

ГБПОУ города Москвы
Колледж легкой промышленности

Менеджмент

Преподаватель Е.В. Аверченко

Менеджмент –

- осознанная целенаправленная деятельность человека по хозяйственному управлению;
- система программно-целевого управления, перспективного и текущего планирования, организации деятельности по реализации проекта

Управление

- искусство и умение
скоординировать людей,
оборудование, материалы, деньги и
последовательность работ по
реализации проекта во времени и в
рамках утвержденной стоимости

Окружающая среда предприятия

внешняя

Прямого воздействия:

- клиенты;
- партнеры;
- конкуренты

Косвенного воздействия:

- экономика;
- политика;
- международные
события

внутренняя

- структура
управления;
- персонал;
- уровень
оснащенности;
- технические
условия;
- потенциальные
возможности

Управление

Люди – наиболее ценный ресурс для управления предприятием или проектом, они генерируют идеи, выявляют и решают проблемы, выполняют все необходимые работы

Менеджер –

- профессионал
по организации и управлению
производством,
сбытом и сервисом,
обладающий административно-
хозяйственной самостоятельностью
и несущий ответственность
за реализацию идей.

Уровни менеджмента

- top

- middle

- entry

Менеджмент

Цикл менеджмента

Цикл менеджмента

- совокупность процессов управления проектом, совершаемых в течении определенного времени, имеющих тенденцию к повторению



Менеджмент

Планирование

Планирование

- формирование образа будущего
в сознании субъекта,
целью которого является
достижение намеченных целей и
поставленных задач

Планирование

позволяет поддерживать пропорциональность производства, слаженную работу всех участников проекта, рационально использовать имеющиеся ресурсы, обеспечивая бесперебойное и своевременное выполнение проекта

Планирование

```
graph TD; A[Планирование] --> B[краткосрочное]; A --> C[среднесрочное]; A --> D[долгосрочное];
```

The diagram illustrates the classification of planning into three time horizons. At the top, a blue rounded rectangle contains the word "Планирование". Three arrows point downwards from this box to three separate white rounded rectangles with blue borders. The arrows point to the boxes labeled "краткосрочное", "среднесрочное", and "долгосрочное" from right to left, indicating a progression or breakdown of the planning process.

краткосрочное

среднесрочное

долгосрочное

Планирование

Оперативное

Тактическое

Стратегическое



Стратегическое планирование –

процесс разработки стратегии и основных методов ее осуществления, смыслом которого является процесс моделирования будущего с учетом определенных целей и сформулированной концепции долгосрочного развития

Этапы стратегического планирования

- Миссия предприятия

- Цели предприятия

- Анализ и оценка окружающей среды

- Анализ сильных и слабых сторон

- Анализ стратегических альтернатив

- Выбор стратегии

- Реализация стратегии

- Оценка стратегии

Тактическое планирование –

- уточнение, коррекция, дополнение, конкретизация стратегии;
- это детальное планирование, определение и разработка вопросов в рамках технических линий

Текущее (оперативное) планирование –

- планирование работы предприятия (команды проекта) на определенный период (день, месяц, квартал, год)



Менеджмент

Организация

Организация

Организация производства представляет собой совокупность методов, обеспечивающих наиболее целесообразное использование предметов и средств труда в процессе трудовой деятельности с целью выполнения установленных для предприятия плановых заданий.

Организация

Для достижения целей и поставленных задач менеджер должен создать организационную структуру предприятия, в которой каждый сотрудник занимает свое место и выполняет возложенные на него функции. Эффективная организация производственного процесса обеспечивает необходимое согласование всех элементов системы.

Менеджмент

Мотивация

Мотивация –

— процесс побуждения себя и других к деятельности для достижения личных целей или целей организации.



Мотивация

```
graph TD; A[Мотивация] --> B[материальная]; A --> C[социальная]; A --> D[моральная];
```

материальная

социальная

моральная

Менеджмент

Контроль

Контроль -

заключительная функция цикла менеджмента, заключается в наблюдении за ходом производственных процессов, выявлении отклонений от поставленных планов.

Контроль позволяет учесть итоги и оценить результаты деятельности предприятия.

Взаимозависимость функций менеджмента

Функции менеджмента находятся в
постоянной взаимосвязи и
взаимозависимости.

Так, на базе информации, полученной
при контроле, и ее анализа у менеджера
появляется возможность внести
необходимые корректировки в планы
производства и не повторять
допущенные ранее ошибки.

Занятие окончено

*Благодарю за
внимание!*