

Менеджмент в разработке программных изделий

Схем организации производства

- Первая схема — это образование службы менеджера, состоящей из его помощников, которым он может поручать различные задания, освобождая себя от рутины постоянного контроля. Этот путь, по существу, является лишь паллиативом.
- Для еще более сложных проектов появляется необходимость следовать второй схеме, т.е. образовывать группу менеджеров, ответственных за разные разграниченные сферы проекта. В этой схеме централизация достигается путем назначения главного менеджера проекта, который делегирует полномочия менеджерам по направлениям.

Схемы организации менеджмента проекта

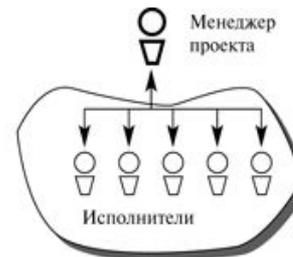


Схема с одним менеджером

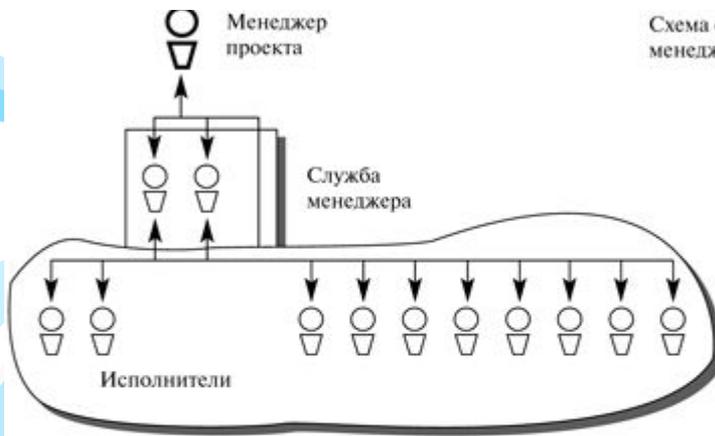


Схема со службой менеджера

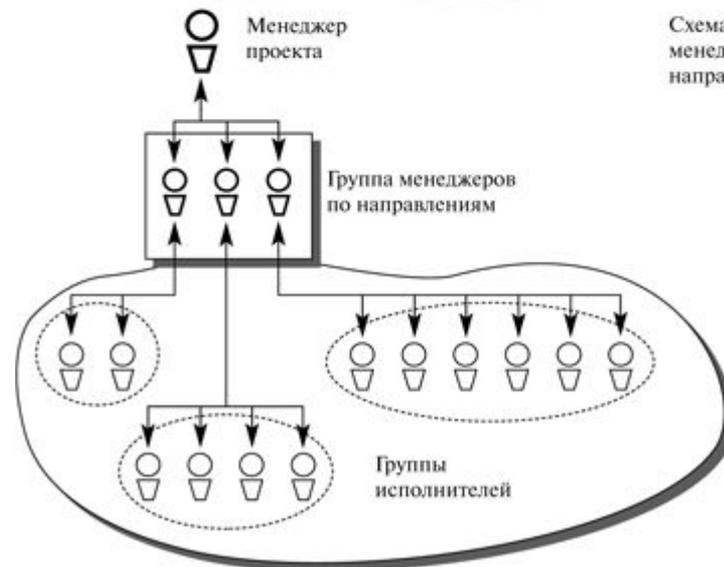


Схема с группой менеджеров по направлениям

В работе менеджера всегда присутствуют два аспекта:

- управление проектом как деятельность, продвигающая процесс производства к определенным целям,
- руководство людьми, участниками разработки.

Три варианта целей, определяющие деятельность менеджера:

- Во-первых, это производство программ не для продажи, напрямую не связанное с получением дохода.
- Во-вторых, это производство рыночного продукта, обеспечивающего прибыль за счет распространения (продажи) получаемых результатов.
- В-третьих, разработка ведется под заказ, когда все производство программы, от стадии замысла до передачи в эксплуатацию, финансируется внешними по отношению к разработчикам, но весьма заинтересованными агентами, обычно называемыми заказчиками.

- **Главная и постоянная задача менеджмента разработки программного обеспечения — продвижение проекта к обозначенным в начале его развития результатам.**
- **Характерной особенностью разработки программного обеспечения является стремление к переиспользованию ранее созданных программных компонентов.**

Задачи переиспользования —

ЭТО:

- во-первых, определение программных продуктов или каких-либо иных изделий и инструментов, имеющих в распоряжении разработчиков, использование которых могло бы способствовать прогрессу развития проекта,
- а во-вторых, выявление компонентов данного проекта, которые было бы полезно задействовать в других разработках.

Требования к проекту

- **Пользовательские требования** — описание на естественном языке (плюс поясняющие диаграммы) функций, выполняемых системой, и ограничений, накладываемых на нее.
- **Системные требования** — детализированное описание системных функций и ограничений, которое иногда называют функциональной спецификацией. Оно служит основой для заключения контракта между покупателем системы и разработчиками программного обеспечения.
- **Проектная системная спецификация** — обобщенное описание структуры программной системы, которое будет основой для более детализированного проектирования системы и ее последующей реализации.

Направления деятельности менеджера в разработке программных изделий .

- Первое направление — это те функции, которые необходимо выполнять для успешного развития проекта. Здесь следует выяснить, какие роли сотрудников требуются для данного проекта.
- Второе направление — планирование и контроль хода проекта в соответствии с жизненным циклом создаваемого программного обеспечения.
- Наконец, третье направление определяется кругом задач формирования коллектива и, в частности, кадровым обеспечением проекта.