

# 07. Методы построения проектных моделей компании

# Стратегическое управление

*Стратегическое управление (менеджмент) предприятием* — это деятельность, связанная как с постановкой целей и его задач (исходя из видения и миссии), так и с поддержанием ряда взаимоотношений между предприятием и его окружением, которые позволяют ему добиться своих целей, соответствуют его внутренним возможностям и позволяют ей оставаться восприимчивым к внешним требованиям.

*Стратегическое управление* призвано обеспечить выживание организации и достижение ее целей в долгосрочной перспективе.

При этом основное внимание руководства сконцентрировано на внешнем окружении для быстрой и адекватной реакции на изменения в нем.

# Стратегическое управление осуществляется на нескольких уровнях

## Корпоративная (общая) стратегия –

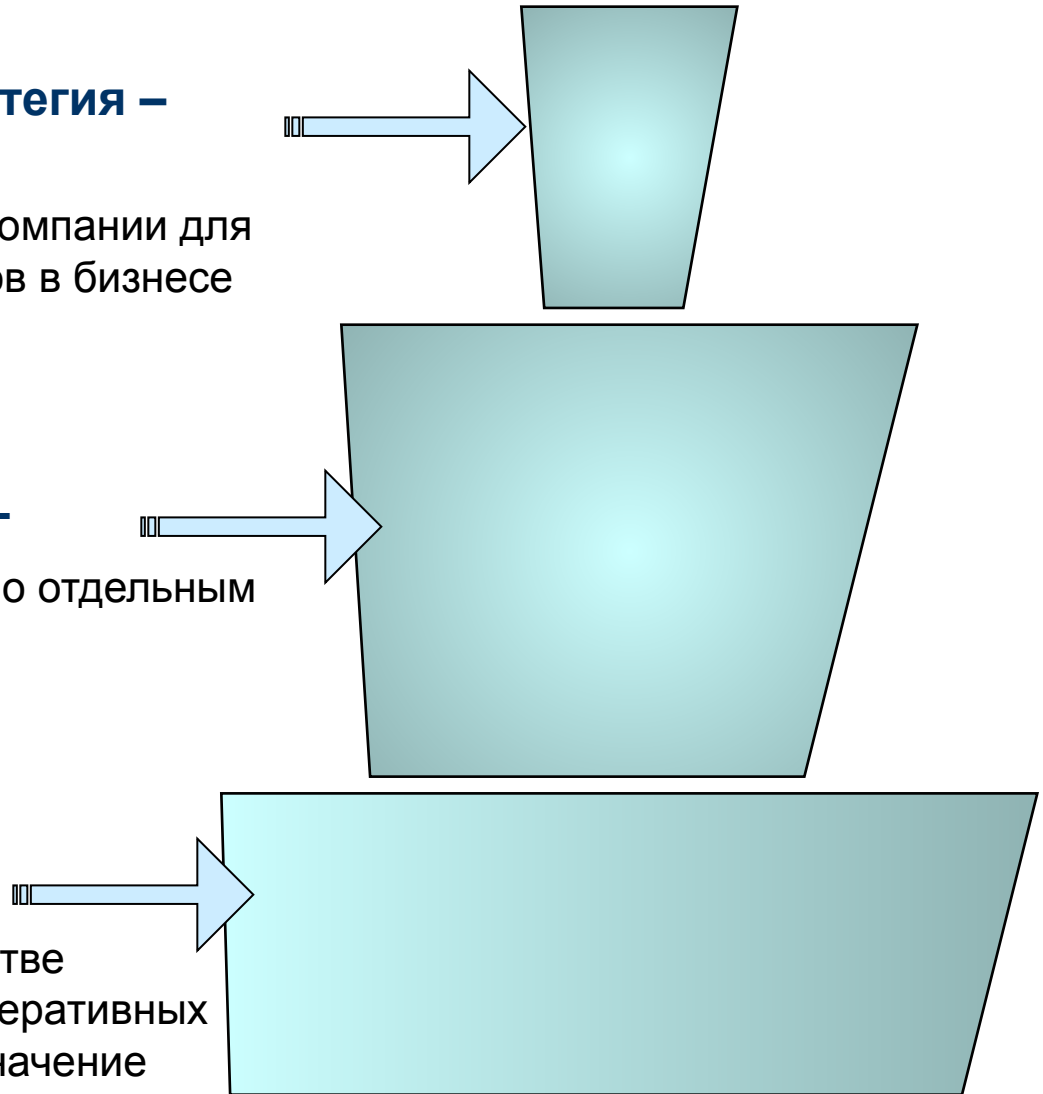
Подходы, направления и цели, разрабатываемые руководством Компании для достижения наилучших результатов в бизнесе

## Функциональные стратегии -

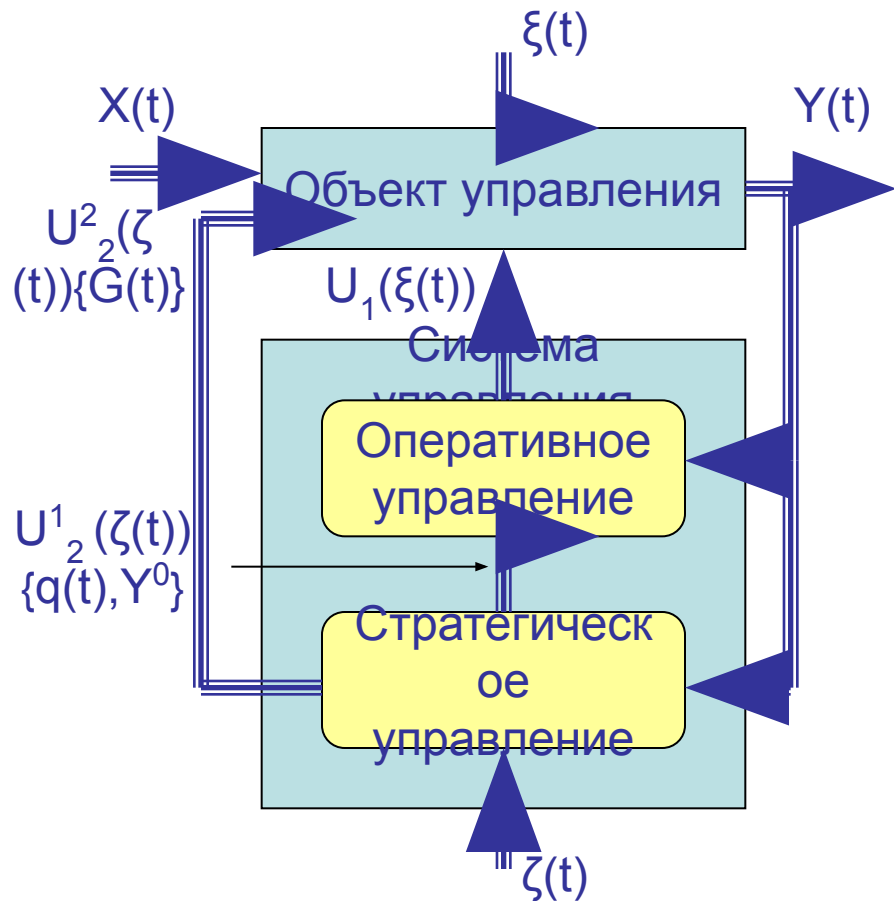
Управленческие планы действий по отдельным ключевым направлениям

## Операционные стратегии -

Инициативы и подходы в руководстве подразделениями при решении оперативных задач, имеющих стратегическое значение



# Оперативное и стратегическое управление



$\xi(t)$  – возмущения;

$U_1(t)$  – управляющие воздействия, компенсирующие отклонение  $\Delta(\xi(t)) = \{Y(t) - Y^0\}$  – контур оперативного управления;

$Y^0$  – заданные значения выхода объекта;

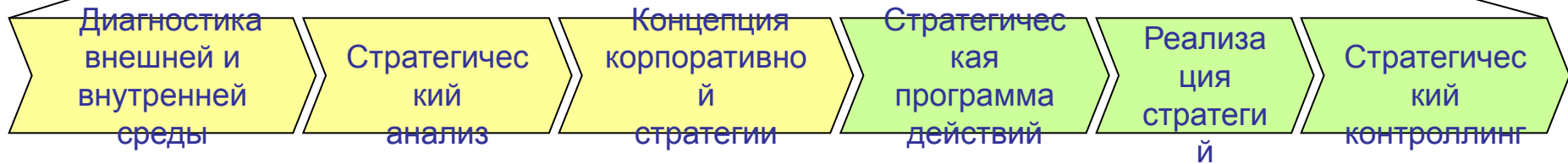
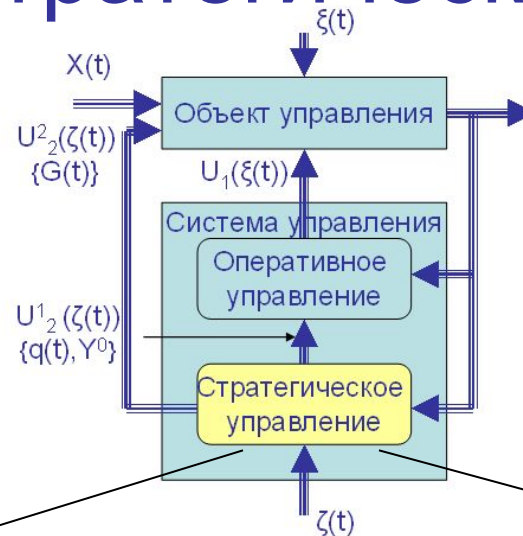
$\zeta(t)$  – возмущающие воздействия внешней среды;

$U_2(\zeta(t)) = \{U_2^1(\zeta(t)); U_2^2(\zeta(t))\}$  – управляющие воздействия, компенсирующие  $\zeta(t)$  и формирующее  $\{G(t)\}, \{q(t), Y^0\}$  – контур стратегического управления;

$q(t)$  – параметры настройки оперативного контура управления;

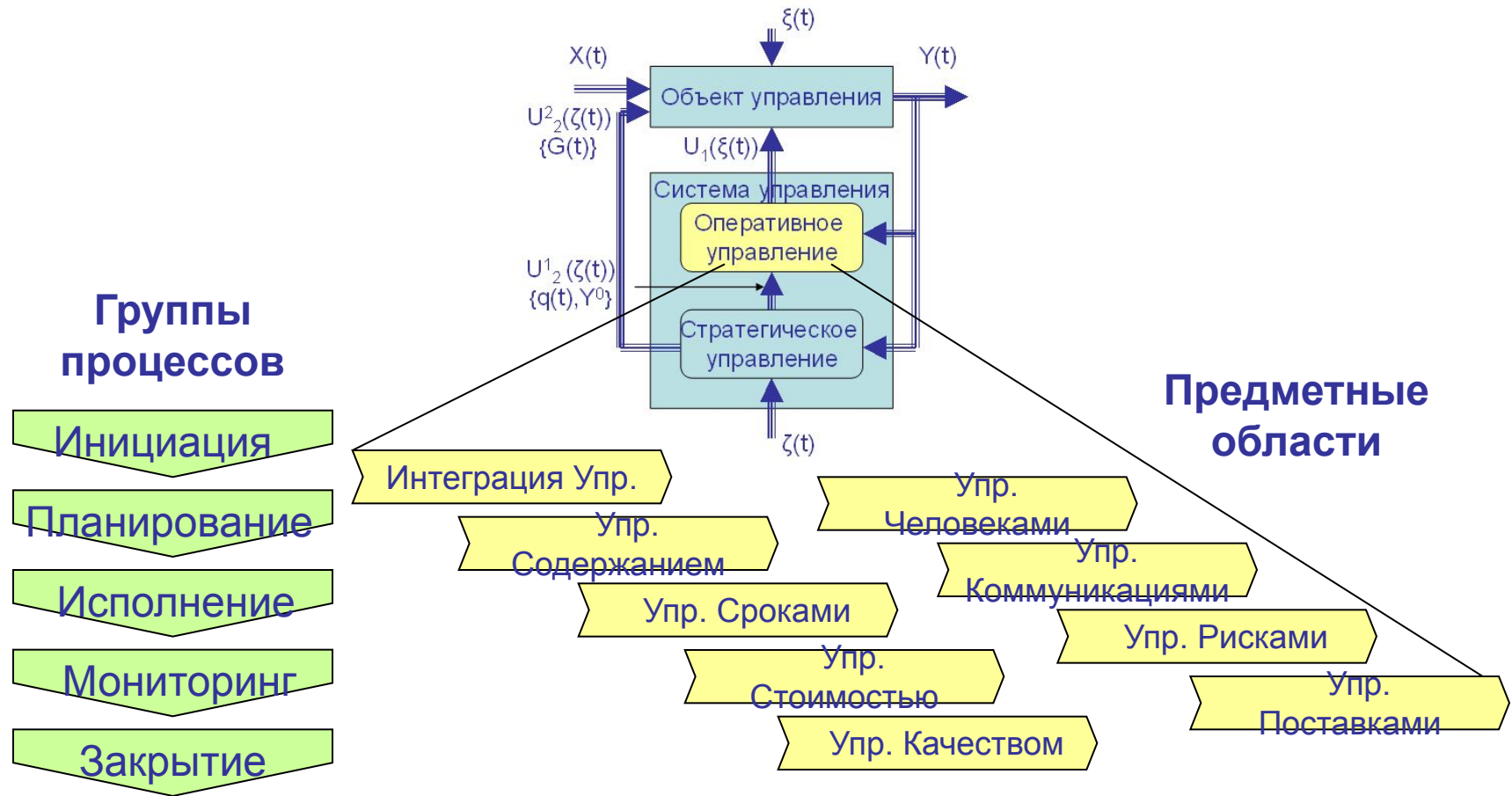
$G(t)$  – параметры настройки объекта управления

# Процесс стратегического управления



Для реализации процесса стратегического управления используются методы проектного управления

# Процесс оперативного управления



Для реализации процессов оперативного управления используются методы управления проектами