания; отрицательные курсовые разницы; сумма уценки активов, за исключением внеоборотных, и пр.);
- **Чрезвычайные расходы**, возникшие вследствие чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности, стихийных бедствий, пожаров, аварий, национализации имущества, других форс-мажорных обстоятельств.

1.2. Классификация и группировка затрат на производство продукции

Классификация является основой для разработки группировок затрат.

Под *группировкой* понимается сведение всего разнообразия затрат в экономически однородные группы по определенным признакам.

В практике планирования, учета и калькуляции применяются группировки затрат:

- по видам производств – основное и вспомогательное
- видам расходов – статьи (для организации аналитического учета и калькуляции себестоимости) и элементы затрат (для составления плановой сметы и отчета о затратах на производство);
- видам продукции – здания и сооружения, строительные материалы и конструкции, изделия, группы однородных изделий, переделы, заказы, работы, услуги (для калькуляции себестоимости);
- месту возникновения – цехи, производства, участки, хозрасчетные бригады (для организации внутрипроизводственного хозрасчета).

Основные группировки затрат организации



Постатейная и поэлементная группировки затрат

Статьи затрат Элементы затрат	Материалы	Основная заработная плата	Расходы не эксплуатацию машин и механизмов	Накладные расходы
Материальные затраты	+	-	+	+
Затраты на оплату труда	+	+	+	+
Отчисления на социальные нужды	-	-	-	+
Амортизация основных фондов	+	-	+	+
Прочие затраты	-	-	+	+

Примечание: « + » связь есть, « - » связь отсутствует

