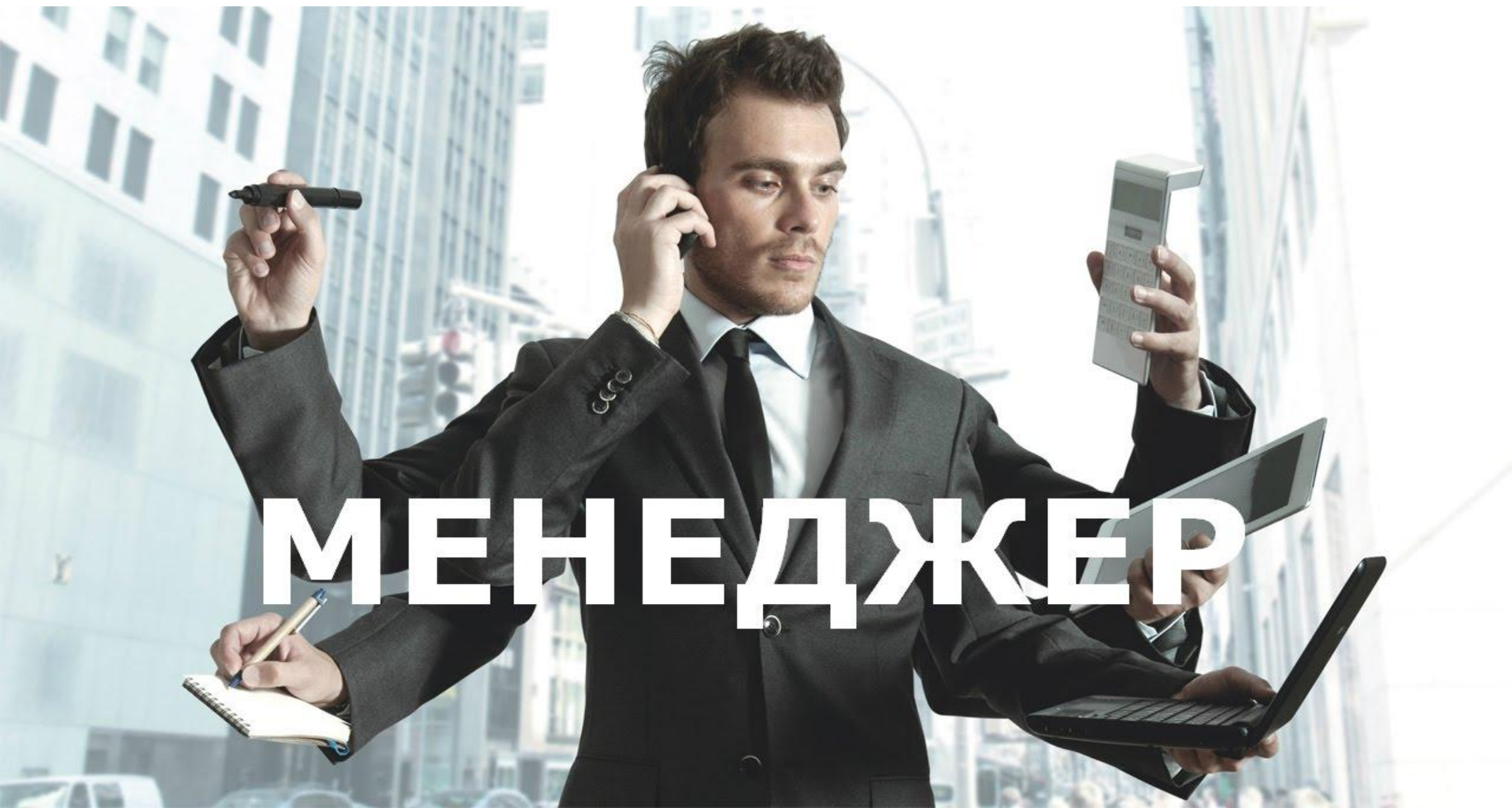


# Менеджер - его место и роль в организации



**МЕНЕДЖЕР**

STRATEGY

# Менеджер – кто это?

Надсмотрщик?

Руководитель?

Менеджер

Управляющий?

Начальник?





**Менеджер - это всегда позитив,  
Менеджер - это по жизни актив,  
Цифры умеет в руках он держать  
И все капризы других ублажать.**

Быть менеджером в наши дни почетно:  
Тебе другие люди подотчетны,  
Ты - управленец, это очень круто!  
Ты - то, что надо: стильный, добрый,  
мудрый!



**Менеджер** – это руководитель или управляющий, занимающий постоянную должность и наделенный полномочиями в области принятия решений по конкретным видам деятельности фирмы, функционирующей в рыночных условиях.



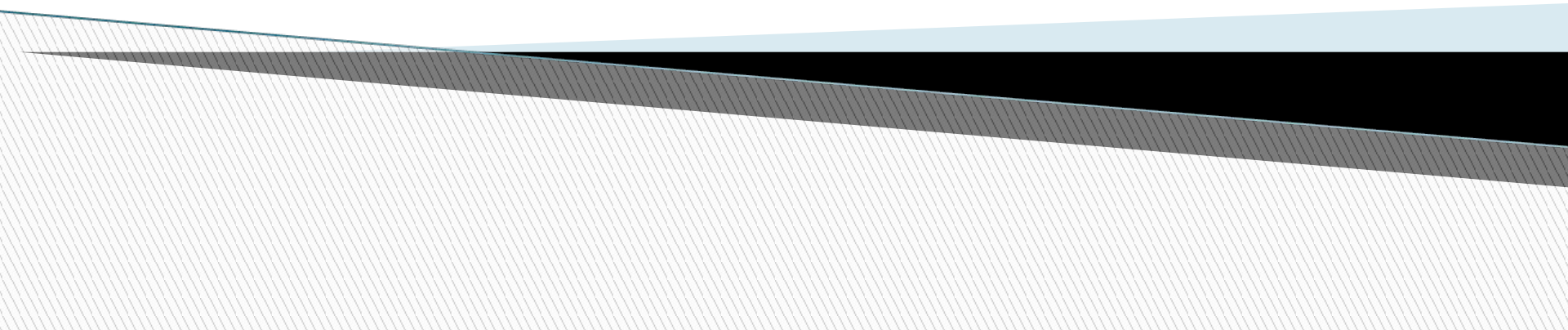


# ФУНКЦИИ МЕНЕДЖЕРА

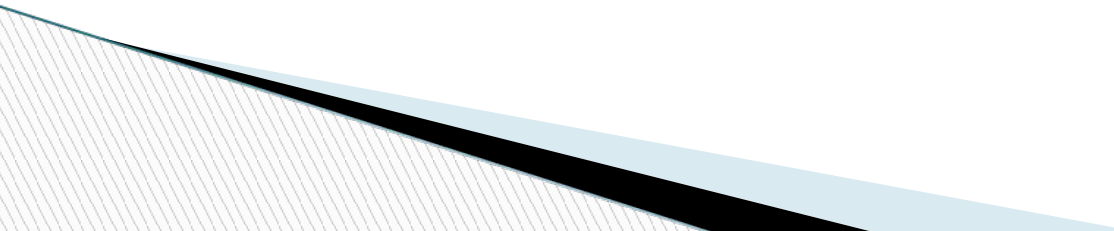


Качества менеджера - это обобщенные, наиболее устойчивые характеристики, которые оказывает решающее влияние на управленческую деятельность

Профессионально важные качества менеджера рассматриваются на трех уровнях:

- на уровне задач деятельности менеджера;
  - на поведенческом уровне;
  - на уровне свойств личности.
- 

# ЛИДЕРСТВО

- лидерство - это разновидность власти, спецификой которой является направленность сверху вниз, а также то, что ее носителем выступает не большинство, а один человек (группа лиц);
  - это руководящая должность, управленческий статус, социальная позиция, связанная с принятием решений;
  - это способность оказывать постоянное, руководящее, приоритетное над другими и опирающееся не на прямое применение силы, а на авторитет (признание правомерности) руководства влияние;
  - это символ общности и образец поведения группы.
- 



# КАЧЕСТВА ЛИДЕРА

- ЛИЧНОСТНЫЕ КАЧЕСТВА

ЭНЕРГИЧНОСТЬ  
ФИЗИЧЕСКАЯ ВЫНОСЛИВОСТЬ

- ИНТЕЛЛЕКТ И СПОСОБНОСТИ

КОГНИТИВНЫЕ СПОСОБНОСТИ  
ЗНАНИЯ  
УВЕРЕННОСТЬ В СУЖДЕНИЯХ  
СПОСОБНОСТЬ ПРИНИМАТЬ  
РЕШЕНИЯ

- ЛИЧНОСТЬ

ВЫСОКОЕ САМОСОЗНАНИЕ  
ЧЕСТНОСТЬ И ПРЯМОТА  
ЭНТУЗИАЗМ  
СТРЕМЛЕНИЕ ЛИДИРОВАТЬ  
НЕЗАВИСИМОСТЬ

- СОЦИАЛЬНЫЕ КАЧЕСТВА

КОММУНИКАбельНОСТЬ  
КООПЕРАТИВНОСТЬ  
СПОСОБНОСТЬ НАЛАЖИВАТЬ  
СОТРУДНИЧЕСТВО  
ТАКТИЧНОСТЬ  
ДИПЛОМАТИЧНОСТЬ

- КАЧЕСТВА, СВЯЗАННЫЕ С РАБОТОЙ

НАСТОЙЧИВОСТЬ  
СТРЕМЛЕНИЕ К ВЫСОКИМ  
РЕЗУЛЬТАТАМ  
ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА  
ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ  
СПОСОБНОСТЬ НЕ ОТСТУПАТЬ  
ПЕРЕД ТРУДНОСТЯМИ

- СОЦИАЛЬНОЕ ОКРУЖЕНИЕ

ОБРАЗОВАННОСТЬ  
МОБИЛЬНОСТЬ



<u>Менеджер</u>	<u>Лидер</u>
Администратор	Инноватор
Поручает	Вдохновляет
Работает по целям других	Работает по своим целям
План-основа действий	Видение-основа действий
Полагается на систему	Полагается на людей
Использует доводы	Использует эмоции
Контролирует	Доверяет
Поддерживает движение	Дает импульс движению
Профессионален	Энтузиаст
Принимает решения	Превращает решения в реальность
Делает дело правильно	Делает правильное дело
Уважаем	Обожаем

# ХАРИЗМА ЛИДЕРА

элементы харизматического мифа

ФОРМАЛЬНЫЙ СТАТУС, КОМПЕТЕНТНОСТЬ И ХАРИЗМА КАК ОСНОВАНИЯ ВЛАСТИ

СОСТАВЛЯЮЩИЕ ХАРИЗМАТИЧЕСКОГО ВЛИЯНИЯ. ЧТО МЕШАЕТ БЫТЬ ЛИДЕРОМ?

ОСОБЫЕ ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ КАЧЕСТВА ЛИДЕРА

КТО МОЖЕТ СТАТЬ ХАРИЗМАТИКОМ?

ОСОБАЯ КАРТИНА МИРА, ОСОБОЕ ОТНОШЕНИЕ К СЕБЕ И ЛЮДЯМ

ХАРИЗМА ОРГАНИЗАЦИЙ И БРЕНДОВ

НАЛИЧИЕ МИССИИ И СКЛОННОСТЬ К БОРЬБЕ

ОСОБАЯ ПОЗИЦИЯ ЛИДЕРА И ЕГО СПОСОБНОСТЬ СОЗДАВАТЬ РИТУАЛЫ

ОСОБОЕ ПРОИСХОЖДЕНИЕ, БИОГРАФИЯ ЛИДЕРА

ХАРИЗМАТИЧЕСКАЯ КОММУНИКАЦИЯ

ОСОБАЯ ВНЕШНОСТЬ ХАРИЗМАТИКА

Лидер как оратор

ОРЕОЛ ТАЙНЫ И ЗАГАДКИ

УНИКАЛЬНЫЙ ОБРАЗ И НЕОБЫЧНЫЕ СПОСОБНОСТИ

Мистика и реальность: механизм харизматического имиджа

Харизма и эпатаж

Харизматический имидж

Аскетизм лидера

Эксцентричность и чудачества

Харизматик – супермен

Харизма ущербности и уязвимости

Лидер и свобода

Мотивация лидера

Харизматики – люди идейные

Независимость и контроль

Может ли лидер иметь слабость?

Мораль и целесообразность

Цели лидера

Идеология лидера

Харизматик и его борьба

Энергетика и цель

Талант и одаренность

Победа вопреки судьбе

Столкновение со смертью

Озарение

Приход извне

Внезапность и новизна

Стигматы – особые приметы