

Негосударственное образовательное учреждение
высшего профессионально образования
«САНКТ-ПЕТЕРБУРГСКИЙ ИНСТИТУТ
ГОСТЕПРИИМСТВА»

Факультет менеджмента
специальность: 080507
«Менеджмент организации»
специализация: «Менеджмент
массового питания»

**Разработка элементов бизнес-
плана кафе на 50 посадочных
мест в Московском районе
Санкт-Петербурга**

Выполнила:
Ростовцева М. М., студентка
6 курса, 646 группы,
заочной формы обучения.

Руководитель дипломного
проекта: Метель С. Н.,
доцент, кандидат
технических наук.

- ❑ **Цель работы** – разработка элементов бизнес-плана кафе на 50 посадочных мест в Московском районе Санкт-Петербурга.
- ❑ Для достижения цели необходимо решить *ряд задач*:
 1. Разработать и описать пути создания организации, определить ее организационно-правовую структуру.
 2. Определить предполагаемое местоположение создаваемой организации на рынке.
 3. Описать услуги, которые организация будет предоставлять потребителям.
 4. Провести анализ целесообразности создания подобной организации с точки зрения рентабельности и прибыльности.
 5. Выбрать оптимальные пути решения поставленных в бизнес-плане задач.
 6. Разработать конкретные мероприятия, связанные с реализацией бизнес-плана.
- ❑ **Объект исследования** - ресторан китайской кухни «Китай-город» (ООО «Тафа»).
- ❑ **Предмет исследования** – организация бизнес-планирования на предприятии общественного питания.

ОСНОВНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ БИЗНЕС-ПЛАНА ПРЕДПРИЯТИЯ МАССОВОГО ПИТАНИЯ



- Виды выпускаемой продукции и предоставляемых услуг
- План маркетинга. Анализ рынка и описание конкурентов
 - План производства
 - Организационный план
 - Финансовый план

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА КАФЕ «РЕТРОСПЕКТИВА»

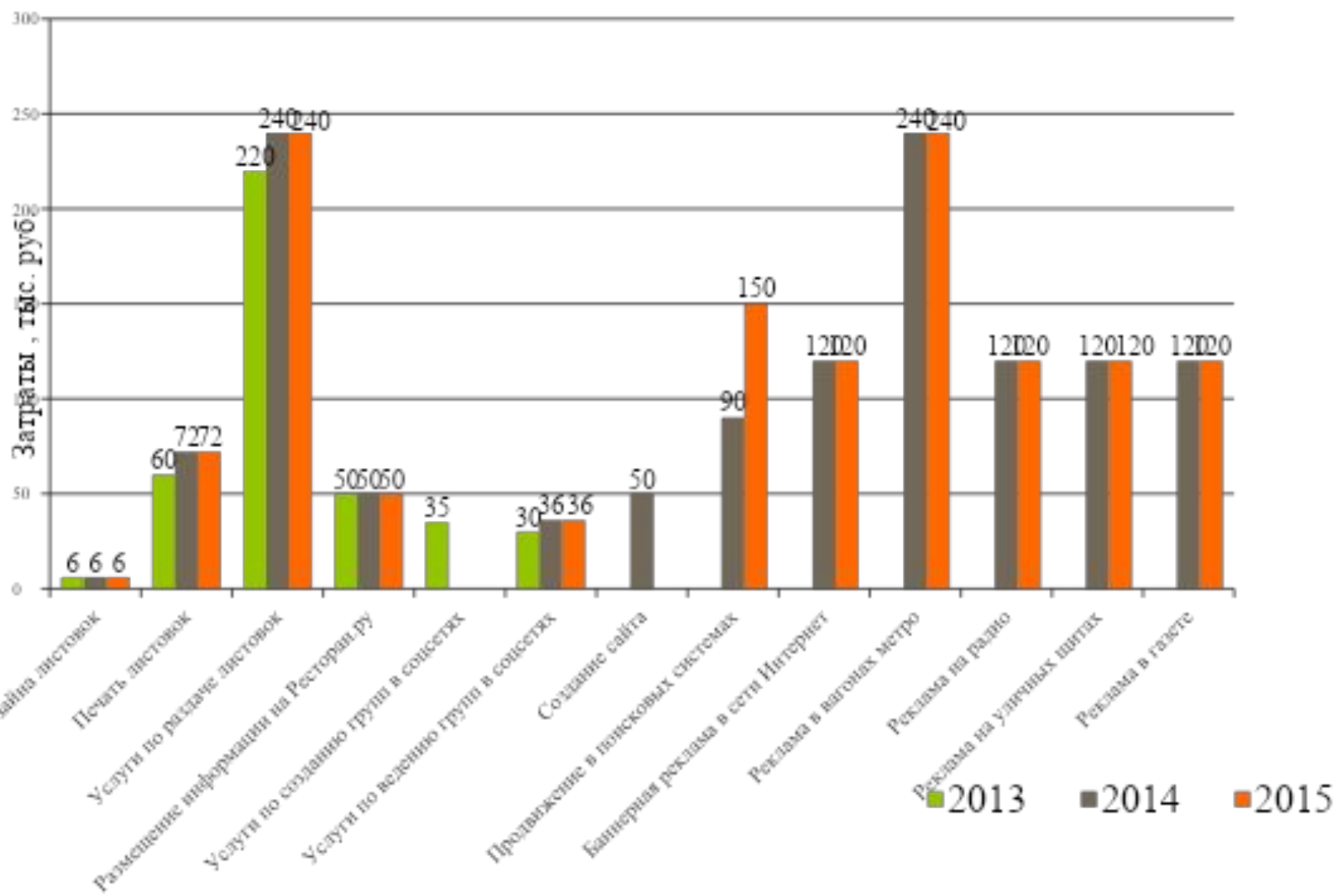
- Генеральный директор
 - Заместитель директора
 - Официант
 - Бармен
 - Мойщица посуды
 - Уборщица
 - Главный бухгалтер
 - Шеф-повар
 - Повар
 - Помощник повара



ШТАТНОЕ РАСПИСАНИЕ

Должность	Кол-во штатных ед.	Оклад, руб.	Заработная плата, руб.
Генеральный директор	1	30 000	39 000
Заместитель директора	1	25 000	32 500
Главный бухгалтер	1	20 000	26 000
Шеф-повар	1	30 000	39 000
Повар	2	20 000	26 000
Помощник повара	2	15 000	19 500
Официант	4	15 000	19 500
Бармен	2	15 000	19 500
Мойщица посуды	2	10 000	13 000
Уборщица	2	10 000	13 000

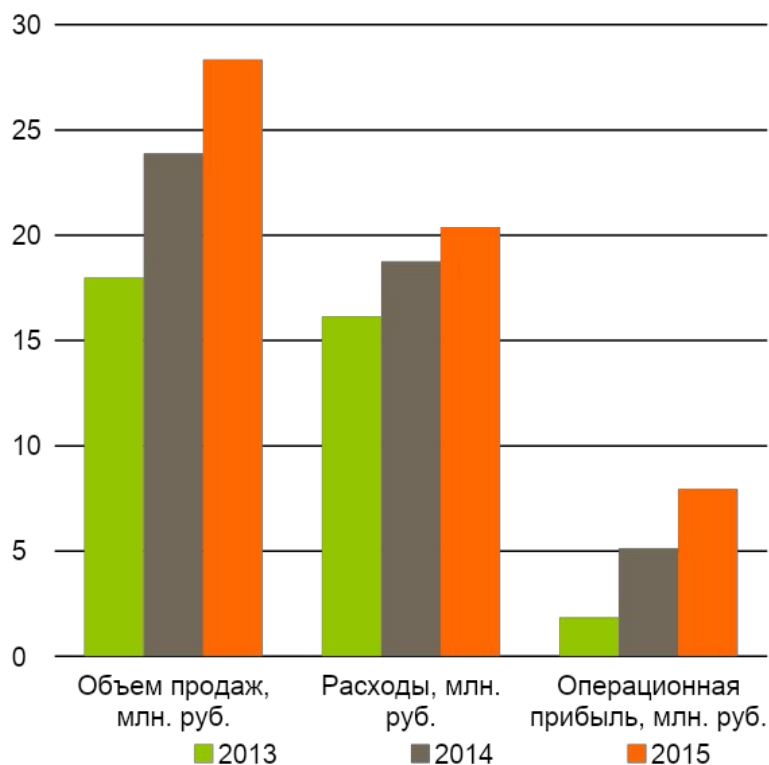
ЗАТРАТЫ НА МАРКЕТИНГ



ПЛАНИРУЕМЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ КАФЕ



Доходы и расходы



Рентабельность

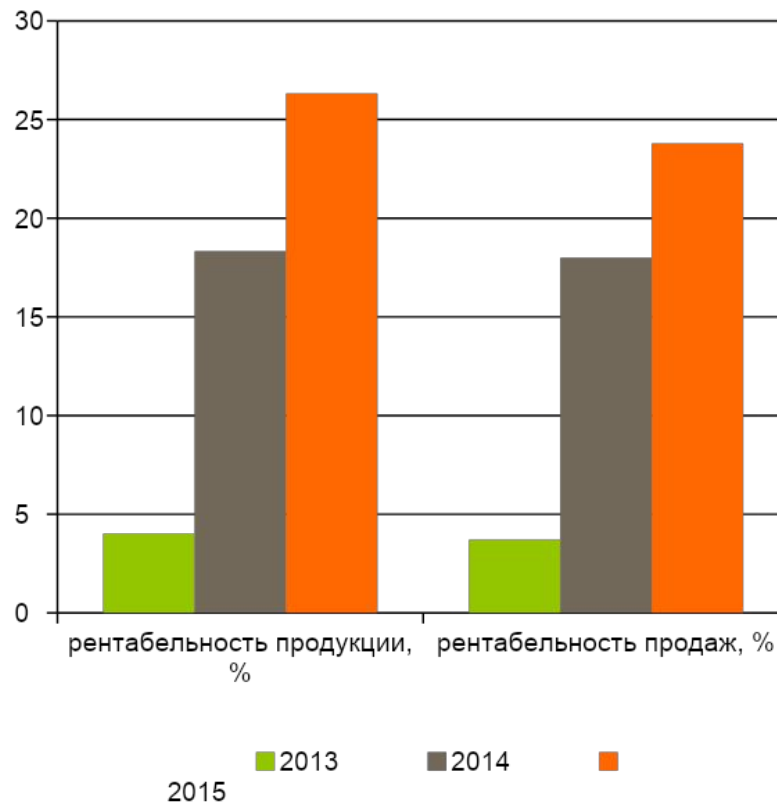
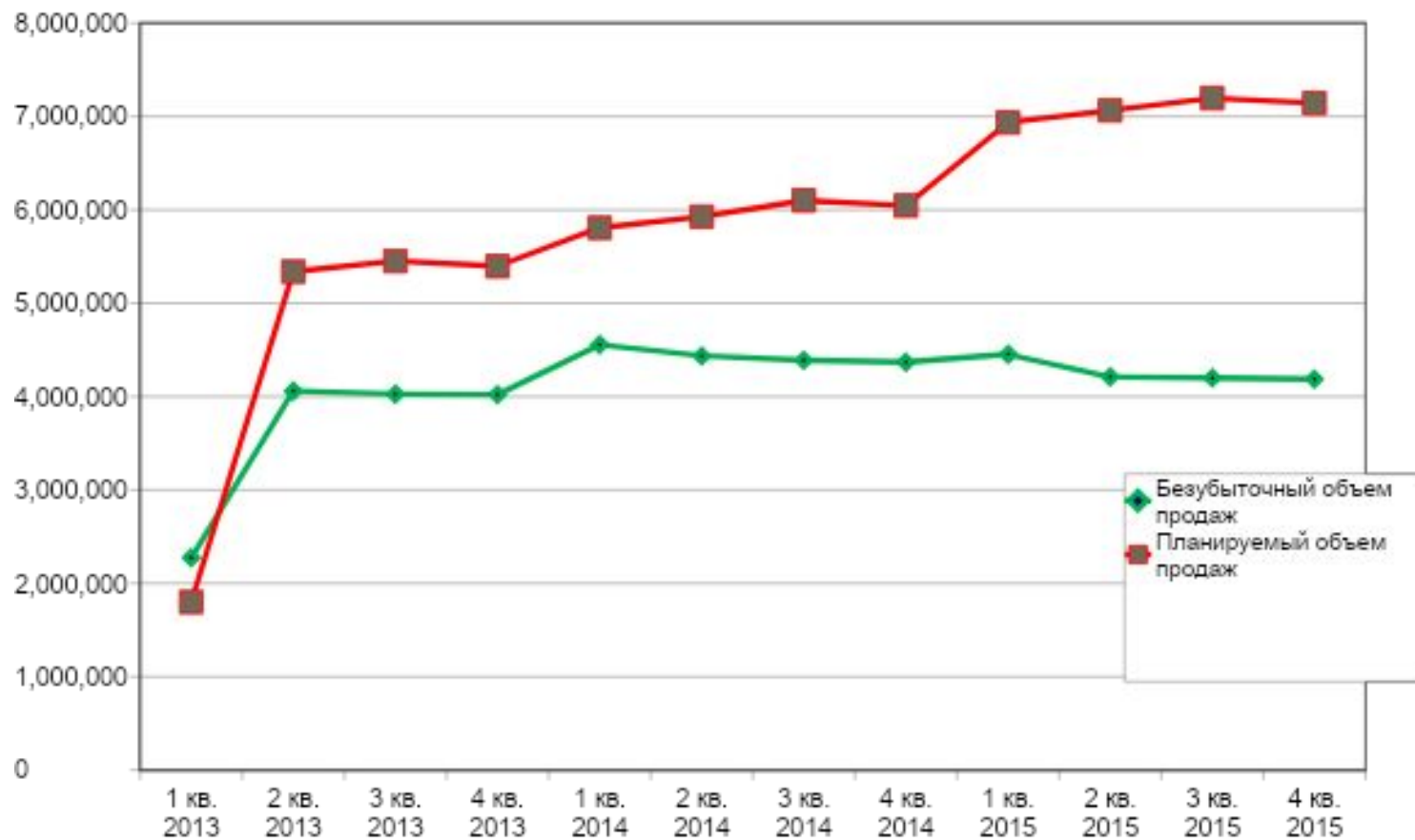


ГРАФИК БЕЗУБЫТОЧНОСТИ, руб.



ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ, тыс. руб.

Показатель	2013 год							2014 год					2015 год				
	1 мес.	2 мес.	3 мес.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	ВСЕГО за 2013 г:	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	ВСЕГО за 2014 г:	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	ВСЕГО за 2015 г:
Объем реализации	-	-	1800	5339	5452	5397	17989	5809	5927	6101	6046	23883	6937	7067	7198	7144	28346
Расходы всего, в т.ч.	407	1870	1218	4514	4523	4506	20124	4946	4897	4911	5521	22939	6730	6781	6855	6523	26889
Сырье и материалы	-	300	260	1645	1663	1663	5531	1810	1830	1850	1850	7339	2143	2167	2191	2191	8692
Заработная плата	25	25	515	515	515	515	2113	525	525	525	525	2102	535	535	535	535	2142
Возврат кредита	-	-	95	277	265	253	889	240	228	216	204	888	129	-	-	-	129
Реклама	12	95	28	84	84	84	387	329	249	249	237	1064	334	284	284	267	1169
Налоги	-	-	-	-	-	180	180	-	-	-	637	637	-	-	-	1173	1173
Прочие расходы	370	1450	319	1993	1996	1811	7939	2042	2065	2071	2068	8246	2080	2103	2106	2103	8392
Валовая прибыль	-	-300	1540	3695	3789	3735	12458	3999	4097	4251	4196	16544	4794	4900	5007	4953	19654
Операционная прибыль	-	-	582	826	929	712	3049	862	1030	1190	-111	2971	1715	1978	2082	-299	5476
Чистая прибыль	-407	-1870	582	826	929	892	951	862	1030	1190	526	3608	1715	1978	2082	874	6649

ПЛАН ДЕНЕЖНЫХ ПОСТУПЛЕНИЙ И ВЫПЛАТ

Показатель	2013 год							2014 год					2015 год				
	1 мес.	2 мес.	3 мес.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	Всего за 2013 г:	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	Всего за 2014 г:	1 кв.	2 кв.	3 кв.	4 кв.	Всего за 2015 г:
1. Поступление выручки от продаж (CF+)	-	-	1800	5339	5452	5397	17989	5809	5927	6101	6046	23883	6937	7067	7198	7144	28346
2. Собственные средства	1500	-	-	-	-	-	1500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Заемные средства (кредит)	-	1500	-	-	-	-	1500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Расходы (CF-),	407	1870	1790	5330	5375	5352	20124	5728	5774	5733	5703	22939	6730	6781	6855	6523	26889
5. Чистый денежный поток NCF	1092	-370	10	9	78	46	865	80	153	368	343	944	207	286	343	620	1457
6. Кумулятивный NCF (стр. 5 нарастающим итогом)	1092	722	-733	742	819	865	865	945	1098	1465	1809	1809	2016	2302	2646	3266	3266
7. Коэффициент дисконтирования	-	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	-	0,69	0,69	0,69	0,69	-	0,58	0,58	0,58	0,58	-
8. Чистый дисконтированный доход NPV	1092	-446	12	11	93	55	818	116	221	533	497	1368	357	494	592	1069	2512
9. Кумулятивный NPV (стр.8 нарастающим итогом)	1092	646	659	670	763	818	818	935	1156	1689	2186	2186	2543	3037	3629	4698	4698

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

- Проект экономически оправдан.
- Для реализации проекта необходимо привлечение собственных и заемных средств в сумме 3 млн. руб.
- При ставке дисконтирования r в размере 20% внутренняя норма доходности **IRR** составит 31,15%
- Размер планируемой выручки предприятия превышает размер безубыточной выручки уже во 2 квартале 2013 года.
- Коэффициент прибыльности инвестиций **PI** составит 22,57
- Срок окупаемости инвестиций **PP** составит 2 года 9 мес.