



Докладчик:
Генеральный директор ОАО «Белон»
В.П. Ануфриев

**Мероприятия по внедрению
Проекта повышения операционной эффективности
ОАО «Белон».**

Приказ №023-ГД от 31.03.2015 года об открытии проекта
«Повышение операционной эффективности ОАО «Белон»

Мероприятия по повышению операционной эффективности предприятий группы ОАО «Белон»

1. ООО «Шахта Чертинская-Коксовая» стр. 3
2. ЗАО «Шахта Костромовская» стр. 4
3. ОАО ЦОФ «Беловская» стр. 5
4. ОАО «Беловопогрузтранс» стр. 6
5. ООО «Автобаза Инская» стр. 7
6. Административные мероприятия
ОАО «Белон» стр. 8
7. ООО «Шахта Чертинская-Южная» стр. 9
8. ООО «Сибгормонтаж» стр. 10
9. ООО «Белон-геология» стр. 11

1. Мероприятия по повышению операционной эффективности шахта ООО «Чертинская- Коксовая»

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма затрат, тыс. руб. 2015г. | Ожидаемый эффект, тыс. руб. 2016г. | Исполнитель | Срок исполнения |
|-------|---|--------------------------------|------------------------------------|-------------|-----------------------------|
| 1 | ООО "Чертинская-Коксовая" | | | | |
| 1.1 | Снижение численности (37 чел.) | 25185 | 6552 | Рябков Н.В. | 01.06.2015-01.10.2015 |
| 1.2 | Программа сокращения утечек воздуха | 60132 | 36477 | Рябков Н.В. | по мере завершения расчетов |
| 1.3 | Увеличение выручки предприятия за счет снижения зольности добываемого с проходки угля на 0,3% | 0 | 28783 | Рябков Н.В. | 01.07.2015 |
| 1.4 | Снижение себестоимости проведения гоных выработок | 34979 | 15960 | Рябков Н.В. | 01.07.2015-01.03.2016 |
| 1.5 | Снижение себестимости добычи | 15412 | 14881 | Рябков Н.В. | 01.07.2015-01.03.2016 |
| 1.6 | Программа энергоэффективности | 32400 | 33823 | Рябков Н.В. | 01.10.2015-01.09.2016 |
| | Всего по предприятию | 168108 | 136476 | | |

2. Мероприятия по повышению операционной эффективности ЗАО «Шахта Костромовская»

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма затрат, тыс. руб. 2015г. | Ожидаемый эффект, тыс. руб. 2016г. | Исполнитель | Срок исполнения |
|-------|---|--------------------------------|------------------------------------|-------------|-------------------------|
| 2 | ЗАО "Шахта Костромовская" | | | | |
| 2.1 | Снижение численности (37 чел.) | 0 | 5 748 | Н.В. Занкин | II-III кв 2015г., |
| 2.3 | Программа сокращения утечек воздуха | 2 116 | 1 054 | Н.В. Занкин | II кв 2015г-I кв 2016г. |
| 2.4. | Снижение себестоимости проходки | 35 848 | 41 627 | | |
| 2.5. | Снижение себестоимости добычи | 167 693 | 401 055 | Н.В. Занкин | |
| 2.6 | Программа энеогоэффективности | 32652 | 3873 | Н.В. Занкин | |
| 2.7 | Программа оптимизацтт автомобильного транспорта | | 8 621 | Н.В. Занкин | |
| | Всего по предприятию | 238 309 | 461 978 | | |

3. Мероприятия по повышению операционной эффективности ОАО ЦОФ «Беловская»

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма затрат, тыс. руб. 2015г. | Ожидаемый эффект, тыс. руб. 2016г. | Исполнитель | Срок исполнения |
|----------|---|--------------------------------|------------------------------------|---------------|-----------------------|
| 3 | ОАО ЦОФ "Беловская" | | | | |
| 3.1 | Снижение численности | 0 | 12 201 | Харченко В.Ф. | |
| 3.2 | Программа энергоэффективности | 25 576 | 18 499 | Харченко В.Ф. | |
| 3.3 | Программа снижения расхода технических и технологических материалов | 0 | Требуется проведение испытаний | Харченко В.Ф. | 19.06.15 |
| 3.4 | Программа по оптимизации транспортных расходов | 0 | 16 478 | Харченко В.Ф. | со 2го полугодия 2015 |
| 3.5 | Программа увеличения выхода концентрата | 105 600 | 162 867 | Харченко В.Ф. | |
| | Всего по предприятию | 131 176 | 210 045 | | |

4. Мероприятия по повышению операционной эффективности ОАО «Беловопогрузтранс»

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма затрат, тыс. руб. 2015г. | Ожидаемый эффект, тыс. руб. 2016г. | Исполнитель | Срок исполнения |
|-------|--------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|----------------|-----------------------|
| | ОАО "Беловопогрузтранс" | | | | |
| 4.1 | Снижение численности (31 чел.) | 536 | 7875 | Н.А. Овчаренко | 01.07.2015-01.01.2016 |
| 4.2 | Программа энергоэффективности | 1419 | 1226 | Н.А. Овчаренко | 01.06.2015-01.10.2015 |
| 4.3 | Снижение себестоимости | 0 | 6430 | Н.А. Овчаренко | 01.09.2015 |
| | Всего по предприятию | 1955 | 15531 | | |

5. Мероприятия по повышению операционной эффективности ООО «Автобаза Инская»

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма затрат, тыс. руб. 2015г. | Ожидаемый эффект, тыс. руб. 2016г. | Исполнитель | Срок исполнения |
|----------|---|--------------------------------|------------------------------------|-------------|-----------------|
| 5 | ООО "Автобаза Инская" | | | | |
| 5.1 | Снижение численности | 1090 | 5649 | Н.К. Зверев | 01.01.2016 |
| 5.2 | Программ оптимизации транспортных расходов | 24 | 32063 | Н.К. Зверев | 01.09.2015 |
| 5.3 | Сокращение затрат по услугам связи за счет оптимизации рабочих мест | 0 | 15 | Н.К. Зверев | 01.01.2016 |
| 5.4 | Сокращение расхода угля | 0 | 43 | Н.К. Зверев | 01.01.2016 |
| 5.5 | сокращение затрат по ГСМ за счет улучшение контроля за расходом | 100 | 600 | Н.К. Зверев | 01.01.2016 |
| 5.6 | Сокращение затарт на материалы по ОТ | 0 | 15 | Н.К. Зверев | 01.01.2016 |
| | Всего по предприятию | 1214 | 38385 | | |

6. Административные мероприятия ОАО «Белон»

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма затрат, тыс. руб. 2015г. | Ожидаемый эффект, тыс. руб. 2016г. | Исполнитель | Срок исполнения |
|----------|--|--------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|-----------------|
| 6 | Административные мероприятия | | | | |
| 6.1 | Снижение численности РСС | 4 992 | 22 375 | Ж.Н. Пожидаева О.Б. Каратаева | 31.12.2015г. |
| 6.2 | Перевод работников РСС вспомогательных служб предприятий (реализация первого и второго этапа централизации управленческих и контрольных функций) | Выплаты согласно ТК РФ | 5069 | Ж.Н. Пожидаева О.Б. Каратаева | 01.06.2015г. |
| 6.3 | Оптимизация объектов и аренды земли ОАО "Белон" и дочерних обществ: | 650 | 13974 | | |
| | Всего | 5 642 | 41 418 | | |

7. Мероприятия по повышению операционной эффективности ООО «Шахта Чертинская-Южная»

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма затрат, тыс. руб. 2015г. | Ожидаемый эффект, тыс. руб. 2016г. | Исполнитель | Срок исполнения |
|-------|--|--------------------------------|------------------------------------|----------------|-----------------|
| 3 | ООО "Шахта Чертинская-Южная" | | | | |
| 3.1 | Оптимизация маршрута вывоза для складирования породы с бремсберга №6 и затрат на очистные сооружения | 0 | 1813 | А.В Бояновский | 01.11.2015 |
| 3.2 | Снижение затрат на текущие ремонты | 0 | 79 | А.В Бояновский | 01.11.2015 |
| 3.3 | Оптимизация арендных платежей | 0 | 3552 | А.В Бояновский | |
| 3.4 | Оптимизация затрат на аренду объектов | 0 | 51 | А.В Бояновский | 01.05.2015 |
| 3.5 | Сокращение затрат на переселение с подработанных территорий | 2120 | 12124 | А.В Бояновский | 01.01.2016 |
| 3.6 | Оптимизация перевозки трудящихся | 0 | 694 | А.В Бояновский | 01.01.2016 |
| | Всего по предприятию | 2120 | 18313 | | |

8. Мероприятия по повышению операционной эффективности ООО «Сибгормонтаж»

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма затрат, тыс. руб. 2015г. | Ожидаемый эффект, тыс. руб. 2016г. | Исполнитель | Срок исполнения |
|-------|-------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|-------------|-----------------------|
| 8 | ООО "Сибгормонтаж" | | | | |
| 8.1 | Снижение численности | 0 | 0 | | |
| 8.2 | Программа энергоэффективности | 30 | 30 | | январь-декабрь 2015г. |
| 8.3 | Снижение себестоимости | 170 | 1319 | | январь-декабрь 2015г. |
| | Всего по предприятию | 200 | 1349 | | |

9. Мероприятия по повышению операционной эффективности ООО «Белон-геология»

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма затрат, тыс. руб. 2015г. | Ожидаемый эффект, тыс. руб. 2016г. | Исполнитель | Срок исполнения |
|-------|--|--------------------------------|------------------------------------|---------------|-----------------------|
| 9 | ООО "Белон-Геология" | | | | |
| 9.1 | Сокращение затрат на содержание производственной базы ООО "Белон-Геологи" при переезде на территорию ООО "Автобаза Инская" | 1159 | 1401 | Ю.А. Деуленко | 01.05.2015 |
| 9.2 | Оптимизация аренды | 0 | 1686 | Ю.А. Деуленко | 01.02.2015-01.11.2015 |
| 9.3 | Сокращение затрат на страхование опасных производственных объектов | 0 | 35 | Ю.А. Деуленко | 01.07.2015 |
| 9.4 | Отказ от услуг автобуса для перевозки трудящихся | 0 | 776 | Ю.А. Деуленко | 01.05.2015 |
| 9.5 | Сокращение членности АУП | 0 | 3218 | Ю.А. Деуленко | 01.01.2016 |
| | Всего по предприятию | 1159 | 7115 | | |

**Свод мероприятий по повышению операционной эффективности
группы
ОАО «Белон»**

1. Мероприятия по повышению операционной эффективности шахта ООО «Чертинская-Коксовая»

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма затрат, тыс. руб. 2015г. | Ожидаемый эффект, тыс. руб. 2016г. | Исполнитель | Срок исполнения |
|----------|--|--------------------------------|------------------------------------|-------------|-----------------------------|
| 1 | ООО "Чертинская-Коксовая" | | | | |
| 1.1 | Снижение численности (37 чел.) | 25185 | 6552 | Рябков Н.В. | 01.06.2015-01.10.2015 |
| 1.1.1 | Передача АУП и поверхностных вспомогательных служб в ОАО "Белон" (28 чел.) | 21592 | 1212 | | 01.06.2015 |
| 1.1.2 | Сокращение АУП и вспомогательных служб (9 чел.) | 3593 | 5340 | | 01.10.2015 |
| 1.2 | Программа сокращения утечек воздуха | 60132 | 36477 | Рябков Н.В. | по мере завершения расчетов |
| 1.2.1 | Сокращение внутренних утечек | 2750 | 36477 | | |
| 1.2.2 | Сокращение внешних утечек | 900 | | | |
| 1.2.3 | Снижение сопротивления внешней сети | 56482 | | | |
| 1.3 | Увеличение выручки предприятия за счет снижения зольности добываемого с проходки угля на 0,3% | 0 | 28783 | Рябков Н.В. | 01.07.2015 |
| 1.3.1 | Изменение паспортов крепления в части снижения высоты проводимых выработок по пл.4 без изменения сечения | 0 | 28783 | | 01.07.2015 |
| 1.4 | Снижение себестоимости проведения горных выработок | 34979 | 15960 | Рябков Н.В. | 01.07.2015-01.03.2016 |
| 1.4.1 | Применение лазерных указателей направления для проведения горных выработок | 2500 | 4988 | | 01.03.2016 |
| 1.4.2 | Экспериментальное увеличение шага крепления вент. штрека до 0.9 м | 0 | 2456 | | После проведения испытания |
| 1.4.3 | Провести замену скребковых конвейеров в подготовительном забое на 1 ленточный | 32000 | 6922 | | 01.03.2016 |
| 1.4.4 | Снижение затрат на материалы | 479 | 1594 | | 01.07.2015 |
| 1.5 | Снижение себестоимости добычи | 15412 | 14881 | Рябков Н.В. | 01.07.2015-01.03.2016 |
| 1.5.1 | Приобретение штрекоподдирочной машины для минимизации ручного труда | 12000 | 12275 | | 01.03.2016 |
| 1.5.2 | Оптимизация работы автотранспорта (отказ от доставки трудящихся из г. Прокопьевска) | 3412 | 2606 | | 01.07.2015 |
| 1.6 | Программа энергоэффективности | 32400 | 33823 | Рябков Н.В. | 01.10.2015-01.09.2016 |
| 1.6.1 | Перевод отопления промплощадки с пара на воду | 30000 | 28751 | | 01.05.2016 |
| 1.6.2 | Перевод теплоснабжения шахты с котельной на электронагреватели в летний период | 600 | 2938 | | 01.11.2015 |
| 1.6.3 | Произвести теплоизоляцию трубопроводов от ВНУ до ВГП ОВС | 800 | 0 | | 01.10.2015 |
| 1.6.4 | Модернизация электроотопления очистных сооружений | 1000 | 2134 | | 01.09.2016 |
| | Всего по предприятию | 168108 | 136476 | | |

2. Мероприятия по повышению операционной эффективности ЗАО «Шахта Костромовская»

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма затрат, тыс. руб. 2015г. | Ожидаемый эффект, тыс. руб. 2016г. | Исполнитель | Срок исполнения |
|----------|---|--------------------------------|------------------------------------|-------------|-------------------------|
| 2 | ЗАО "Шахта Костромовская" | | | | |
| 2.1 | Снижение численности (37 чел.) | 0 | 5 748 | Н.В. Занкин | II-III кв 2015г., |
| 2.1.1 | Сокращение или передача АУП и поверхностных вспомогательных служб | 0 | 5 748 | Н.В. Занкин | II-III кв 2015г., |
| 2.3 | Программа сокращения утечек воздуха | 2 116 | 1 054 | Н.В. Занкин | II кв 2015г-I кв 2016г. |
| 2.3.1 | Герметизация канала ВГП | 2 116 | 1 054 | Н.В. Занкин | III кв 2015г. |
| 2.3.2 | Герметизация вентиляционного наклонного ствола (устье поверхности) | | | | III кв 2015г. |
| 2.3.3 | Изоляция западного крыла пласта 19 | | | | I кв 2016г. |
| 2.3.4 | Герметизация кроссинга через магистральный путевой штрек на вентиляционный наклонный ствол | | | | II кв 2015г. |
| 2.4. | Снижение себестоимости проходки | 35 848 | 41 627 | | |
| 2.4.1 | Изменение паспортов крепления в части снижения высоты и ширины проводимых выработок по пласту 19 | | 13 518 | Н.В. Занкин | I кв 2015г., |
| 2.4.2 | Применение лазерного указателя (типа ЛУН-7) для исключения отклонений от маркшейдерского направления проведения горных выработок | 1 795 | 253 | Н.В. Занкин | II-III кв 2015г., |
| 2.4.4 | Крепление кровли экспериментального участка конвейерного штрека 19-11 анкерной крепью с шагом крепи 1,0 м | 53 | 1 478 | Н.В. Занкин | IV кв 2015г |
| 2.4.5 | Приобретение ленточных конвейеров ЛТ-80 для исключения скребковых конвейеров из технологической схемы транспортировки горной массы | 34 000 | 6 897 | Н.В. Занкин | II-III кв 2015г., |
| 2.4.6 | Повторное использование материалов при ведении горных выработок | 0 | 16 087 | Н.В. Занкин | II кв 2015г., |
| 2.4.7 | Уменьшение металлоемкости при проведении выработок комплекса водоотлива №1 (переход с арочного крепления на анкерное) | 0 | 3 395 | Н.В. Занкин | III кв 2015г. |
| 2.5. | Снижение себестоимости добычи | 167 693 | 401 055 | Н.В. Занкин | |
| 2.5.1 | Сокращение сроков ремонта механизированного комплекса на 10 дней | 54 301 | 125 936 | Н.В. Занкин | 5 мес. 2015г. |
| 2.5.2 | Изменение конструкции рельса толкателя для уменьшения конструктивного зазора между 3 и 2 секциями крепи (сокращение времени на задвижку нижней головки, перетяжку кровли между секциями крепи (экономия пиломатериалов) | 105 266 | 244 132 | Н.В. Занкин | 5 мес. 2015г. |
| 2.5.3 | Сокращении времени при изменении технологии по задвижке "Матильды" за счет подготовки к демонтажу настила ленточного конвейера в 1-ю смену | | | Н.В. Занкин | 5 мес. 2015г. |
| 2.5.4 | Уменьшение мощности в лаве | 0 | 30 987 | Н.В. Занкин | III кв. 2015г. |
| 2.5.5 | Проработать со специалистами JOY вопрос об изготовлении шнеков крупного класса для очистного комбайна 4LS-20 | 8 126 | | Н.В. Занкин | 15.06.2015 |
| 2.6 | Программа энергоэффективности | 32652 | 3873 | Н.В. Занкин | |
| 2.6.1 | Произвести ремонт разводки и замену отопительных приборов в здании АБК | 865 | 329 | Н.В. Занкин | III кв. 2015г. |
| 2.6.2 | Установить приборы учета тепловой энергии | | | Н.В. Занкин | III кв. 2015г. |
| 2.6.3 | Замена прожекторов с лампами ДРЛ на ст. Костромовская на светодиодные | 910 | 453 | Н.В. Занкин | IV кв 2015г |
| 2.6.4 | Использование частотных преобразователей для питания ВМП в забоях шахты | 30 877 | 3 091 | Н.В. Занкин | IV кв 2015г |
| 2.7 | Программа оптимизации автомобильного транспорта | | 8 621 | Н.В. Занкин | |
| 2.7.1 | Оптимизация использования автотранспорта | 0 | 8 621 | Н.В. Занкин | 15.08.2015г. |
| | Всего по предприятию | 238 309 | 461 978 | | |

3. Мероприятия

по повышению операционной эффективности ОАО ЦОФ «Беловская»

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма затрат, тыс. руб. 2015г. | Ожидаемый эффект, тыс. руб. 2016г. | Исполнитель | Срок исполнения |
|----------|--|--------------------------------|------------------------------------|---------------|-------------------------------|
| 3 | ОАО ЦОФ "Беловская" | | | | |
| 3.1 | Снижение численности | 0 | 12 201 | Харченко В.Ф. | |
| 3.1.1 | Оптимизация рабочего времени при загрузке фабрики менее 70% - переход на 5 дневной график работы в оперативном режиме. | 0 | 1496 | Харченко В.Ф. | |
| 3.1.2 | Бенчмаркинг с ВУ и ОФ Кузбасса: Получение данных (сокращение затрат на оплату труда -28 человек) | 0 | 10 705 | Харченко В.Ф. | |
| 3.2 | Программа энергоэффективности | 25 576 | 18 499 | Харченко В.Ф. | |
| 3.2.1 | Установка погодного регулирования в тепловых пунктах | 2 958 | 1 735 | Харченко В.Ф. | после утверждения мероприятия |
| 3.2.3 | Настотное регулирование, устройства плавного пуска | 14 244 | 8 203 | Харченко В.Ф. | после утверждения мероприятия |
| 3.2.4 | Видеонаблюдение за технологическими процессами (предотвращение аварийных ситуаций, простоев, контроль за персоналом и технологическими процессами) | 2 590 | 1 855 | Харченко В.Ф. | после утверждения мероприятия |
| 3.2.5 | Установка вибраторов на два вагоноопрокидывателя | 1 725 | 764 | Харченко В.Ф. | после утверждения мероприятия |
| 3.2.6 | Программа "Свет" (снижение энергопотребления светильников) | 4 059 | 1 362 | Харченко В.Ф. | после утверждения мероприятия |
| 3.2.7 | Программа по доставке энергетических углей ж/д транспортом (100%). | 0 | 4 580 | Харченко В.Ф. | август 2015г. |
| 3.3 | Программа снижения расхода технических и технологических материалов | 0 | Требуется проведение испытаний | Харченко В.Ф. | 19.06.15 |
| 3.3.1 | Применение наиболее эффективных флотационных реагентов, флокулянтов | 0 | Требуется проведение испытаний | Харченко В.Ф. | 19.06.15 |
| 3.3.2 | Снижение потребления магнетита | 0 | Требуется расчет | Харченко В.Ф. | 19.06.15 |
| 3.3.3 | Использование более эффективных материалов для ремонта механического оборудования | 0 | Требуется проработка | Харченко В.Ф. | 19.06.15 |
| 3.4 | Программа по оптимизации транспортных расходов | 0 | 16 478 | Харченко В.Ф. | со 2го полугодия 2015 |
| 3.4.1 | Снижение автотранспортных расходов | 0 | 16 478 | Харченко В.Ф. | со 2го полугодия 2015 |
| 3.4.2 | Сокращение времени проведения контроля качества концентрата ОТК до 2-4 часов | | Требуется расчет | Харченко В.Ф. | |
| 3.4.3 | Сдача вагонов с концентратом группами по 35-40 вагонов | | Требуется расчет | Харченко В.Ф. | |
| 3.4.4 | Проработать вопрос по реализации концентрата с отклонениями по качественным показателям | | Требуется проработка | Харченко В.Ф. | |
| 3.5 | Программа увеличения выхода концентрата | 105 600 | 162 867 | Харченко В.Ф. | |
| 3.5.1 | 1. Программа переобогащения класса 0,5-13мм с выделением Концентрата | 77 600 | 133 888 | Харченко В.Ф. | после утверждения мероприятия |
| 3.5.2 | Замена флотомашин (3 ед. МФУ-12) на 1 Wemco | 28 000 | 28 978 | Харченко В.Ф. | после утверждения мероприятия |
| | Всего по предприятию | 131 176 | 210 045 | | |

4. Мероприятия по повышению операционной эффективности ОАО «Беловопогрузтранс»

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма затрат, тыс. руб. 2015г. | Ожидаемый эффект, тыс. руб. 2016г. | Исполнитель | Срок исполнения |
|--------------------------------|--|---|---|----------------|-------------------------------|
| ОАО "Беловопогрузтранс" | | | | | |
| 4.1 | Снижение численности (31 чел.) | 536 | 7875 | Н.А. Овчаренко | 01.07.2015-01.01.2016 |
| 4.2 | Программа энергоэффективности | 1419 | 1226 | Н.А. Овчаренко | 01.06.2015-01.10.2015 |
| 4.2.1 | Переезд в здание механических мастерских из ловомативного депо | 588 | 1005 | Н.А. Овчаренко | 01.06.2015 |
| 4.2.2 | Продажа депо, территории, сооружений и котельной | 180 | После оценки стоимости | Н.А. Овчаренко | 01.08.2015 |
| 4.2.3 | Переход с печного отопления ж/д постов на электрическое | 15 | Эффекта нет | Н.А. Овчаренко | 01.10.2015 |
| 4.2.4 | Использование промпродукта вместо энергетического угля | 0 | 0 | Н.А. Овчаренко | После проведения испытаний |
| 4.2.5 | Замена светильников на энергосберегающие на ст. Бабанаково | 636 | 221 | Н.А. Овчаренко | После утверждения мероприятия |
| 4.3 | Снижение себестоимости | 0 | 6430 | Н.А. Овчаренко | |
| 4.3.1 | Отказ от аренды тепловоза | 0 | 3244 | Н.А. Овчаренко | 01.08.2015 |
| 4.3.2 | Снижение объема автотранспортных услуг | 0 | 1684 | Н.А. Овчаренко | 01.09.2015 |
| 4.3.3 | Инвентаризация и возврат земельных участков | После получения заключения по рекультивации | 1502 | Н.А. Овчаренко | После утверждения мероприятия |
| Всего по предприятию | | 1955 | 15531 | | |

5. Мероприятия по повышению операционной эффективности ООО «Автобаза Инская»

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма затрат, тыс. руб. 2015г. | Ожидаемый эффект, тыс. руб. 2016г. | Исполнитель | Срок исполнения |
|----------|---|---|------------------------------------|-------------|-----------------|
| 5 | ООО "Автобаза Инская" | | | | |
| 5.1 | Снижение численности | 1090 | 5649 | Н.К. Зверев | 01.01.2016 |
| 5.2 | Программа оптимизации транспортных расходов | 24 | 32063 | Н.К. Зверев | 01.09.2015 |
| 5.2.1 | Уменьшение затрат на персональный автотранспорт | 0 | 26053 | Н.К. Зверев | 01.08.2015 |
| 5.2.2 | Уменьшение затрат на ГСМ и запчасти | 0 | 13148 | Н.К. Зверев | 01.08.2015 |
| 5.2.3 | Вывод из эксплуатации неэффективного транспорта | 0 | 4921 | Н.К. Зверев | 01.08.2015 |
| 5.2.4 | Использование пром.продукта вместо энергетического угля | после получения заключения по эффективности | | Н.К. Зверев | |
| 5.2.5 | Сокращение времени выполнения основных операций | 24 | 248 | Н.К. Зверев | 01.08.2015 |
| 5.2.6 | Программы ремонта | 0 | 171 | Н.К. Зверев | 01.08.2015 |
| 5.3 | Сокращение затрат по услугам связи за счет оптимизации рабочих мест | 0 | 15 | Н.К. Зверев | 01.01.2016 |
| 5.4 | Сокращение расхода угля | 0 | 43 | Н.К. Зверев | 01.01.2016 |
| 5.5 | сокращение затрат по ГСМ за счет улучшение контроля за расходом | 100 | 600 | Н.К. Зверев | 01.01.2016 |
| 5.6 | Сокращение затрат на материалы по ОТ | 0 | 15 | Н.К. Зверев | 01.01.2016 |
| | Всего по предприятию | 1214 | 38385 | | |

6. Административные мероприятия ОАО «Белон»

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма затрат, тыс. руб. 2015г. | Ожидаемый эффект, тыс. руб. 2016г. | Исполнитель | Срок исполнения |
|----------|--|---|------------------------------------|---|-----------------|
| 6 | Административные мероприятия | | | | |
| 6.1 | Снижение численности ПСС | 4 992 | 22 375 | Ж.Н. Пожидаева О.Б. Каратаева | 31.12.2015г. |
| 6.2 | Перевод работников ПСС вспомогательных служб предприятий (реализация первого и второго этапа централизации управленческих и контрольных функций) | Выплаты согласно ТК РФ | 5069 | Ж.Н. Пожидаева О.Б. Каратаева | 01.06.2015г. |
| 6.3 | Оптимизация объектов и аренды земли ОАО "Белон" и дочерних обществ: | 650 | 13974 | | |
| 6.3.1. | ЗУ 330,35 га на участке «Новобачатский 2» переоформлены с ОАО «Белон» на ООО «Новобачатский 2». 02.03.2015г. осуществлена продажа ООО «Новобачатский 2». | | 7 702,086 | | 02.03.2015 |
| 6.3.2. | Передача ООО «Шахта «Чертинская-Южная» рекультивированных ЗУ 70,26 га | затраты в 2013-2014г. г. | 3 425,493 | Е.Н. Клемашова Т.А. Клишева Е.Н. Некипелова А.И. Филатов | 01.01.2015 |
| 6.3.3. | Передача ООО «Шахта «Чертинская-Южная» рекультивированных ЗУ 14,7 га | затраты в 2014 | 2 221 | | 31.12.2015 |
| 6.3.4 | Передача ООО «Шахта «Чертинская-Южная» ЗУ 10,5 га. Ранее планировалось под строительство объектов по «Проекту строительства II очереди», строительство не осуществлялось | производится расчет затрат на восстановление ЗУ | 1 766 | | 31.12.2015 |
| 6.3.5 | Передача ООО «Шахта Чертинская-Коксовая» ЗУ площадью 61,64 га | 650 | 9 987 | | Рябков Н.В. |
| | Всего | 5 642 | 41 418 | | |

8. Мероприятия по повышению операционной эффективности ООО «Сибгормонтаж»

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма затрат, тыс. руб. 2015г. | Ожидаемый эффект, тыс. руб. 2016г. | Исполнитель | Срок исполнения |
|----------|--|--------------------------------|------------------------------------|---------------|-----------------------|
| 8 | ООО "Сибгормонтаж" | | | | |
| 8.1 | Снижение численности | 0 | 0 | | |
| 8.2 | Программа энергоэффективности | 30 | 30 | | январь-декабрь 2015г. |
| 8.2.1 | Замена ламп накаливания на светодиодные в АБК и производственных цехах | 30 | 30 | В.М. Ануфриев | январь-декабрь 2015г. |
| 8.3 | Снижение себестоимости | 170 | 1319 | | январь-декабрь 2015г. |
| 8.3.1 | Сокращение затрат по капитальному ремонту оборудования (ремонт лебедки ЛПК-10 собственными силами) | 170 | 700 | В.М. Ануфриев | III кв 2015г. |
| 8.3.2 | Сокращение расходов по вспомогательным материалам (замена приобретения пресс-форм на ремонт собственными силами) | 0 | 557 | В.М. Ануфриев | январь-декабрь 2015г. |
| 8.3.3 | Сокращение расходов по вспомогательным материалам (повторное использование кабельной и канатной продукции) | 0 | 62 | В.М. Ануфриев | январь-декабрь 2015г. |
| | Всего по предприятию | 200 | 1349 | | |

9. Мероприятия по повышению операционной эффективности ООО «Белон-геология»

| № п/п | Наименование мероприятий | Сумма затрат, тыс. руб. 2015г. | Ожидаемый эффект, тыс. руб. 2016г. | Исполнитель | Срок исполнения |
|----------|--|--------------------------------|------------------------------------|---------------|-----------------------|
| 9 | ООО "Белон-Геология" | | | | |
| 9.1 | Сокращение затрат на содержание производственной базы ООО "Белон-Геологи" при переезде на территорию ООО "Автобаза Инская" | 1159 | 1401 | Ю.А. Деуленко | 01.05.2015 |
| 9.2 | Оптимизация аренды | 0 | 1686 | Ю.А. Деуленко | 01.02.2015-01.11.2015 |
| 9.2.1 | Отказ от аренды буровой установки УРБ-ЗА-3 | 0 | 1508 | Ю.А. Деуленко | 01.02.2015 |
| 9.2.2 | Отказ от аренды помещения для геологического отдела при сокращении геологов | 0 | 178 | Ю.А. Деуленко | 01.11.2015 |
| 9.3 | Сокращение затрат на страхование опасных производственных объектов | 0 | 35 | Ю.А. Деуленко | 01.07.2015 |
| 9.4 | Отказ от услуг автобуса для перевозки трудящихся | 0 | 776 | Ю.А. Деуленко | 01.05.2015 |
| 9.5 | Сокращение численности АУП | 0 | 3218 | Ю.А. Деуленко | 01.01.2016 |
| | Всего по предприятию | 1159 | 7115 | | |