

МЕЖДУНАРОДНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

К.Э.Н. ДОЦ. ЗАРЕМБО
ВЛАДЛЕНА ЕВГЕНЬЕВНА

Обзор лекций

- Международный менеджмент и глобализация
- Избранные аспекты внешней торговли
- Международные стратегии конкуренции и создания материальных ценностей
- Международное ведение бизнеса
- Этика и социальная ответственность в международном бизнесе
- Интернационализация малых и средних предприятий

Список литературы

- Гриффин, Пастэй «Международный бизнес», 2007
- Артемов Н. М., Ячменев Г. Г. Финансово-правовое регулирование внешнеэкономической деятельности, 2009
- Артемов Н. М., Ячменев Г. Г. Финансово-правовое регулирование внешнеэкономической деятельности. 2009
- Кони́на Н. Ю. Менеджмент в международных компаниях: как победить в конкурентной борьбе. 2008

Международный менеджмент и глобализация

- основополагающие понятия
- Независимая информация о международной экономической деятельности
- Правовые, технологические, политические условия

Основополагающие понятия

- ▣ **Международный менеджмент** - менеджмент, отвечающий за обмен услугами между партнерами по транзакциям, расположенными в разных странах

Основополагающие понятия

- ▣ **Глобализация** – Объединение по единому в мировом масштабе стандарту (языковое значение)
- ▣ Процесс международного объединения во всех сферах жизни (экономика, политика, коммуникации и т.д.)

Движущие силы глобализации для предприятий

**Стандартные
условия**



Глобализация

- Дерегулирование
- Кооперация / интеграция
- Отмена плановой экономики
- Технологический прогресс

Движущие силы глобализации для предприятий

**Стандартные
условия**



Глобализация

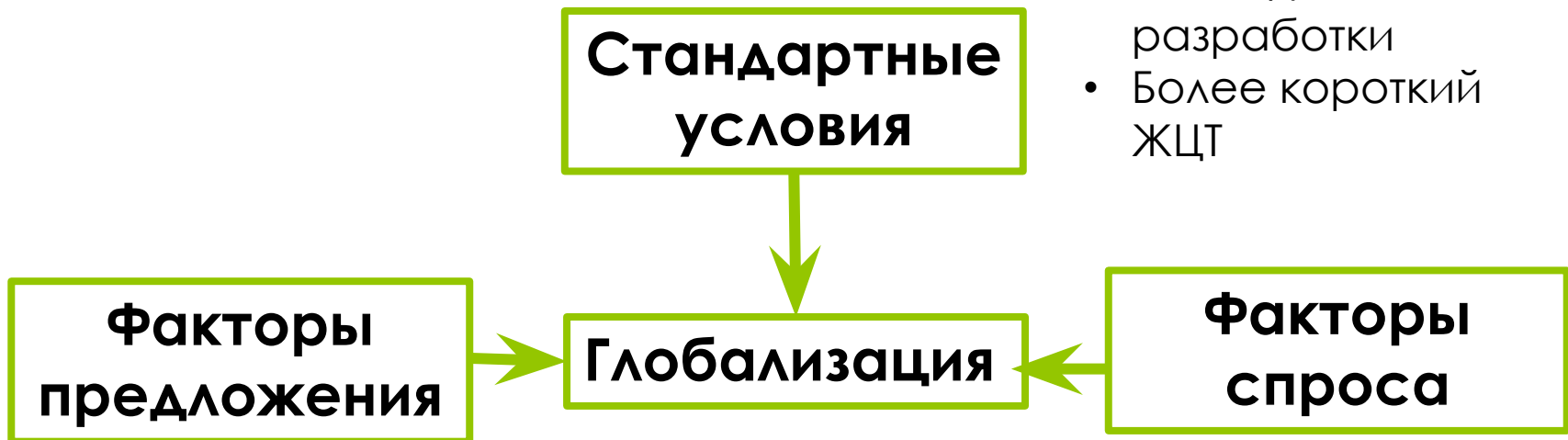
- Единообразие спроса
- Насыщение отечественного рынка
- Спрос на новый рынок

**Факторы
спроса**



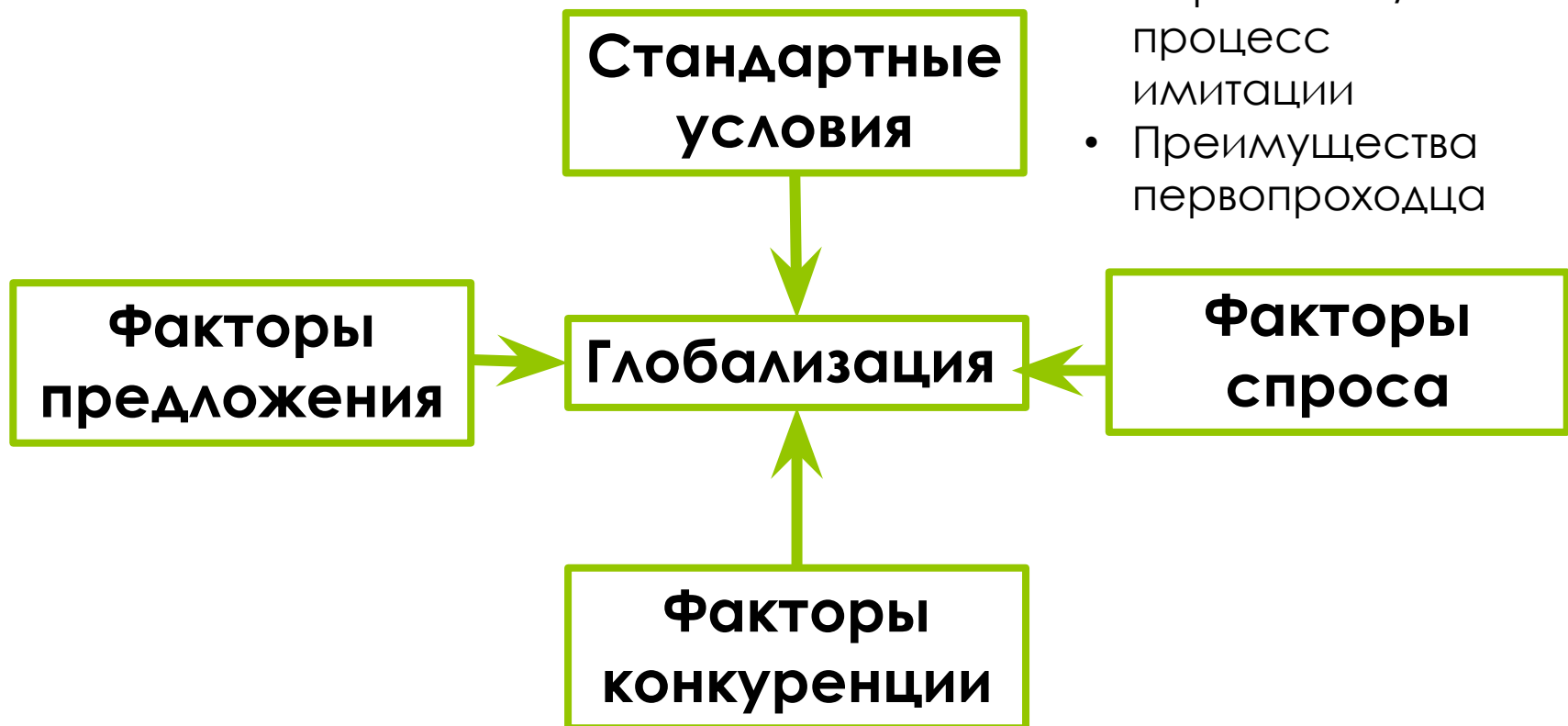
Движущие силы глобализации для предприятий

- Economy of scale
- Более высокие расходы на исследования и разработки
- Более короткий ЖЦТ



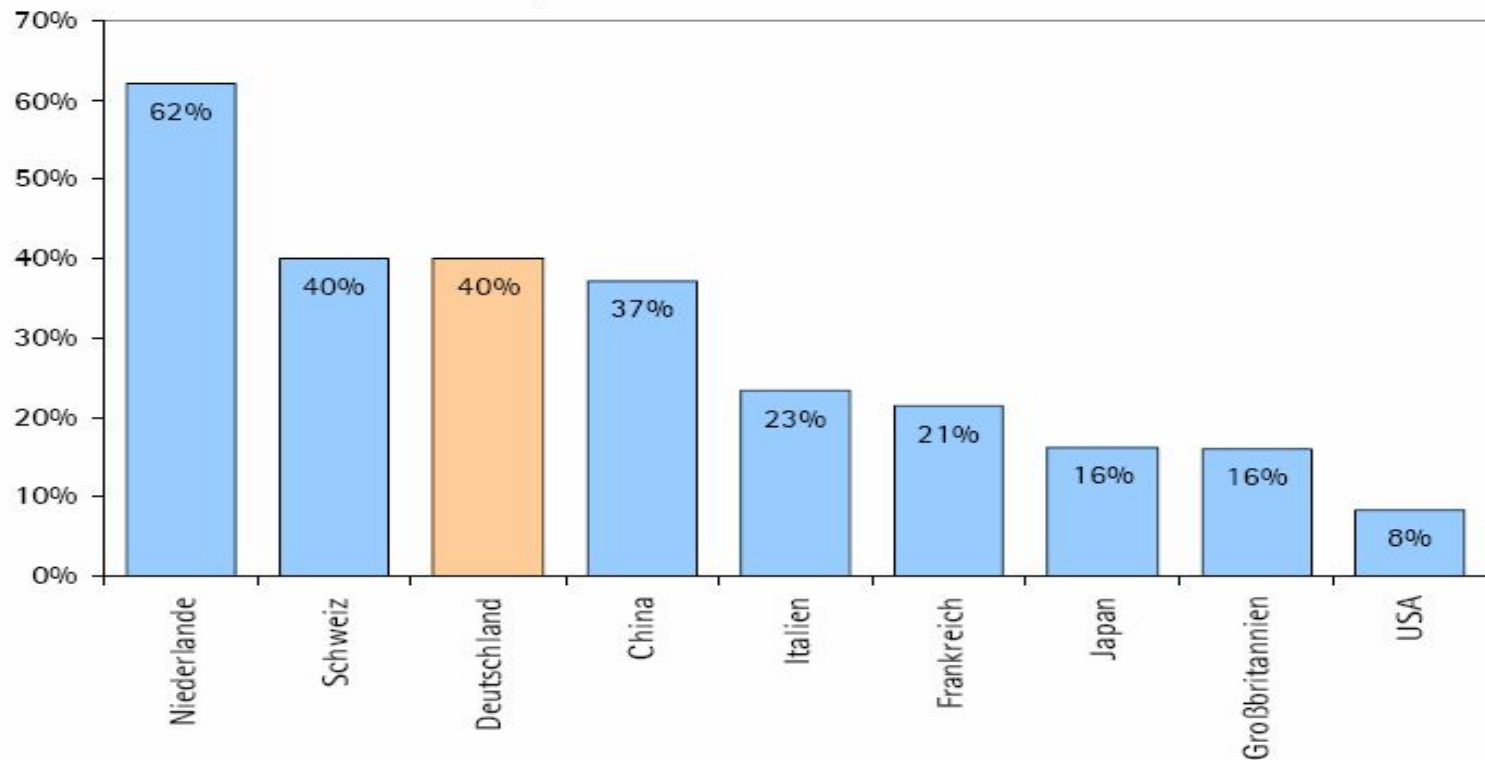
Движущие силы глобализации для предприятий

- Существование глобальной конкуренции
- Параллели / процесс имитации
- Преимущества первопроходца



Экспорт по отношению к ВВП

Exportquote
(Export im Verhältnis zum BIP, 2007)



Важнейшие международные ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Экспорт и импорт
 - Купля-продажа товаров/услуг из-за границы
- Международные инвестиции
 - Инвестиции в зарубежные юр. лица или предприятия
 - Foreign Direct Investments (FDI) – прямые зарубежные инвестиции
 - Портфельные инвестиции

Важнейшие международные ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Прочие формы международной деятельности
 - Лицензирование
 - Франчайзинг
 - Договоры на управление

Многонациональные предприятия

„A multinational enterprise ... is an enterprise that engages in foreign direct investment (FDI) and owns or controls value-adding activities in more than one country.“
(DUNNING 1992, 3)

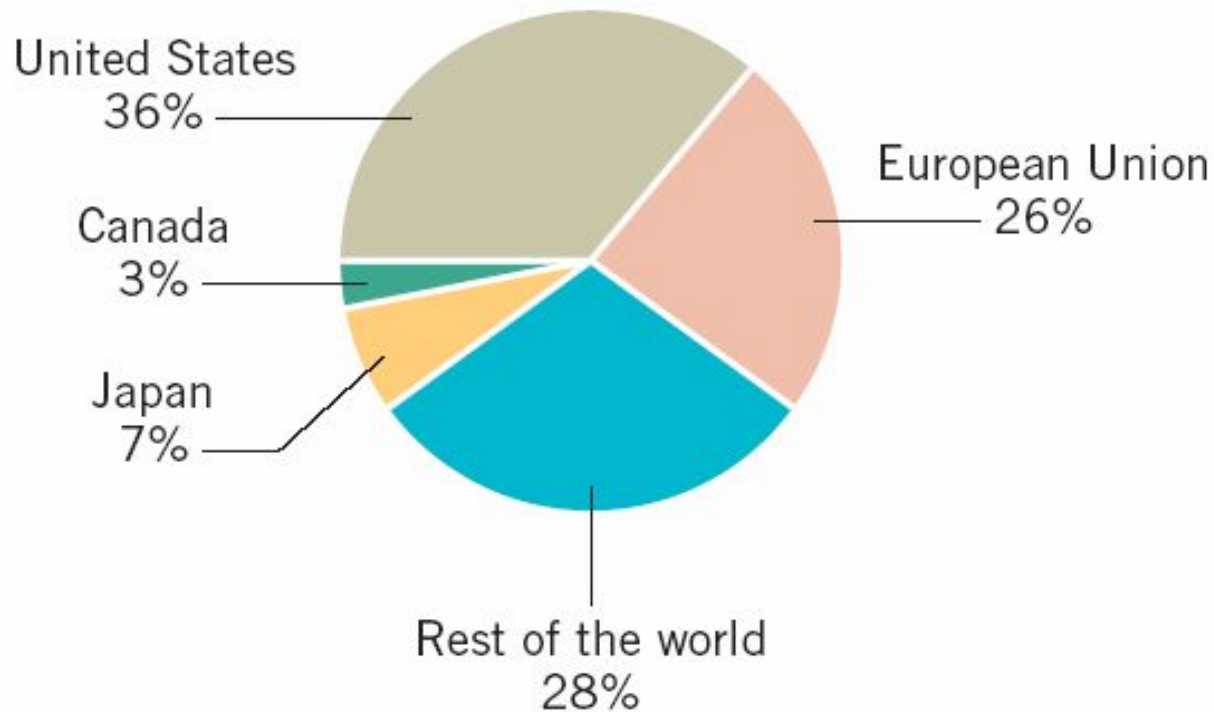
Международная экономическая деятельность

- География
- Характеристики рынка
- Культура / Технология
- Политика

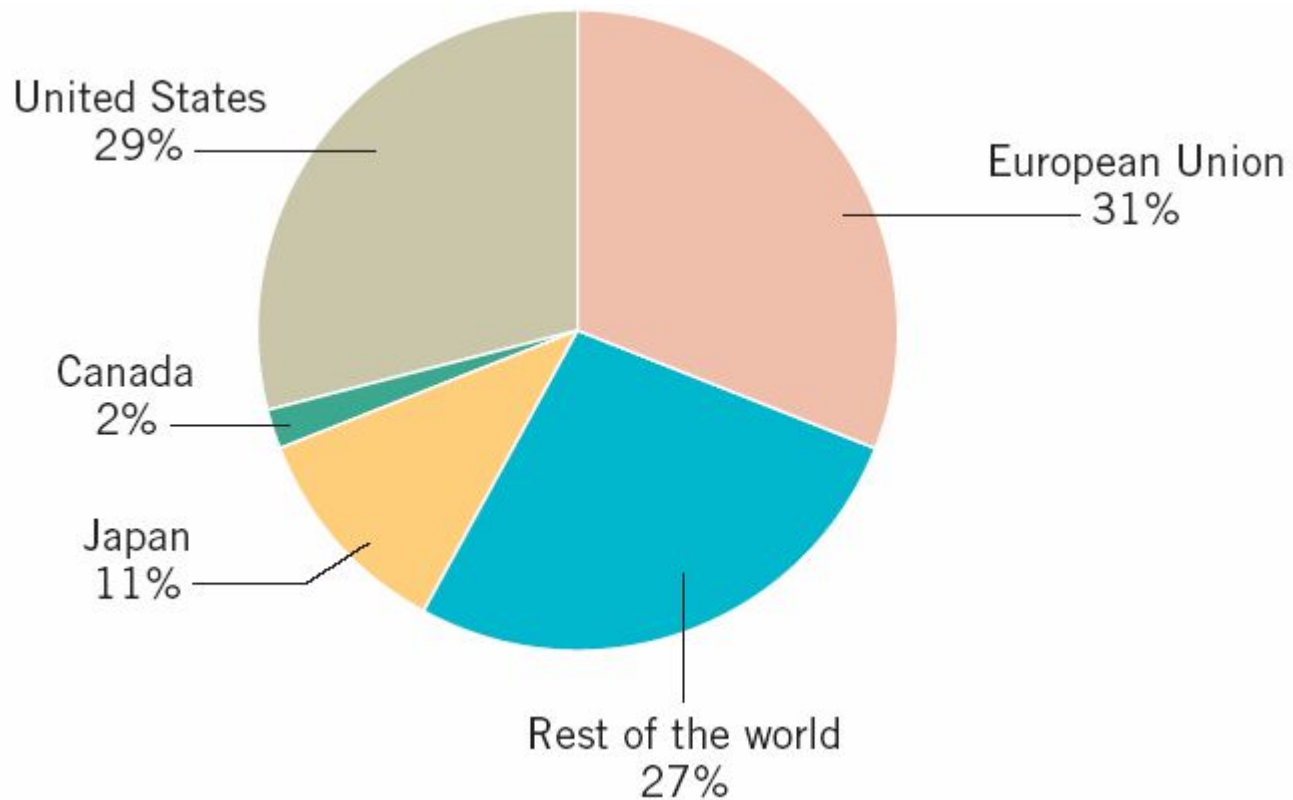
Экономически наиболее активные регионы

- «Триада»
 - Европейский Союз
 - США
 - Япония
- «Группа четырех»
 - «Триада» + Канада

Доля ВВП в 1970 г.



Доля ВВП в 2009 г.



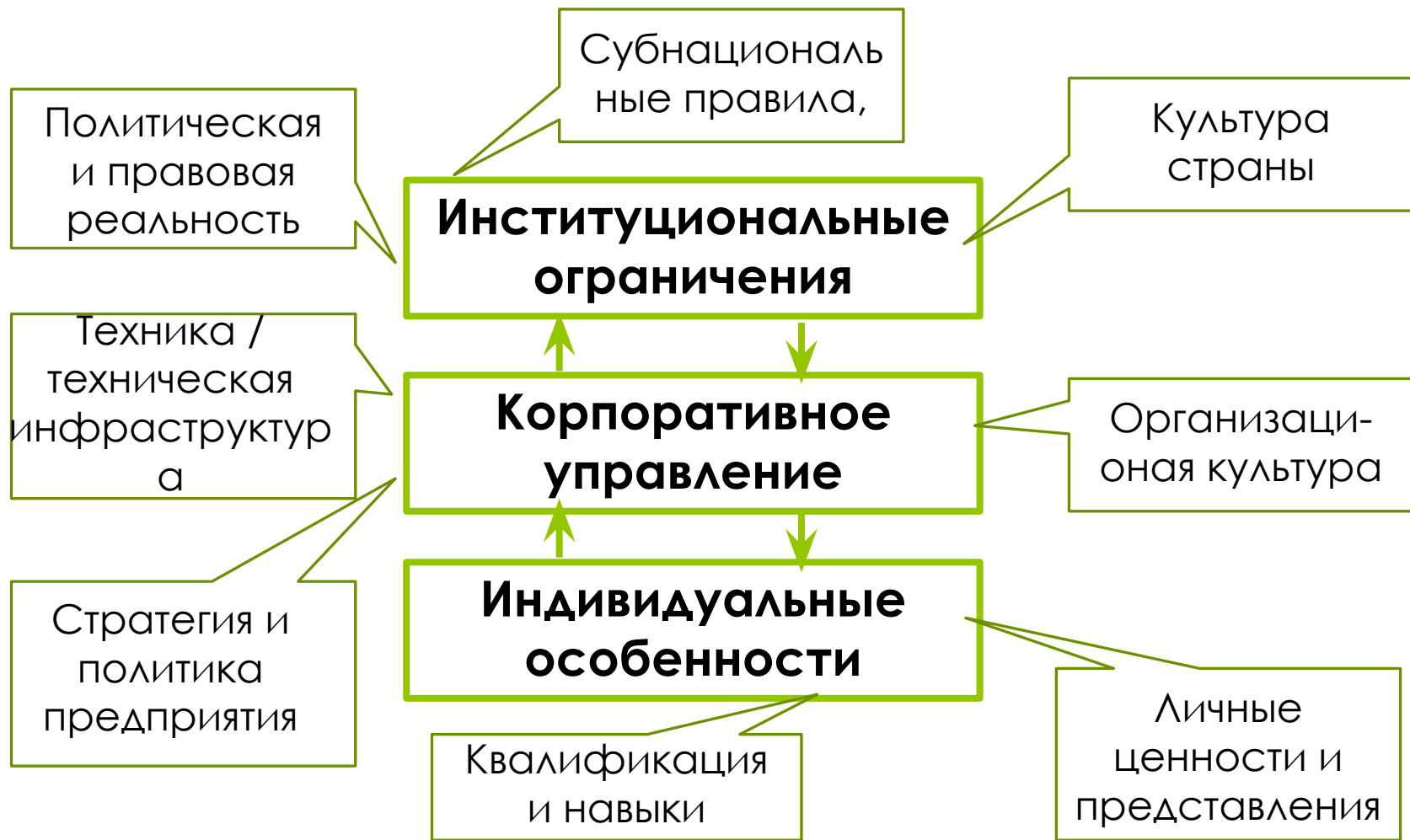
Кто с кем торгует

	Куда:					
Кто:	North Amer.	Latin Amer.	Eur.	Asia	Africa	Other
North Amer.	1015	165	369	376	34	76
Latin Amer.	169	159	121	101	17	21
Europe	475	96	4695	487	186	429
Asia	775	127	801	2181	121	305
Africa	122	19	218	114	53	16
Other	153	17	531	645	47	289
World	2708	583	6736	3903	458	1135

Чем торгуют?

	Value	Growth
All Products	15,330	13
Manufactures	10,458	11
Iron and steel	587	19
Chemicals	1705	14
Office & telecom equip.	1561	6
Automotive products	1234	10
Textiles & clothing	250	6

Правовые, технологические, политические условия



Правовые, технологические, политические условия



Правовые, технологические, политические условия

ПАРАМЕТРЫ
ПРИНЯТИЯ
РЕШЕНИЙ

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ
ВОЗДЕЙСТВИЕ

**Институциональные
ограничения**

**Корпоративное
управление**

**Индивидуальные
особенности**

АТРИБУТЫ
ОТНОШЕНИЙ

ПРЕДПОЧТЕНИЯ
СОЦИАЛИЗАЦИИ



Различия в национальных правовых системах

- Англо-американская система права (Common law)
 - Прецедентное право
 - Дальнейшее развитие за счет разных решений
- Европейское право (Civil law)
 - Кодифицированное право

Различия в национальных правовых системах

- Религиозное право
 - Регулирование вида веры и определенное вероисповедание

Законы, имеющие прямое воздействие на международные транзакции

- ▣ Санкции / Экономические санкции

Попытка повлиять на поведение других государств с помощью экономических инструментов

Законы, имеющие прямое воздействие на международные транзакции

- Общие экономические санкции
- Частичные экономические санкции
- Целенаправленные экономические санкции
- Позитивные санкции
- Коллективные экономические санкции

Законы, препятствующие действиям «чужих» фирм

- Национализация в смысле преобразования частной собственности в публичную
- Ограничения в приобретении / владении собственности чужих предприятия
 - Владение землей
 - Собственность на ресурсы
 - Промышленность High-Tech

Техническая инфраструктура

- **Снабжение:** утилизация мусора, отвод канализационных вод, утилизация отходов, питьевая вода, электроэнергия, газ, теплоснабжение
- **Коммуникации:** телевидение, интернет, телефон

Техническая инфраструктура

- Транспортная инфраструктура
 - Публичный транспорт: внутренние воды, морские транспортировки, железные дороги
 - Публичное движение: автобусное движение, авиаперевозки, аэропорты, навигация (для авиационных и морских целей)
 - Частное движение: дороги, кольцевые, пешеходные улицы

Техническая инфраструктура

- ▣ Геоинфраструктура (более легкий доступ к геосведениям и их использование)

Трансфер технологий

- Готовность страны передать технологические знания в другую страну
- Зависит от законодательной защиты прав интеллектуальной собственности (патенты, Copy Rights, торговые марки, торговые наименования и проч.)

Трансфер технологий

- Воздействие в двух направлениях:
 - Слабые механизмы защиты по взаимосвязанным способам передачи технологий
 - Слабые механизмы защиты на собственных (национальных) предприятиях для создания возможности защиты прав интеллектуальной собственности

Политические условия и ограничения

- Какие политические риски связаны с выходом на рынок?
 - Отчуждение, конфискация
 - Кампании против иностранных товаров
 - Киднэппинг, террористические угрозы, прочие формы насилия

Политические условия и ограничения

- Гражданские войны
- Инфляция
- Экспатриация и лишение гражданства
- Девальвация
- Повышенные ставки налога, установленные дополнительные платежи