



**Корпоративна система  
екологічного  
менеджменту  
ПАТ «Укрзалізниця»**



**System korporacyjny  
zarządzania ekologicznego  
Ukrzaliznycia PSA**

# Стан на теперішній час

- діюча структура та штатна чисельність (Відділ екологічного менеджменту неіснуючого Департаменту інновацій та технічного розвитку, а також, Управління екологічного менеджменту) не відповідає завданням з протидії наявним загрозам у сфері охорони навколишнього природного середовища внаслідок діяльності ПАТ «Укрзалізниця»
- організаційно - правова внутрішньогалузева нерегульованість унеможлиблює належний рівень контролю з боку персоналу екологічного менеджменту за станом охорони довкілля в процесі діяльності ПАТ «Укрзалізниця»
- відсутність організації всебічного контролю за станом (якісним та кількісним) скидів та викидів забруднюючих речовин у довкілля, обліку у сфері поводження з відходами, в цілому управління ризиками
- неможливість запобігання та оперативного реагування на порушення природоохоронного законодавства, відсутність системи безперервного аналізу загроз та, як наслідок, можливі непрогнозовані масштабні збитки державі внаслідок заподіяної шкоди довкіллю в процесі діяльності та відшкодування їх за рахунок ПАТ «Укрзалізниця»



# Stan na dzień dzisiejszy

- czynna struktura i ilość stanowisk (Biuro managementu ekologicznego nieistniejącego Departamentu innowacji i rozwoju technicznego, a także, Wydział managementu ekologicznego) nie jest zgodna z zadaniami z przeciwdziałania istniejącym zagrożeniom w zakresie ochrony środowiska wskutek działalności Ukrsaliznycia PSA
- brak wewnętrzbranżowego nieuregulowania prawnego nie daje możliwości przeprowadzać należytą kontrolę ze strony personelu ekologicznego managementu za stanem ochrony środowiska w toku działalności Ukrsaliznycia PSA
- brak organizacji wszechstronnej kontroli za stanem (jakościowym i ilościowym) zrzutów i emisji zanieczyszczeń do środowiska, ewidencji w branży gospodarowania odpadami, w całości zarządzanie ryzykiem
- brak możliwości zapobiegania i operatywnego reagowania na łamanie prawa ochrony przyrody, brak systemu ciągłej analizy zagrożeń i, jak skutek, ewentualne nieprognozowane wielkie straty państwu wskutek spowodowane szkody środowisku podczas działalności i zwrotu ich kosztem Ukrsaliznycia PSA



# Мета

- створення сталої галузевої системи управління ризиками, організаційно-правових, технічних механізмів забезпечення дотримання вимог національного природоохоронного законодавства, міжнародних актів у природоохоронній сфері, відповідності стандартам серії ISO 14000;
- попередження та мінімізація екологічних наслідків надзвичайних ситуацій, усунення дублювання функцій у системі управління галуззю, спрощення процедури прийняття управлінських рішень, сприяння розвитку комерціалізації галузі, підвищення її конкурентоспроможності та ринкової привабливості.



# Cel

- utworzenie stałego branżowego systemu zarządzania ryzykiem, organizacyjno-prawnych, technicznych mechanizmów zapewnienia dotrzymania wymogów krajowego prawa ochrony środowiska, zgodności normom serii ISO 14000;
- zapobieganie i minimalizowanie skutków sytuacji nadzwyczajnych dla środowiska, usuwanie dublowania funkcji w systemie zarządzania branżą, uproszczenie procedur podejmowania decyzji dotyczących zarządzania, wspieranie komercjalizacji branży, zwiększenie jej konkurencyjności i atrakcyjności rynkowej.



# Практичні кроки

- впровадження системи управління ризиками у сфері охорони навколишнього природного середовища в процесі діяльності ПАТ «Укрзалізниця» відповідно до міжнародних стандартів серії ISO 14000;
- створення автоматизованої бази даних джерел викидів та скидів забруднюючих речовин, місць розміщення відходів (у розрізі підприємств) з інформацією про їх стан (технічний, екологічний тощо), можливістю автоматичного оновлення та функцією сигналізування про закінчення терміну дії відповідних дозволів;
- проведення оптимізації мережі інструментально - лабораторних підрозділів, що здійснюють контроль (у тому числі виробничий) за дотриманням нормативів природокористування (ГДС, ГДВ, станом забруднення земель), нормативів скидів до систем каналізації населених пунктів, впливом діяльності підприємств галузі на довкілля;
- з метою мінімізації шкідливого впливу на довкілля підприємств галузі розроблення комплексу заходів щодо покращення екологічної ситуації, проведення, у тому числі, шляхом інструментально-лабораторних вимірювань, внутрішнього аудиту ефективності роботи очисних споруд, газоочисних установок тощо;
- впровадження системи безперервного автоматизованого контролю/моніторингу на джерелах організованих викидів підприємств - найбільших забруднювачів у галузі.



# Praktyczne kroki

- wdrożenie systemu zarządzania ryzykiem w branży ochrony Środowiska w toku działalności Ukrzaliznycia PSA zgodnie z normami międzynarodowymi serii ISO 14000;
- utworzenie automatyzowanej bazy danych źródeł emisji i zrzutów zanieczyszczeń, miejsc rozmieszczenia odpadów (w przekroju przedsiębiorstw) z informacją o ich stanie (technicznym, ekologicznym i t. p.), możliwością automatycznego ponowienia i funkcja sygnalizowania o zakończeniu terminu działania właściwych pozwoleń;
- przeprowadzenie optymalizacji sieci jednostek instrumentalnie-laboratoryjnych przeprowadzających kontrolę (w tym produkcyjną) za dotrzymaniem norm korzystania z natury (najwyższy dopuszczalny zrzut, najwyższa dopuszczalna emisja, stan zanieczyszczenia ziem), norm zrzutów dl kanalizacji miejscowości, wpływem działalności przedsiębiorstw na środowisko;
- w celu minimalizacji szkodliwego wpływu na środowisko przedsiębiorstw branży opracowania szeregu przedsięwzięć dot. polepszenia sytuacji ekologicznej, przeprowadzenia, w tym poprzez pomiary instrumentalnie-laboratoryjnych, audytu wewnętrznego skuteczności pracy oczyszczalni ścieków, urządzeń oczyszczenia gazu i t. p.;
- Wdrożenie systemu ciągłej automatyzowanej kontroli/monitoringu na źródłach organizowanych emisji przedsiębiorstw - najbardziej zanieczyszczających w branży





# Організаційно-правова форма

- Департамент - структурний підрозділ апарату ПАТ «Укрзалізниця»

## Назва

- Департамент екологічного менеджменту ПАТ «Укрзалізниця»



# Forma organizacyjno-prawna

- Departament - jednostka strukturalna aparatu Ukrzaliznycia PSA

## Nazwa

- Departament zarządzania ekologicznego Ukrzaliznycia PSA



# Функції

- аналіз та стратегічне планування, розроблення екологічних програм, основних принципів екологічної політики ПАТ «Укрзалізниця» відповідно до стандартів серії ISO 14000;
- реалізація екологічних інвестиційних проектів та міжнародних угод і конвенцій у сфері охорони довкілля;
- організація і проведення екологічної експертизи та екологічного аудиту;
- організація контролю за дотриманням підприємствами галузі екологічного законодавства у сфері охорони атмосферного повітря, водних ресурсів, охорони земель та надрокористування, поводження з відходами та небезпечними хімічними речовинами, охорони, використання та відновлення лісів та зелених насаджень;
- організація інструментально-лабораторного контролю за дотриманням нормативів природокористування (викиди стаціонарних та пересувних джерел забруднення атмосферного повітря; скиди забруднюючих речовин у водні об'єкти; стан забруднення земель; скиди до систем каналізації населених пунктів), моніторингу впливу на довкілля викидів та скидів забруднюючих речовин підприємствами галузі (атмосферне повітря, поверхневі та підземні води) шляхом здійснення інструментально-лабораторних вимірювань.

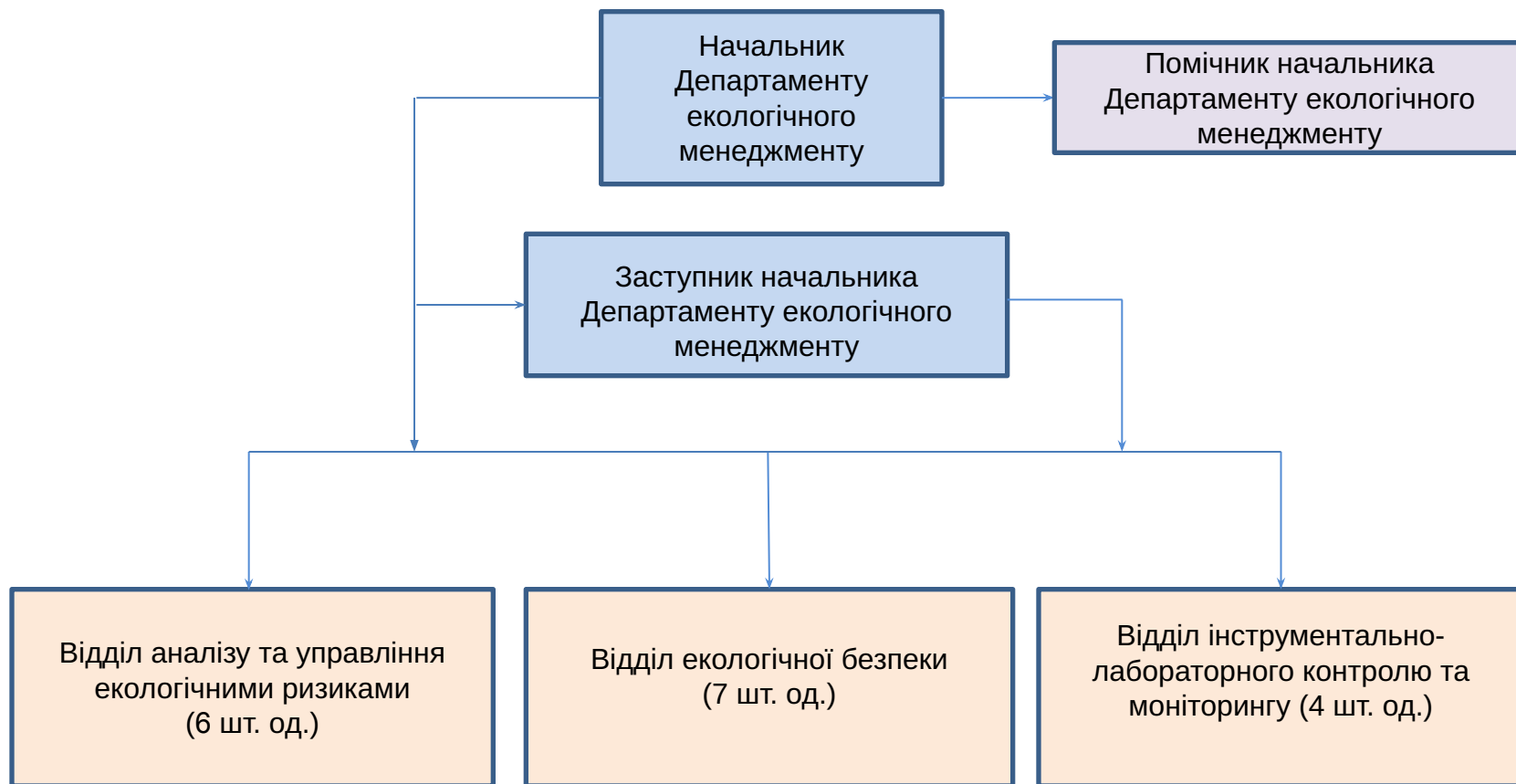


# Funkcje

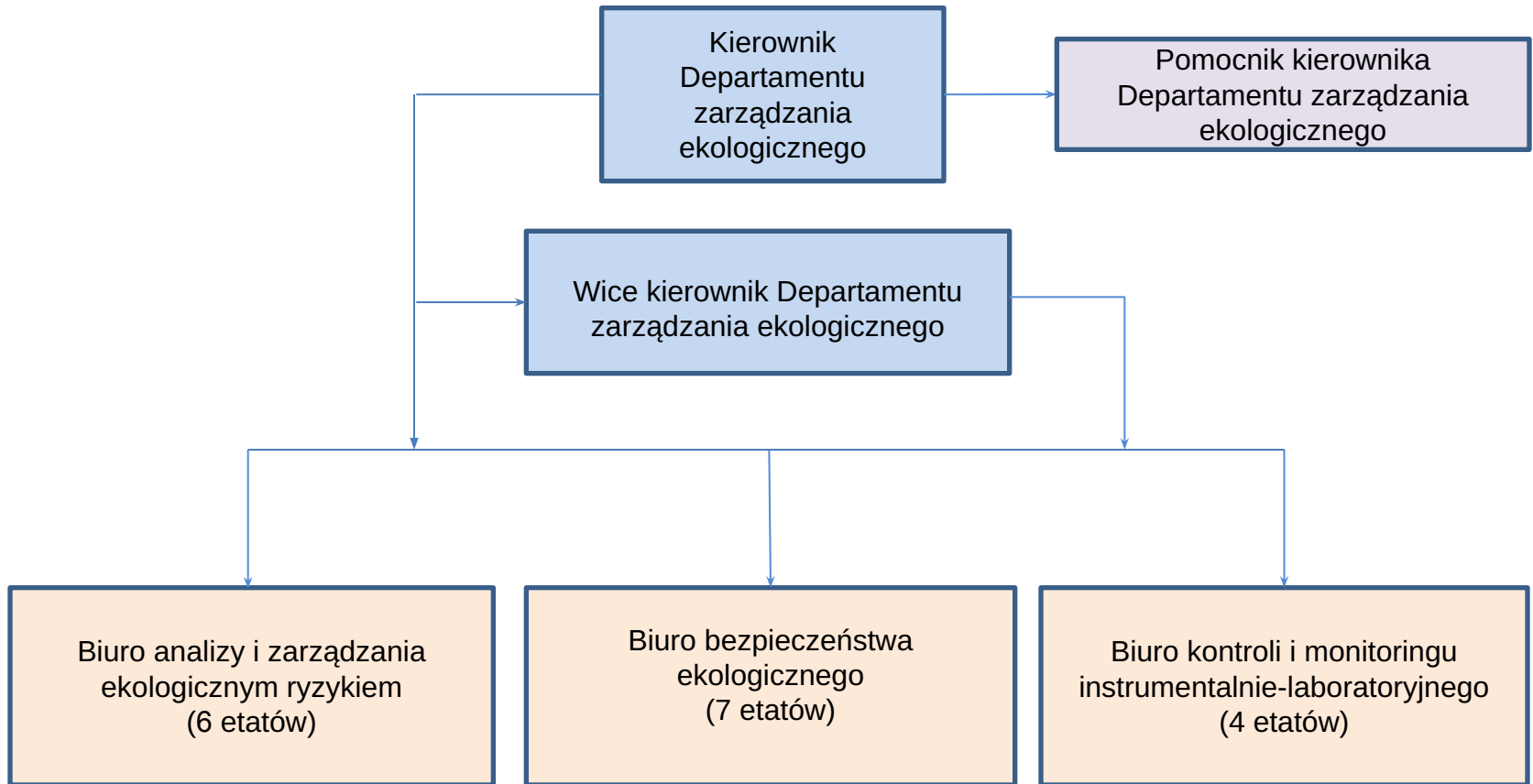
- analiza i planowanie strategiczne, opracowanie programów ekologicznych, głównych zasad polityki ekologicznej Ukrczalisnycia PSA zgodnie z normami serii ISO 14000;
- wykonanie ekologicznych inwestycyjnych projektów ekologicznych i umów międzynarodowych oraz konwencji w branży ochrony środowiska;
- organizacja i przeprowadzenie ekspertyzy ekologicznej i audytu ekologicznego;
- organizacja kontroli za dotrzymaniem przedsiębiorstwami branży prawa ekologicznego w branży ochrony powietrza, zasobów wodnych, ochrony ziem i korzystania z pogłębi, zachowanie z odpadami i niebezpiecznymi substancjami chemicznymi, ochrony, wykorzystania i ponowienia lasów i zielonych sadzonek;
- Organizacja kontroli instrumentalnie-laboratoryjnej za dotrzymaniem norm korzystania z natury (emisje stacjonarnych i mobilnych źródeł zanieczyszczenia ziem; zrzuty substancji zanieczyszczających obiekty wodne; stan zanieczyszczonych ziem; zrzuty do systemów kanalizowania miejscowości), monitoringu wpływu na środowisko emisji i zrzutów zanieczyszczających substancji przez przedsiębiorstwa branży (powietrze, powierzchniowe i podziemne wody) poprzez przeprowadzenie pomiarów instrumentalnie-laboratoryjnych.



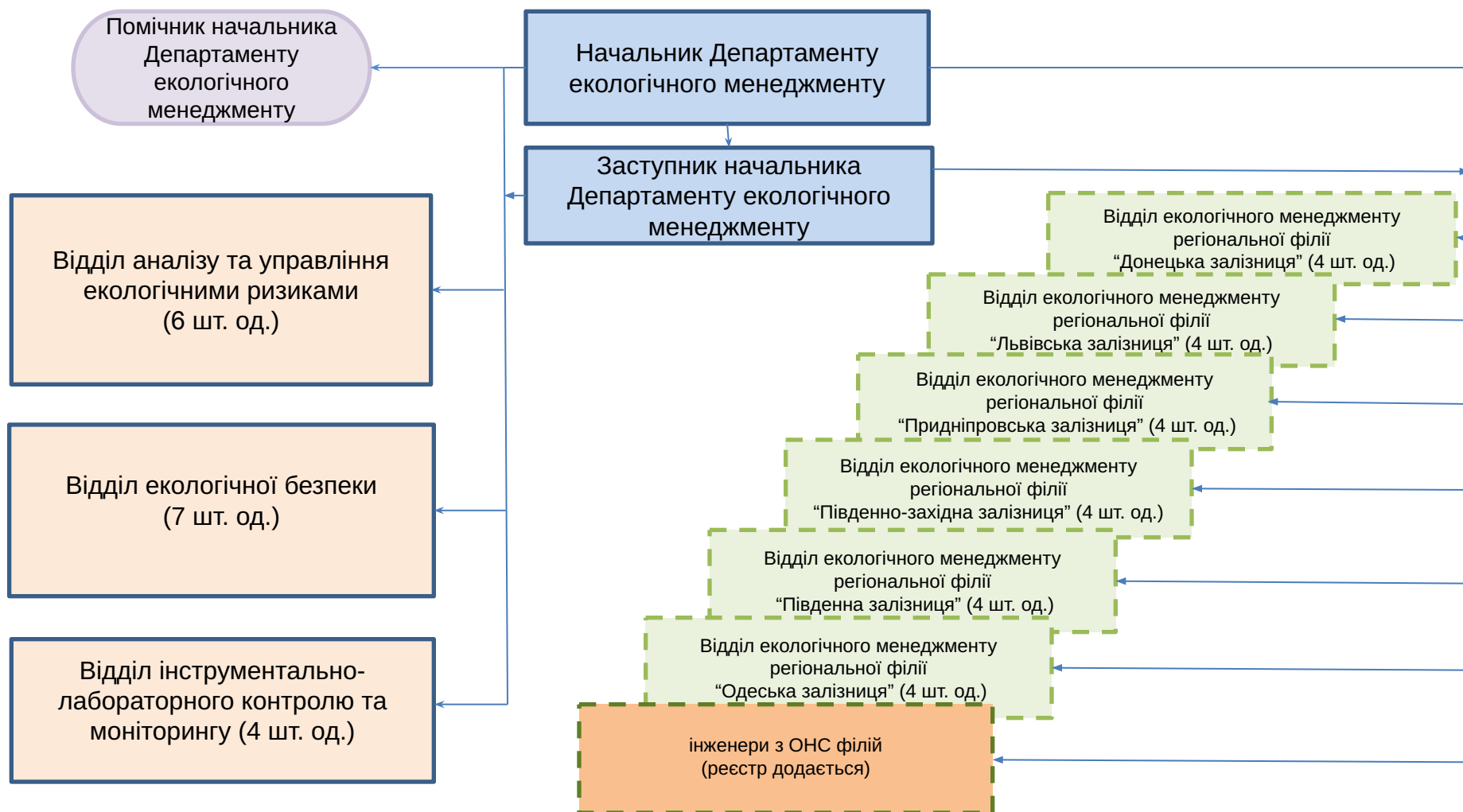
# Структура Департаменту екологічного менеджменту ПАТ «Укрзалізниця»



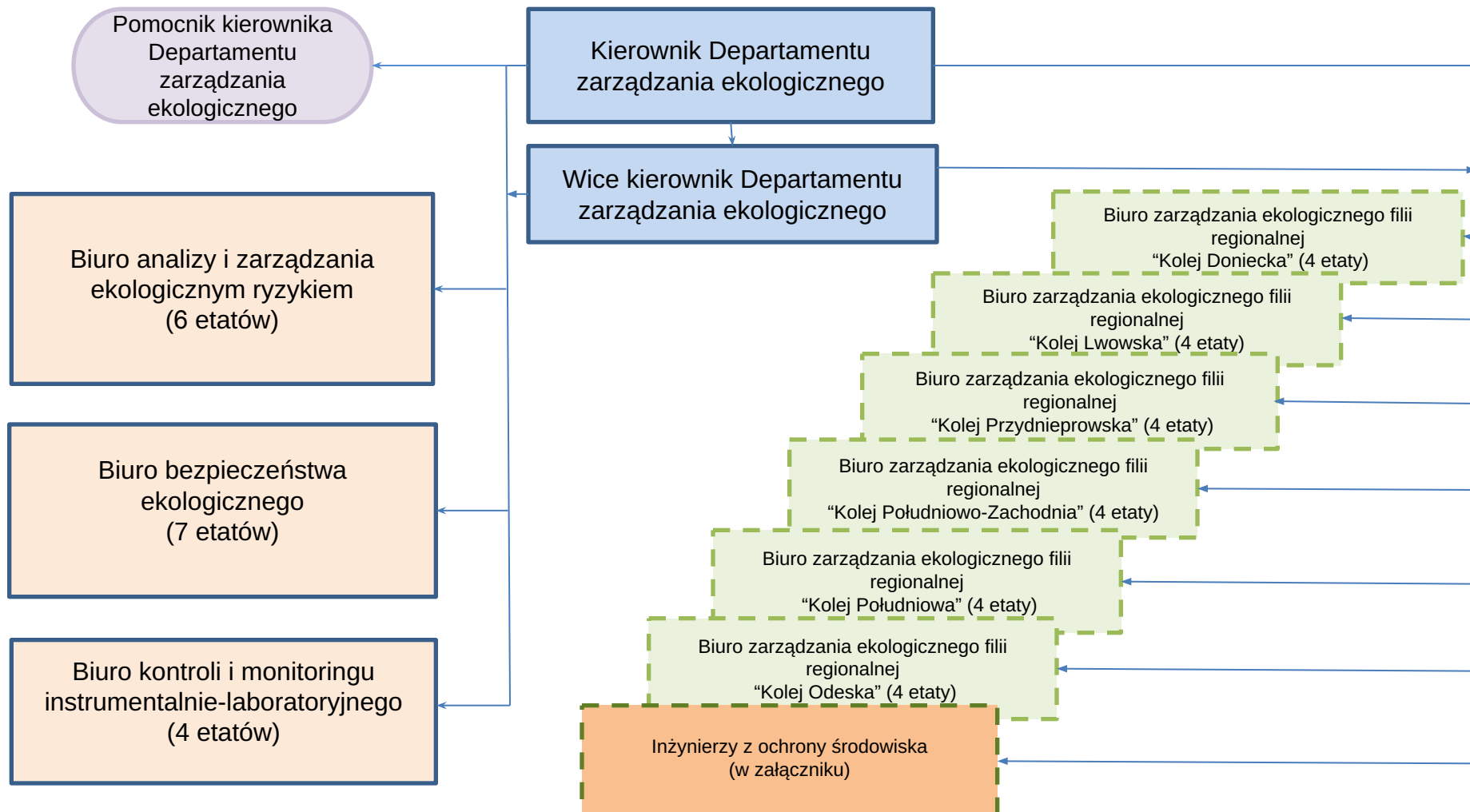
# Struktura Departamentu zarządzania ekologicznego Ukrzaliznycia PSA



# Структура оперативного підпорядкування підрозділів та персоналу екологічного менеджменту в регіональних філіях Департаменту екологічного менеджменту ПАТ «Укрзалізниця»

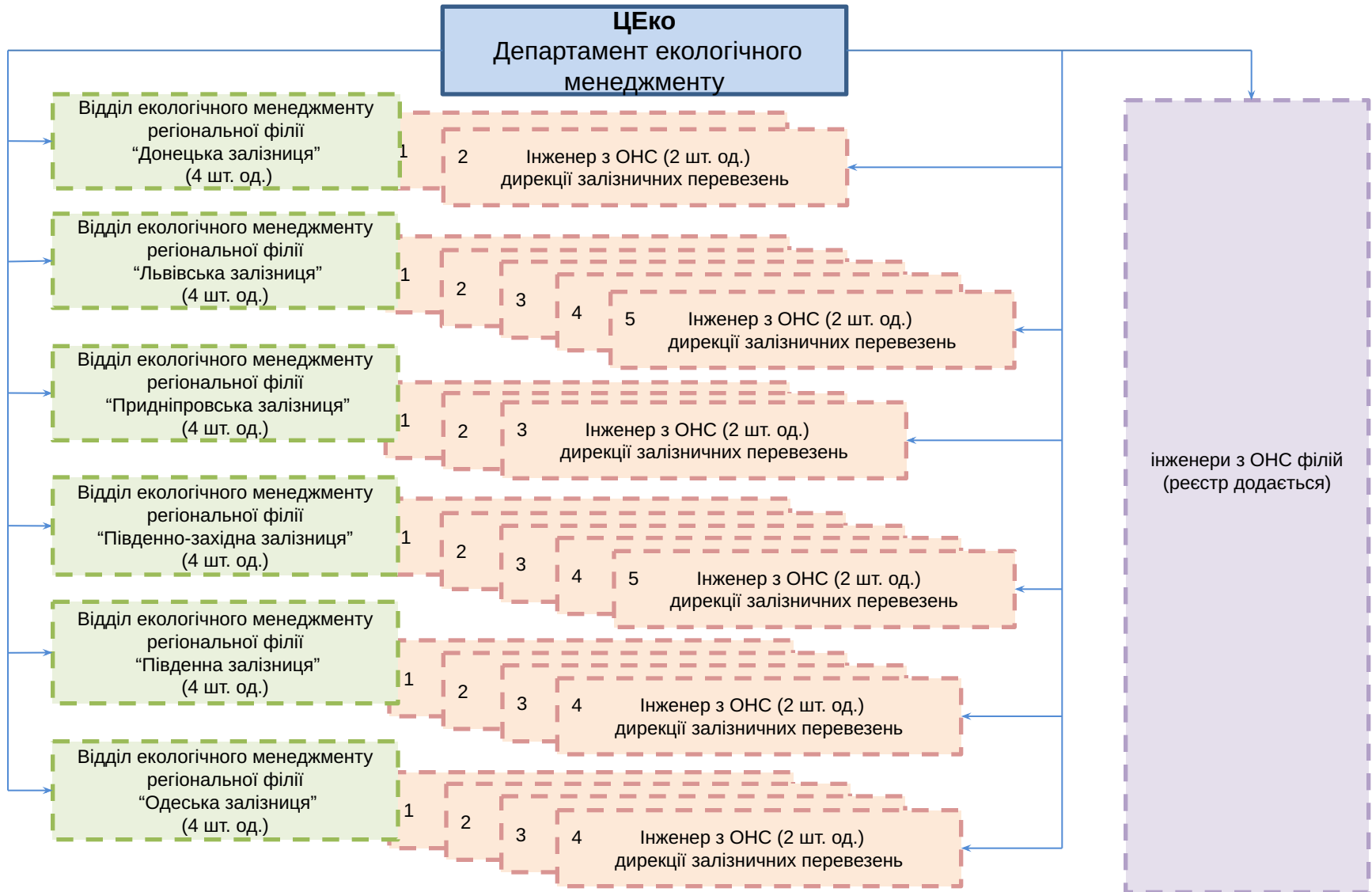


# Struktura operatywnego podporządkowania jednostek i personelu zarządzania ekologicznego w filiach regionalnych Departamentu zarządzania ekologicznego Ukrzaliznycia PSA

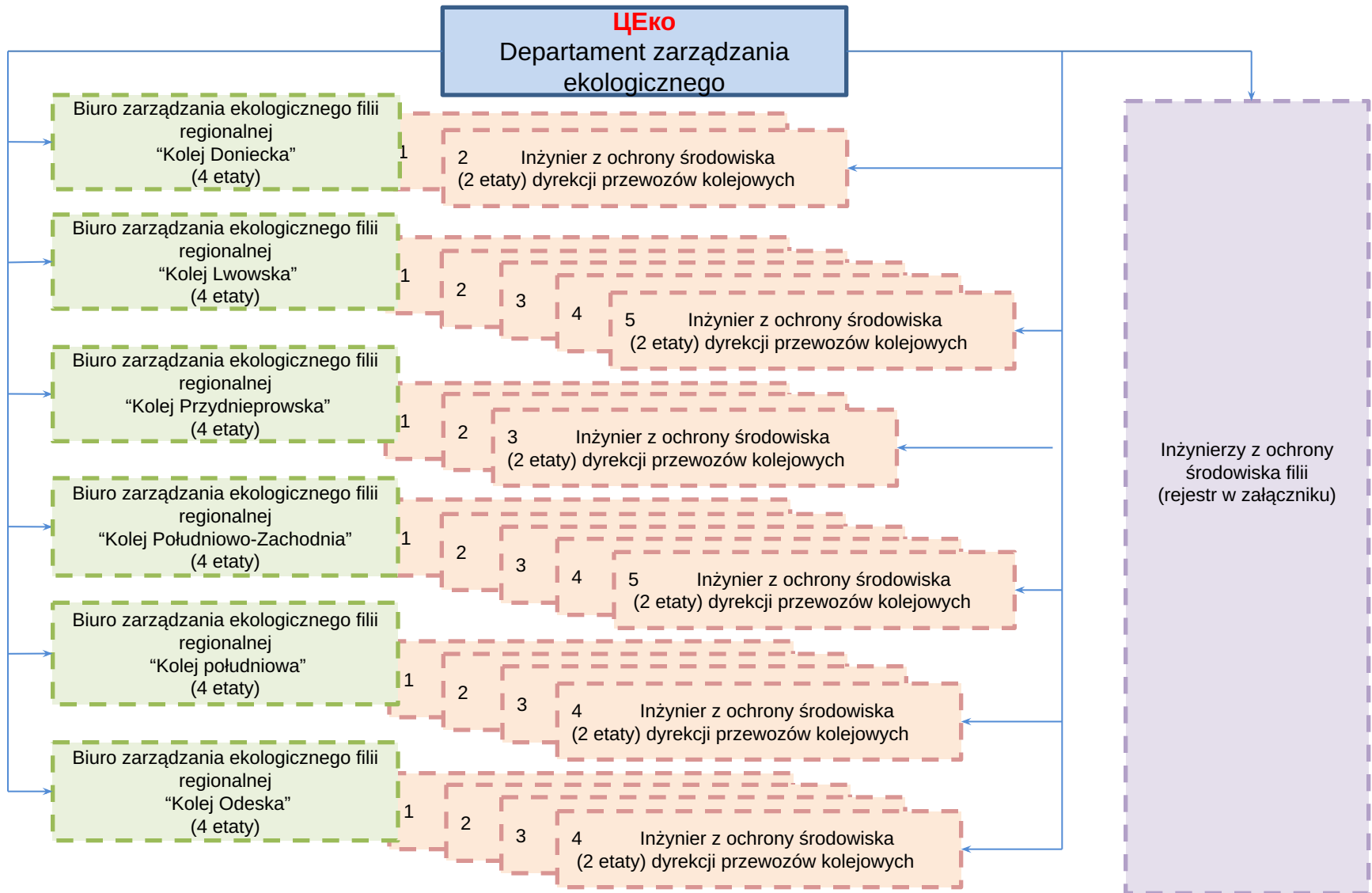





# Структура оперативного підпорядкування Департаменту екологічного менеджменту підрозділів та персоналу екологічного менеджменту в регіональних філіях та філіях ПАТ «Укрзалізниця»



# Struktura operatywnego podporządkowania jednostek i personelu zarządzania ekologicznego w filiach regionalnych Departamentu zarządzania ekologicznego Ukrzaliznyca PSA





Дякую за увагу!  
Thanks for Attention!



Dziękuję za uwagę!  
Thanks for Attention!