

07. Методы построения проектных моделей компании

Стратегическое управление

Стратегическое управление (менеджмент) предприятием — это деятельность, связанная как с постановкой целей и его задач (исходя из видения и миссии), так и с поддержанием ряда взаимоотношений между предприятием и его окружением, которые позволяют ему добиться своих целей, соответствуют его внутренним возможностям и позволяют ей оставаться восприимчивым к внешним требованиям.

Стратегическое управление призвано обеспечить выживание организации и достижение ее целей в долгосрочной перспективе.

При этом основное внимание руководства сконцентрировано на внешнем окружении для быстрой и адекватной реакции на изменения в нем.

Стратегическое управление осуществляется на нескольких уровнях

Корпоративная (общая) стратегия –

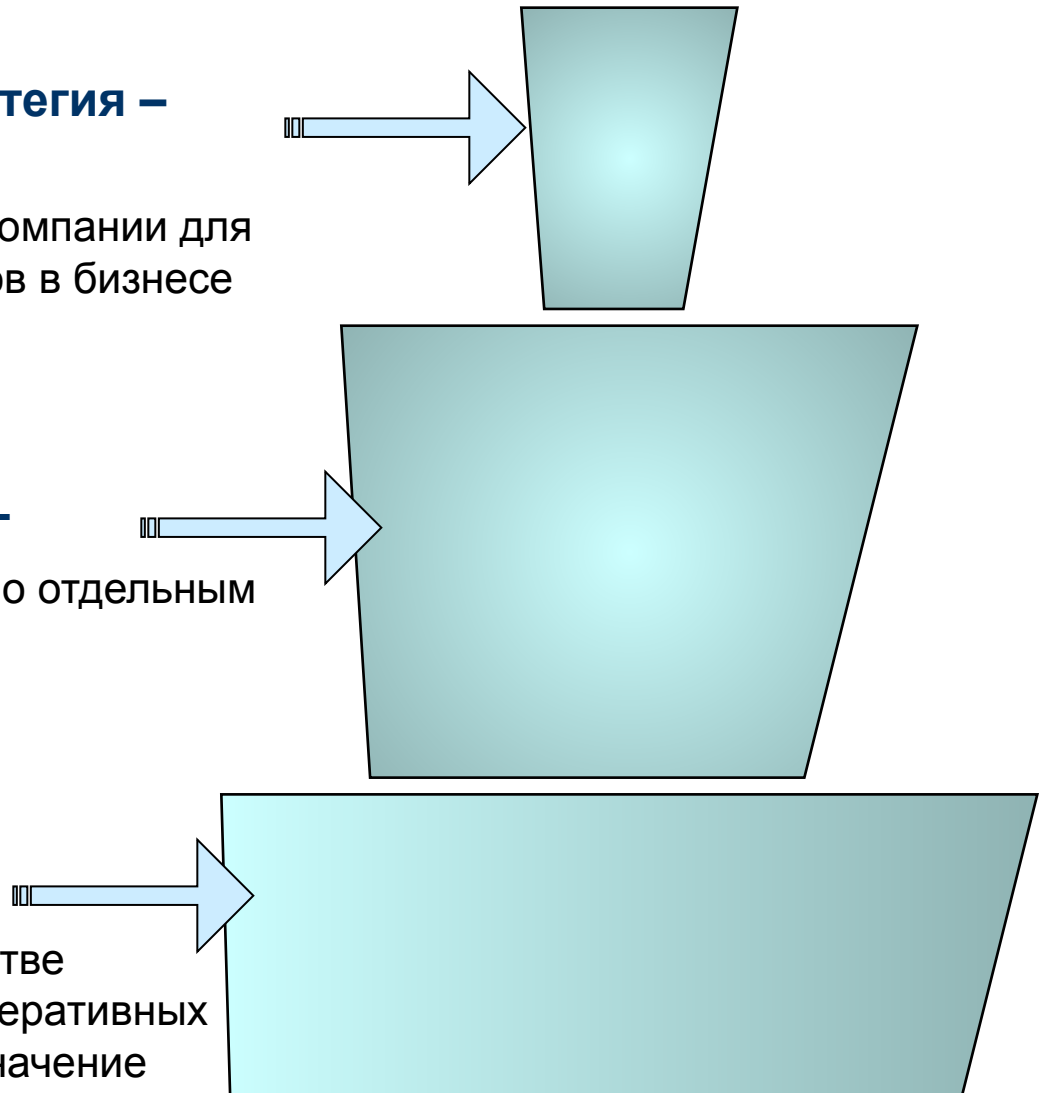
Подходы, направления и цели, разрабатываемые руководством Компании для достижения наилучших результатов в бизнесе

Функциональные стратегии -

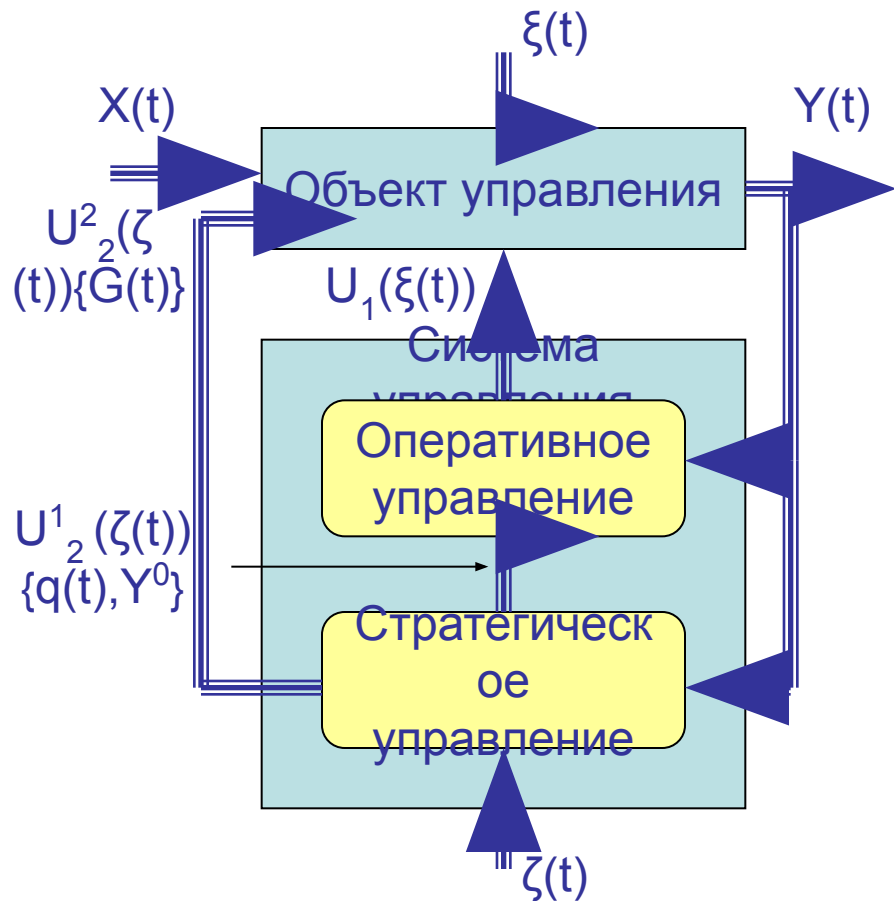
Управленческие планы действий по отдельным ключевым направлениям

Операционные стратегии -

Инициативы и подходы в руководстве подразделениями при решении оперативных задач, имеющих стратегическое значение



Оперативное и стратегическое управление



$\xi(t)$ – возмущения;

$U_1(t)$ – управляющие воздействия, компенсирующие отклонение $\Delta(\xi(t)) = \{Y(t) - Y^0\}$ – контур оперативного управления;

Y^0 – заданные значения выхода объекта;

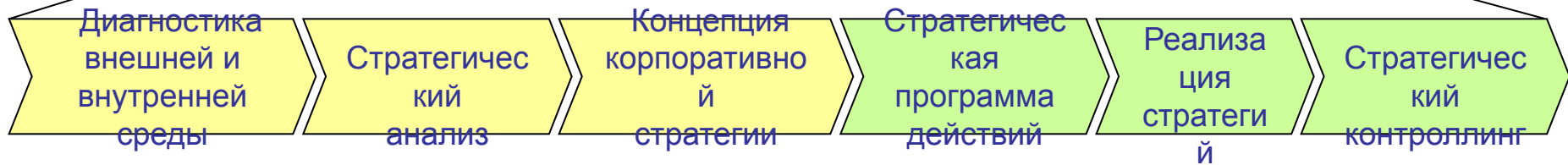
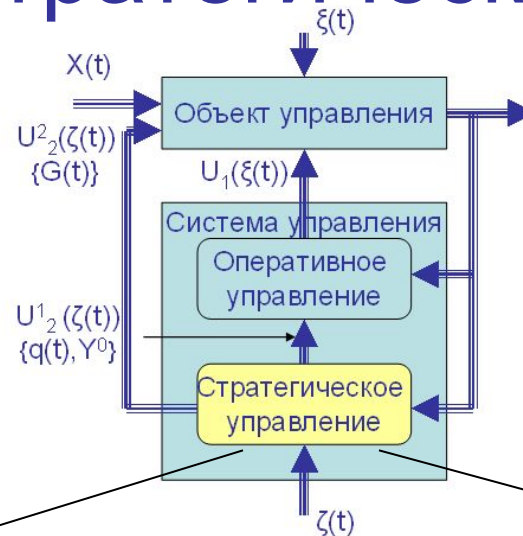
$\zeta(t)$ – возмущающие воздействия внешней среды;

$U_2(\zeta(t)) = \{U_2^1(\zeta(t)); U_2^2(\zeta(t))\}$ – управляющие воздействия, компенсирующие $\zeta(t)$ и формирующее $\{G(t)\}, \{q(t), Y^0\}$ – контур стратегического управления;

$q(t)$ – параметры настройки оперативного контура управления;

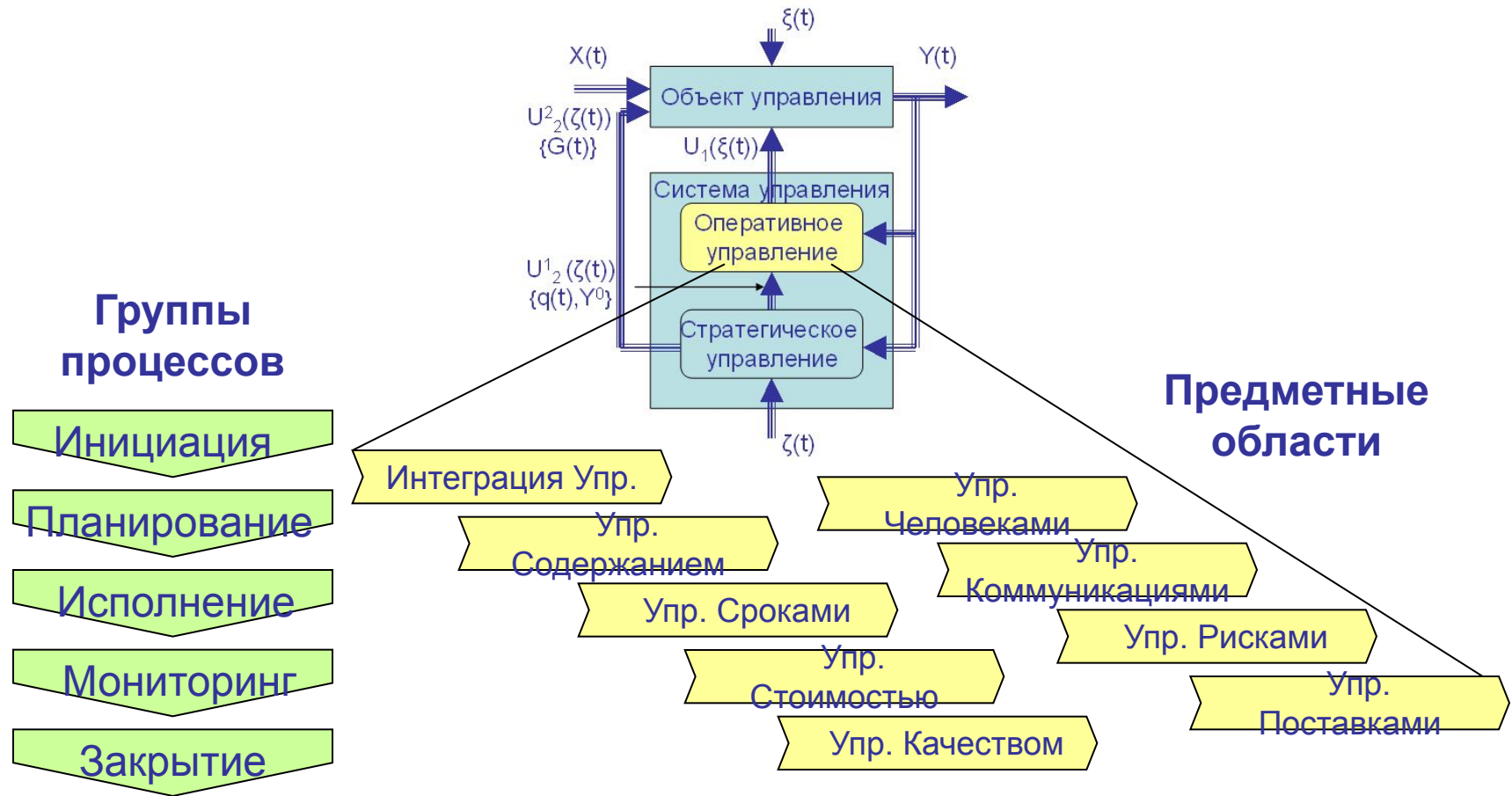
$G(t)$ – параметры настройки объекта управления

Процесс стратегического управления



Для реализации процесса стратегического управления используются методы проектного управления

Процесс оперативного управления



Для реализации процессов оперативного управления используются методы управления проектами