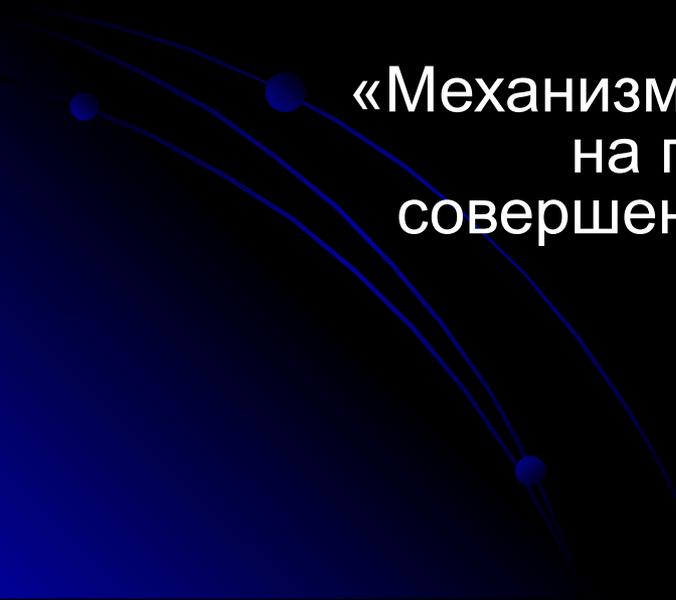


ДИПЛОМНАЯ РАБОТА

На тему

«Механизмы антикризисного управления
на предприятии и пути его
совершенствования (на примере ЗАО
«Камминз Кама»»



- Актуальность темы выпускной квалификационной работы обусловлена тем, что в рыночных условиях хозяйствования предприятия должны быть уверены в надежности и экономической состоятельности своих партнеров, в противном случае они имеют возможность использовать механизм банкротства как средство возврата долга неплатежеспособными партнерами. В связи с этим руководители предприятий, менеджеры различных уровней управления, руководители предприятий должны проводить антикризисную диагностику финансового состояния собственного предприятия с целью избежать возможного банкротства, а при угрозе банкротства изыскать возможности финансового оздоровления предприятия. Вместе с тем они должны уметь своевременно определить неблагоприятное финансовое положение предприятий-контрагентов на основе результатов проведенного финансового анализа и при необходимости воспользоваться своим правом в судебном порядке применить процедуры банкротства к должнику.
- Поэтому актуальной задачей сегодня является разработка подходов к выбору эффективных методов антикризисного управления предприятием на основе комплексной оценки его экономического состояния.

- Целью написания работы состоит в проведении финансового анализа и разработке мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия.
- Для достижения поставленной цели требуется решение следующих задач:
 - рассмотреть роль кризисов в экономической жизни предприятия;
 - дать определение антикризисного управления;
 - рассмотреть роль финансового анализа в антикризисном управлении;
 - провести анализ финансово - хозяйственной деятельности ЗАО «Камминз Кама»;
 - провести оценку проблемных участков деятельности предприятия в период кризиса;
 - разработать комплекс мероприятий по улучшению финансового состояния ЗАО «Камминз Кама».
- Объектом исследования является финансово – хозяйственная деятельность ЗАО «Камминз Кама».
- Предметом исследования является - антикризисное управление на предприятии.

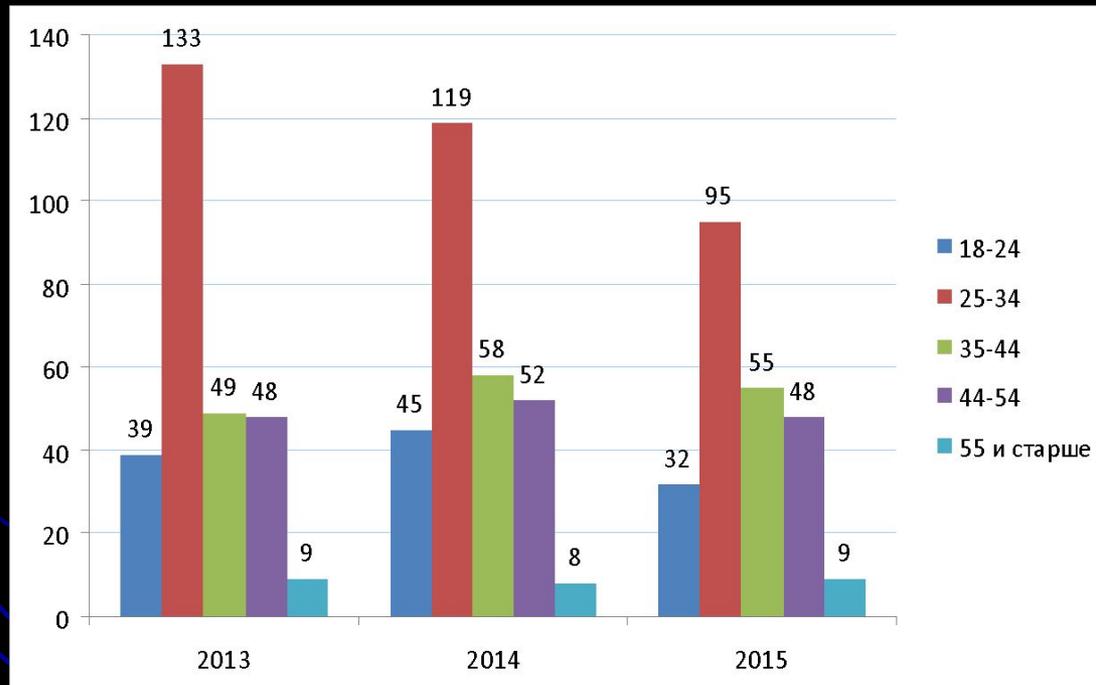
Механизм антикризисного управления



Эффективность антикризисного управления



Возрастные данные персонала



Показатели рентабельности продукции ЗАО «КАММИНЗ КАМА», тыс. руб.

Показатели	2013	2014	2015	Отклонения	
				2014 от 2013	1-9.2015 от1-9.2014
1. Выручка от реализации товаров, работ, услуг (без НДС, акцизов и обязательных аналогичных платежей)	2907939	5272562	2579989	2364623	-946730
2. Себестоимость	2568361	3965660	1983799	1397299	-826652
3. Прибыль от реализации	339578	1306902	596190	967324	-137978
4. Балансовая прибыль	245029	1197585	506512	952556	-104106
5. Чистая прибыль	213768	922273	432421	708505	-101203
Расчетные показатели (%)					
1. Рентабельность всей реализованной продукции	11,6	24,8	23,1	5,2	0,02
2. Общая рентабельность	8,4	22,7	19,7	14,3	-0,21
3. Рентабельность продаж по чистой прибыли	7,35	17,5	16,7	10,15	-0,18

Система мер для устранения намечающегося кризиса на ЗАО «Камминз Кама»

- Повышение платежеспособности;
- Сохранение финансовой устойчивости;
- Обеспечение финансового равновесия в длительном периоде.
- Для сохранения и повышения уровня финансовой устойчивости предприятия необходимо сократить объем потребляемых финансовых ресурсов.

- В дипломной работе разработана программы по высвобождению персонала цеха «№8» в связи с реструктуризацией ЗАО «Камминз Кама», в ходе которой выявлены работники – 8 человек вспомогательного производства. Им предложена программа по опережающему профессиональному обучению, а также консультационная и психологическая помощь в виде аутплейсмента.
- Предлагаемые в данной работе мероприятия совершенствования финансового состояния ЗАО «Камминз Кама» эффективны, поскольку проведенный анализ выявил недостатки финансового состояния предприятия и на основе рассчитанных данных был разработан план антикризисного управления ЗАО «Камминз Кама».

ДОКЛАД ОКОНЧЕН
спасибо за внимание!

