

# УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ



# КОНЦЕПЦИИ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ

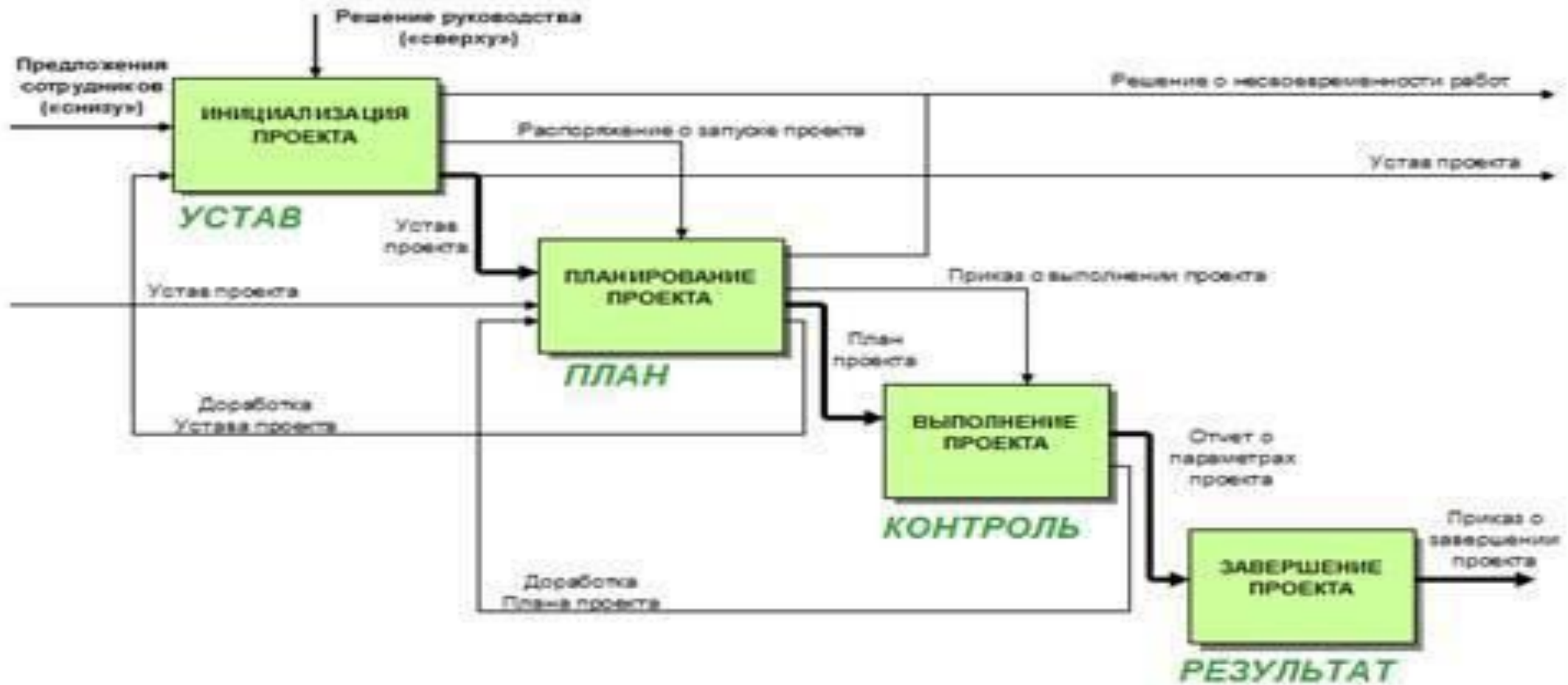
- Концепция «**ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ПРОЕКТА**»: единый, неразрывный процесс достижения цели.
- Концепция «**КОМАНДЫ ПРОЕКТА**»: единая организационная структура, отвечающая за успех проекта на всех стадиях.
- Концепция «**ФИНАНСИРОВАНИЯ ПРОЕКТА**»: соответствия затрат объемам и качеству выполненных работ

*Закон Лермана гласит: «Любую техническую проблему можно преодолеть, имея достаточно времени и денег».*

*Следствие Лермана уточняет: «Вам никогда не будет хватать либо времени, либо денег».*



# Жизненный цикл проекта



# КОМАНДА И УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА



# ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОЕКТА

## 1 этап Аналитический

- Анализ проекта, стратегических инвесторов.
- Оценка финансовых, коммерческих, рыночных рисков проектов, оценка залогового обеспечения.

## 2 этап Разработка схемы кредитования

- Выбор схемы финансирования инвестиционного проекта.
- Адаптация проекта под требования кредиторов.

## 3 этап Работа с банками

- Выбор банка, специализирующегося на профильном виде проектного финансирования или инвестиционного кредитования.
- Подача кредитных заявок с пакетом документов.
- Подготовка справок для кредитных комитетов банков.

## 4 этап Привлечение финансирования

- Получение решения кредитного комитета банка о предоставлении финансирования на цели реализации инвестиционного проекта





# СТРУКТУРА ПРОЕКТНОГО АНАЛИЗА

- ✓ **Коммерческий** анализ - Анализ спроса и предложения. Сегментирование рынка. Стратегия ценообразования
- ✓ **Технический** анализ - Анализ условий производства, источников получения ресурсов. Технические альтернативы, масштаб проекта. Варианты местоположения
- ✓ **Финансовый** анализ - Анализ финансовой рентабельности. Потребность в финансировании. Финансовый анализ эксплуатирующей проект компании
- ✓ **Экономический** анализ - Анализ затрат и результатов. Оценка эффективности и чувствительности проекта
- ✓ **Организационный** анализ - Оценка институциональных условий, законов, организаций, политических факторов. Выбор рациональной оргструктуры проекта
- ✓ **Экологический** анализ - Оценка потенциального ущерба. Определение мер по предотвращению ущерба и расчет их стоимости
- ✓ **Социальный** анализ - Социокультурные и демографические характеристики населения. Оценка приемственности проекта. Стратегия взаимодействия



# УЧЕБНОЕ КИНО)))

- <https://www.youtube.com/watch?v=BHhr1aMgKPk> – SCRUM
- <https://www.youtube.com/watch?v=I5xhs3T2jX8&list=PLFmxPLXAmoDL52Cgr8eV35biDWkVZ0YB0> – Управление проектами в СССР (Сетевое планирование)
- <https://www.youtube.com/watch?v=n4QeQsJ198E> оригинально)
- <https://www.youtube.com/watch?v=n4QeQsJ198E> хорошо)
- <http://seasonvar.ru/serial-73-Kozir-1-season.html> - !!!! Задание!!!!



# УЧЕБНОЕ КИНО)))

- **Цель проекта**
- **Ограничения проекта**
- **Допущения проекта**
- **WBS (Иерархическая структура работ (ИСР)) проекта 1-го уровня**
- **Команда управления проектом**
- **Инструменты и процессы управления проектами**
- **Изменения в проекте**
- **Коммуникации в проекте**





# ОРГАНИЗАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

	<b>Проекты</b>	<b>Программы</b>	<b>Портфели</b>
<b>Содержание</b>	Проекты имеют четкие цели.	Программы имеют более широкое содержание и приносят более значительные выгоды.	Портфели имеют организационное содержание, меняющееся вместе со стратегическими целями организации.
<b>Изменения</b>	Содержание последовательно уточняется в течение жизненного цикла проекта. Руководители проектов ожидают изменений и внедряют процессы с целью управления изменениями и контроля над ними.	Руководители программ ожидают изменений как изнутри, так и извне программы и готовы управлять ими.	Руководители портфелей непрерывно управляют изменениями в более широкой внутренней и внешней среде.



# ОРГАНИЗАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

	<b>Проекты</b>	<b>Программы</b>	<b>Портфели</b>
<b>Управление</b>	Руководители проектов управляют командой проекта с целью достижения целей проекта.	Руководители программ управляют персоналом программы и руководителями проектов. Они предоставляют видение и общее руководство.	Руководители портфелей могут управлять или координировать работу персонала, осуществляющего управление портфелем, или персонала программ и проектов, который может быть подотчетным в рамках портфеля.
<b>Успех</b>	Успех измеряется качеством продукта и проекта, своевременностью, соответствием бюджету и степенью удовлетворенности	Успех измеряется степенью, в которой программа удовлетворяет потребности и приносит выгоды, ради которых она была	Успех измеряется совокупной эффективностью и результативностью инвестиций, а также получением выгод от портфеля.

# ОРГАНИЗАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

	<b>Проекты</b>	<b>Программы</b>	<b>Портфели</b>
<b>Мониторинг</b>	Руководители проектов осуществляют мониторинг и контроль работ по производству продуктов, оказанию услуг или достижению результатов, ради которых проект был предпринят.	Руководители программ осуществляют мониторинг хода выполнения компонентов программы с целью обеспечения достижения общих целей, соблюдения расписания, исполнения бюджета и получения выгод от программы.	Руководители портфелей осуществляют мониторинг стратегических изменений и совокупного распределения ресурсов, результатов исполнения и риска портфеля.

