

Логистика производства

Основные понятия и сущность
производственной логистики

Рекомендуемая литература :

- Логистика производства. Теория и практика : учебник для магистров / В.А.Волочиенко, Р.В. Серышев; отв. Ред. Б.А.Аникин. – М. : Издательство ЮРАЙТ, 2014. – 454с. – Серия : Магистр.
- Корпоративная логистика. 300 ответов на вопросы профессионалов / под ред. В.И. Сергеева.- М.: ИНФРА-М, 2006.- 976с.
- Логистика : тренинг и практикум : учеб. Пособие под ред. Б.А. Аникина, Т.А.Родкиной. – М. : Проспект, 2009. - 448с.

Логистика

– теория и практика планирования, организации, управления и контроля за движением материальных и сопутствующих им информационных, энергетических, финансовых потоков в пространстве и во времени от их первичного источника до конечного потребителя.

-
- Материальный поток на своем пути от первичного источника сырья до конечного потребителя проходит ряд производственных звеньев.
 - Управление материальным потоком на этом этапе имеет свою специфику и носит название **производственной логистики**.

Структура общественного производства



Функциональные области логистики



Материальный поток

- находящиеся в состоянии движения материальные ресурсы (МР), незавершенное производство (НП) и готовая продукция (ГП), к которым применяются логистические операции, связанные с их физическим перемещением в пространстве: погрузка, разгрузка, затаривание, перевозка, сортировка, консолидация, разукрупнение и т.п.

Производственная логистика

занимается планированием, организацией и управлением внутрипроизводственной транспортировкой, буферизацией (складированием), и поддержанием запасов (заделов) сырья, материалов и незавершенного производства производственных процессов стадий заготовки, обработки и сборки готовой продукции, в целом представляет собой **регулирование производственного процесса** в пространстве и во времени.

Логистическая система

- относительно устойчивая совокупность звеньев (структурных/функциональных подразделений компании, а также поставщиков, потребителей и логистических посредников), взаимосвязанных и объединенных единым управлением логистическим процессом для реализации корпоративной стратегии организации бизнеса.

Макрологистическая система

- это крупная система управления материальными потоками, охватывающая предприятия промышленности, посреднические, торговые и транспортные организации различных ведомств, расположенных в разных регионах страны или в разных странах.

Микрологистические системы

являются подсистемами, структурными составляющими макрологистических систем.

К ним относят отдельные предприятия, территориально-производственные комплексы.

Предприятие как логистическая система



Цели логистики снабжения :

- - расчет потребности в материальных ресурсах в соответствии с программой производства;
- - правильный выбор поставщиков, сведение их количества к минимуму;
- - заблаговременный запрос на материалы;
- - использование единых контейнеров на протяжении длительного времени;

Цели логистики снабжения (продолжение):

- - минимизация запасов;
- - достижение снабжения «по требованию»;
- - гарантия безошибочного размещения материалов;
- - интеграция снабжения и производства.

Цели производственной ЛОГИСТИКИ :

- - сокращение простоев оборудования;
- - оптимизация межцеховых заделов;
- - улучшение использования производственных и складских площадей;
- - повышение качества продукции, обязательное устранение брака;
- - устранение нерациональных внутризаводских перевозок.

Цели логистики сбыта (распределительной):

- - поставка готовой продукции в соответствии с заявками клиентов (время, качество, цена);
- - качественное складирование с минимальными затратами;
- - повторное использование тары;
- - обеспечение высокого уровня сервиса;
- - сквозное управление изготовлением заказов до сбыта включительно.

Цели транспортной логистики:

- - разработка оптимальных маршрутов и графиков движения транспорта;
- - совместное планирование работы различных видов транспорта;
- - координация работы транспорта со складскими и производственными звеньями;
- - выбор вида транспортных средств;
- - создание транспортных коридоров и транспортных цепей.

Цели информационной ЛОГИСТИКИ:

- - сопровождение и обслуживание материального потока;
- - нахождение (размещение);
- - время прибытия и (или) отправки в пункт (из пункта) размещения;
- - система транспортировки;
- - резервирование.

Цели *логистики утилизации*:

- - планирование переработки и утилизация отходов;
- - сортировка отходов;
- - быстрая переработка материалов, которые могут повторно использоваться;
- - экологически безопасное складирование отходов, которые не могут использоваться повторно.

Функции производственной логистики

- координация действий участников логистического процесса;
- организация материальных потоков в производстве;
- планирование материальных потоков;
- контроль над ходом процесса товародвижения в рамках внутрипроизводственной логистической системы;
- регулирование хода выполняемых работ.

Координация действий

- формулирование и доведение целей управления материальными потоками до отдельных подразделений;
- согласование отмеченных целей с глобальными целями предприятия;
- обеспечение на этой основе совместной слаженной работы всех звеньев логистической цепи.

Организация

- предполагает формирование материальных потоков и установление пространственных и временных связей между участниками товародвижения, а также создание системы управления материальными потоками на предприятии.

Планирование

- включает выполнение таких подфункций, как научно-техническое и экономическое прогнозирование, разработка программы действий и детализация планов.

Прогнозирование

- предшествует собственно разработке планов и составлению программы действий. Оно выполняет задачу по оценке будущих тенденций состояния внутривыпускной логистической системы.

В зависимости от целей ПЛ прогнозы могут быть :

- прогнозы технического развития (создание новых видов продукции и изменений в технологии производства, появления новых материалов);
- прогнозы спроса на продукцию с целью замены изготавливаемой продукции новой или уменьшения объема ее выпуска, определения тенденций в углублении диверсификации производства;
- прогнозы материальных ресурсов, имеющие целью определение потребности в материалах с учетом возможных изменений товарной политики предприятия;
- прогнозы изменения цен на материалы составляются с тем, чтобы создать запасы тех видов материалов, цены, на которые вероятно возрастут.

Контроль

- состоит в непрерывном наблюдении за ходом процесса товародвижения по установленным параметрам.
- Для этого осуществляются сбор и обработка информации о состоянии материальных потоков, выявляются и анализируются отклонения от плановых заданий по выполнению производственных заказов, делаются выводы о степени соответствия проведенных работ поставленным задачам.
- Устранение выявленных отклонений обеспечивается путем регулирования.

Регулирование

включает в себя следующие операции:

- анализ нарушений графика работ по выполнению производственных заказов и вызвавших их причин;
- разработку программы устранения отклонений и мер, обеспечивающих ее реализацию.