

# МЕЖДУНАРОДНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ

К.Э.Н. ДОЦ. ЗАРЕМБО  
ВЛАДЛЕНА ЕВГЕНЬЕВНА

# Обзор лекций

- Международный менеджмент и глобализация
- Избранные аспекты внешней торговли
- Международные стратегии конкуренции и создания материальных ценностей
- Международное ведение бизнеса
- Этика и социальная ответственность в международном бизнесе
- Интернационализация малых и средних предприятий

# Список литературы

- Гриффин, Пастэй «Международный бизнес», 2007
- Артемов Н. М., Ячменев Г. Г. Финансово-правовое регулирование внешнеэкономической деятельности, 2009
- Артемов Н. М., Ячменев Г. Г. Финансово-правовое регулирование внешнеэкономической деятельности. 2009
- Кони́на Н. Ю. Менеджмент в международных компаниях: как победить в конкурентной борьбе. 2008

# Международный менеджмент и глобализация

- основополагающие понятия
- Независимая информация о международной экономической деятельности
- Правовые, технологические, политические условия

# Основополагающие понятия

- ▣ **Международный менеджмент** - менеджмент, отвечающий за обмен услугами между партнерами по транзакциям, расположенными в разных странах

# Основополагающие понятия

- ▣ **Глобализация** – Объединение по единому в мировом масштабе стандарту (языковое значение)
- ▣ Процесс международного объединения во всех сферах жизни (экономика, политика, коммуникации и т.д. )

# Движущие силы глобализации для предприятий

**Стандартные  
условия**



**Глобализация**

- Дeregулирование
- Кооперация / интеграция
- Отмена плановой экономики
- Технологический прогресс

# Движущие силы глобализации для предприятий

Стандартные  
условия



Глобализация

- Единообразие спроса
- Насыщение отечественного рынка
- Спрос на новый рынок

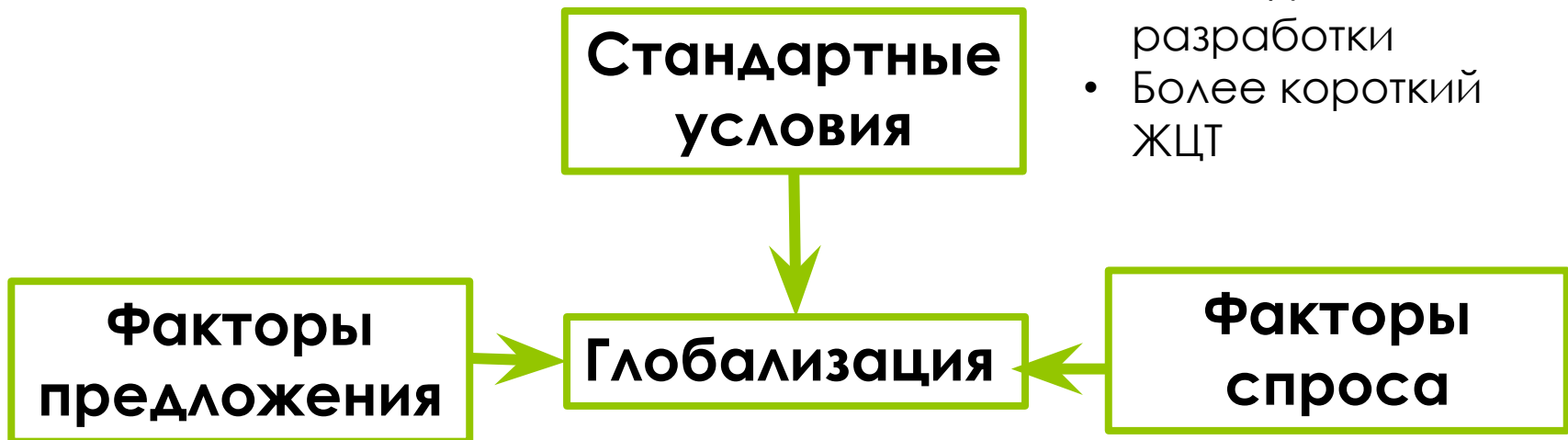
Факторы  
спроса





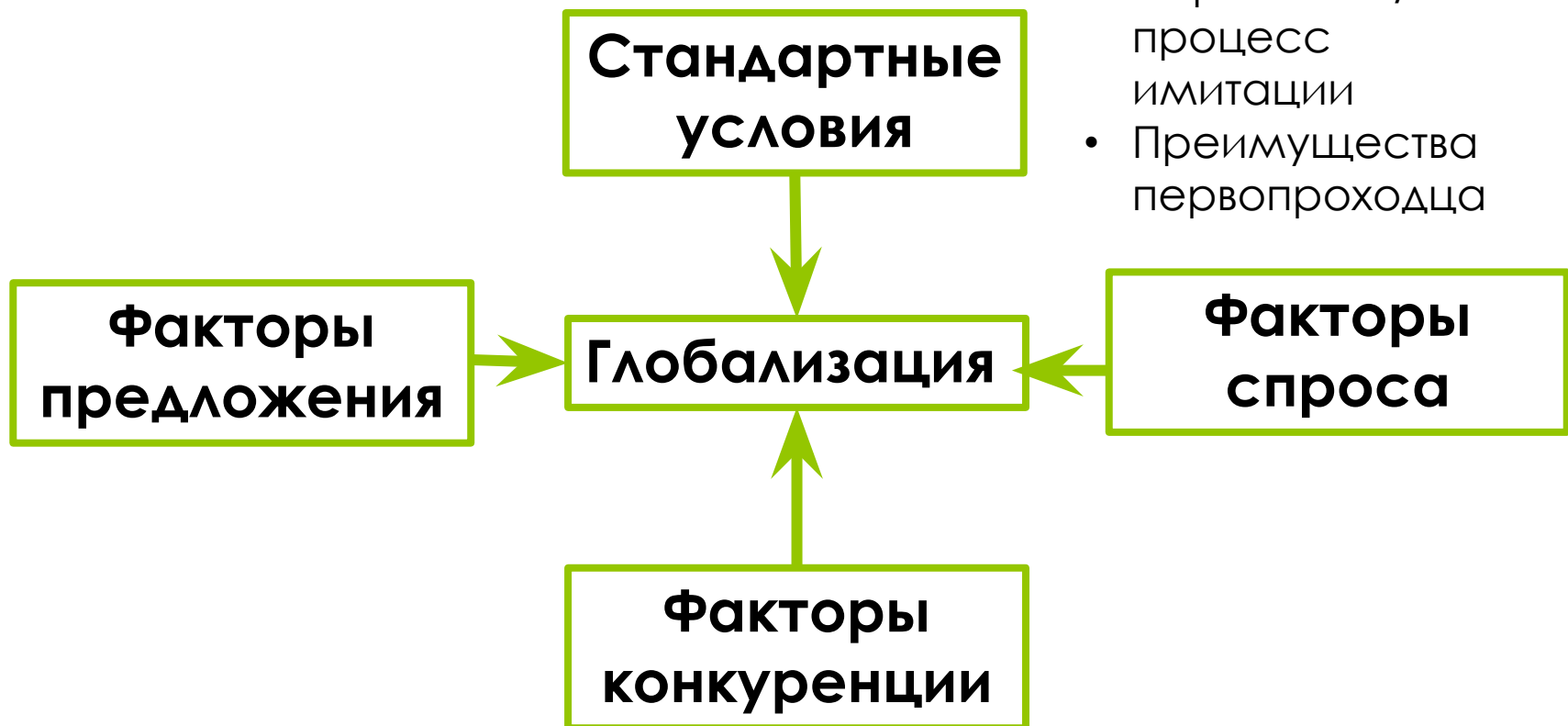
# Движущие силы глобализации для предприятий

- Economy of scale
- Более высокие расходы на исследования и разработки
- Более короткий ЖЦТ



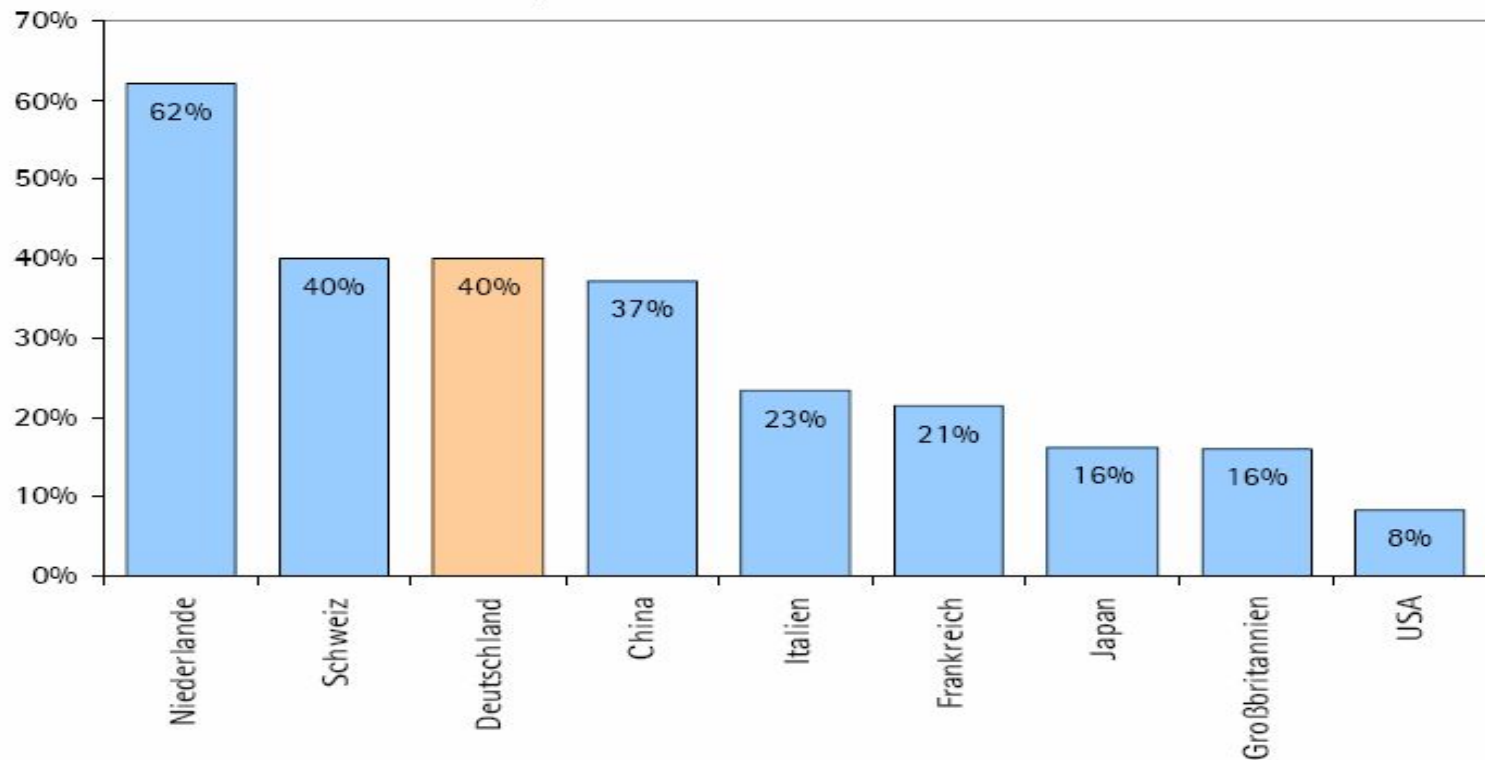
# Движущие силы глобализации для предприятий

- Существование глобальной конкуренции
- Параллели / процесс имитации
- Преимущества первопроходца



# Экспорт по отношению к ВВП

**Exportquote**  
(Export im Verhältnis zum BIP, 2007)



# Важнейшие международные ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Экспорт и импорт
  - Купля-продажа товаров/услуг из-за границы
- Международные инвестиции
  - Инвестиции в зарубежные юр. лица или предприятия
    - Foreign Direct Investments (FDI) – прямые зарубежные инвестиции
    - Портфельные инвестиции

# Важнейшие международные ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

- Прочие формы международной деятельности
  - Лицензирование
  - Франчайзинг
  - Договоры на управление

# Многонациональные предприятия

„A multinational enterprise ... is an enterprise that engages in foreign direct investment (FDI) and owns or controls value-adding activities in more than one country.“  
(DUNNING 1992, 3)

# Международная экономическая деятельность

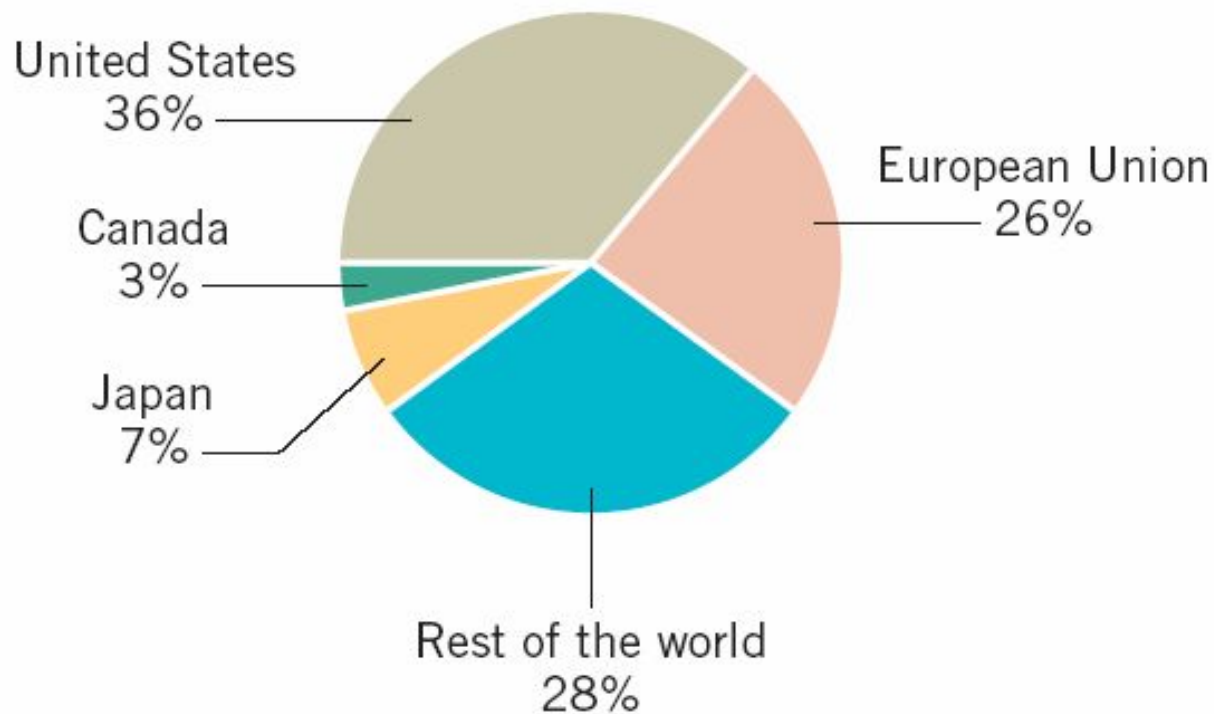
- География
- Характеристики рынка
- Культура / Технология
- Политика

# Экономически наиболее активные регионы

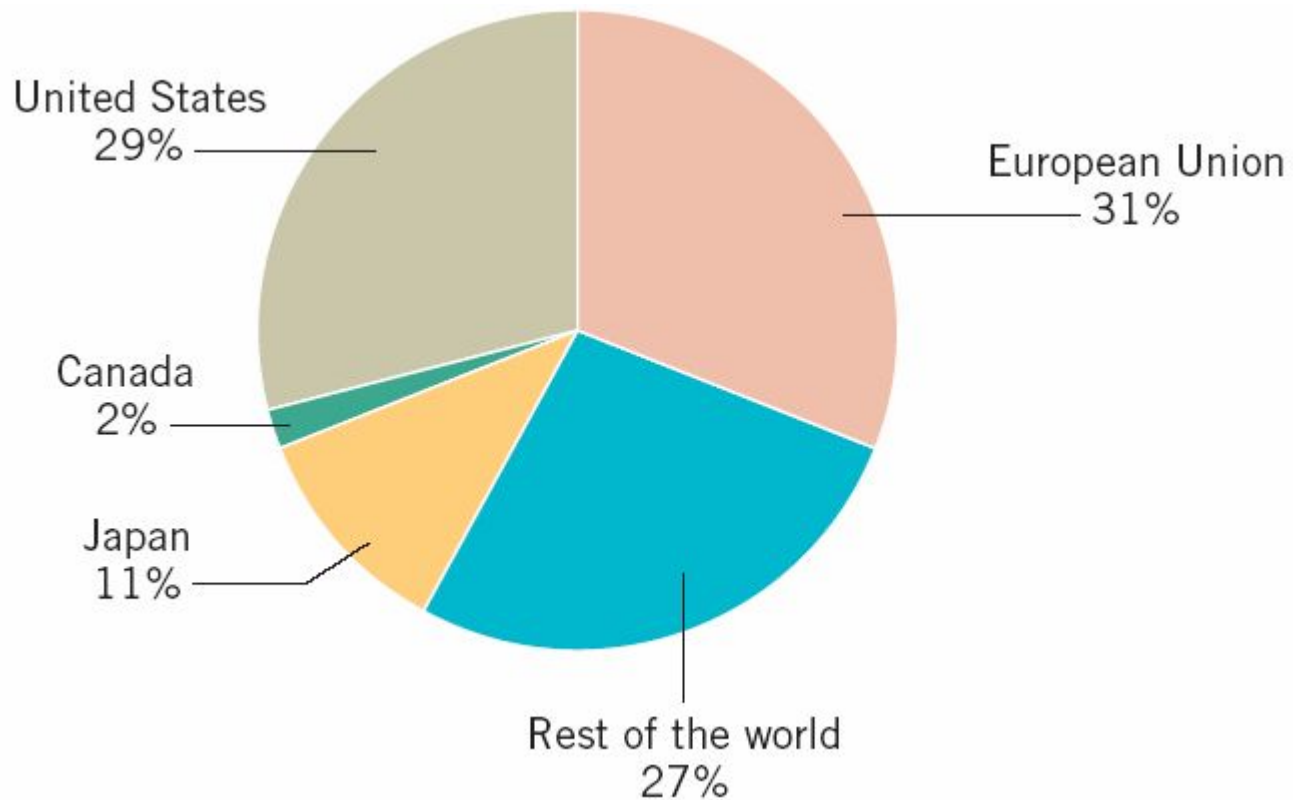
- «Триада»
  - Европейский Союз
  - США
  - Япония
- «Группа четырех»
  - «Триада» + Канада



# Доля ВВП в 1970 г.



# Доля ВВП в 2009 г.



# Кто с кем торгует

	Куда:					
Кто:	North Amer.	Latin Amer.	Eur.	Asia	Africa	Other
North Amer.	<b>1015</b>	165	369	376	34	76
Latin Amer.	169	<b>159</b>	121	101	17	21
Europe	475	96	<b>4695</b>	487	186	429
Asia	775	127	801	<b>2181</b>	121	305
Africa	122	19	218	114	<b>53</b>	16
Other	153	17	531	645	47	<b>289</b>
<b>World</b>	2708	583	6736	3903	458	1135

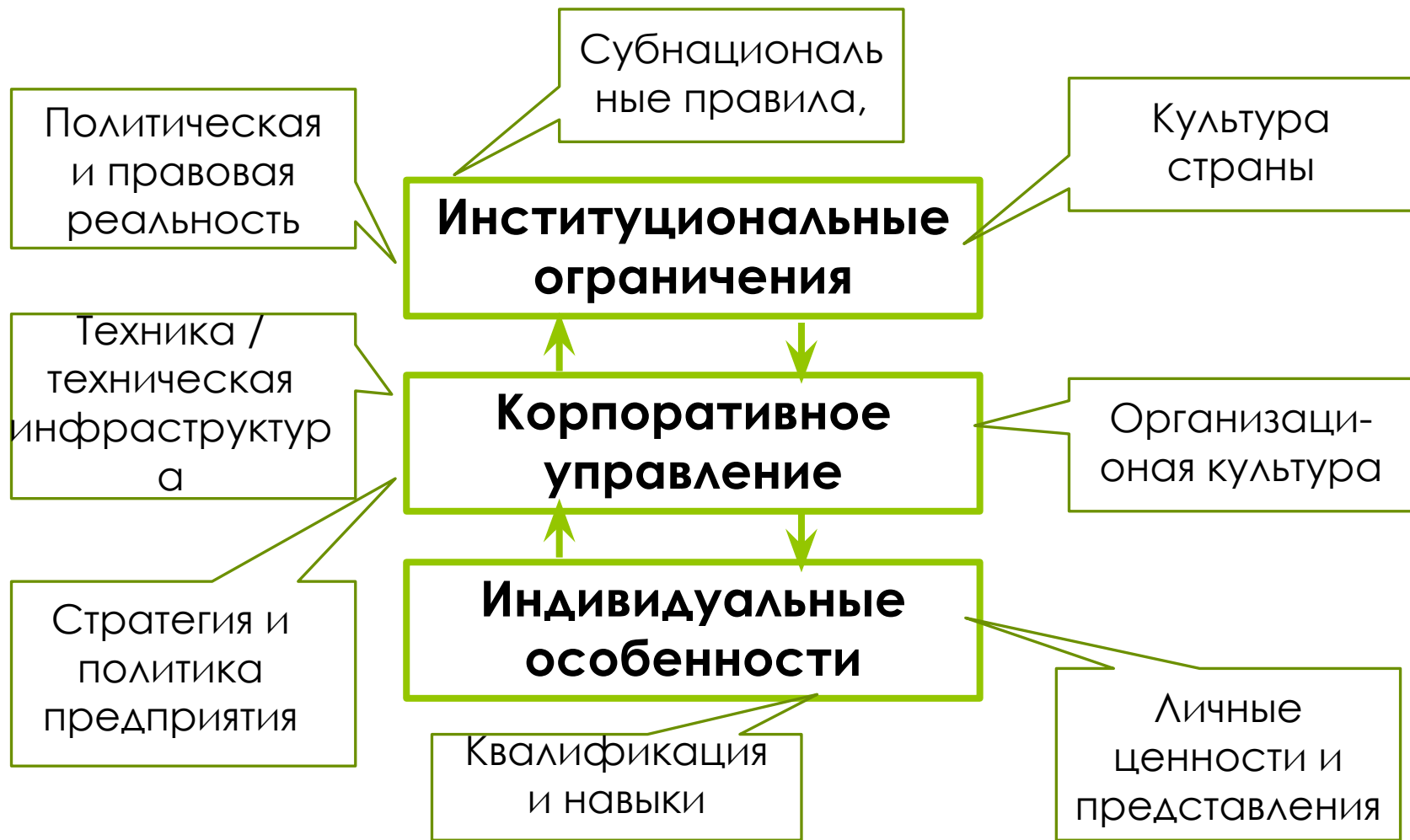
# Чем торгуют?

	Value	Growth
All Products	15,330	13
Manufactures	10,458	11
Iron and steel	587	19
Chemicals	1705	14
Office & telecom equip.	1561	6
Automotive products	1234	10
Textiles & clothing	250	6

# Правовые, технологические, политические условия



# Правовые, технологические, политические условия



# Правовые, технологические, политические условия

ПАРАМЕТРЫ  
ПРИНЯТИЯ  
РЕШЕНИЙ

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ  
ВОЗДЕЙСТВИЕ

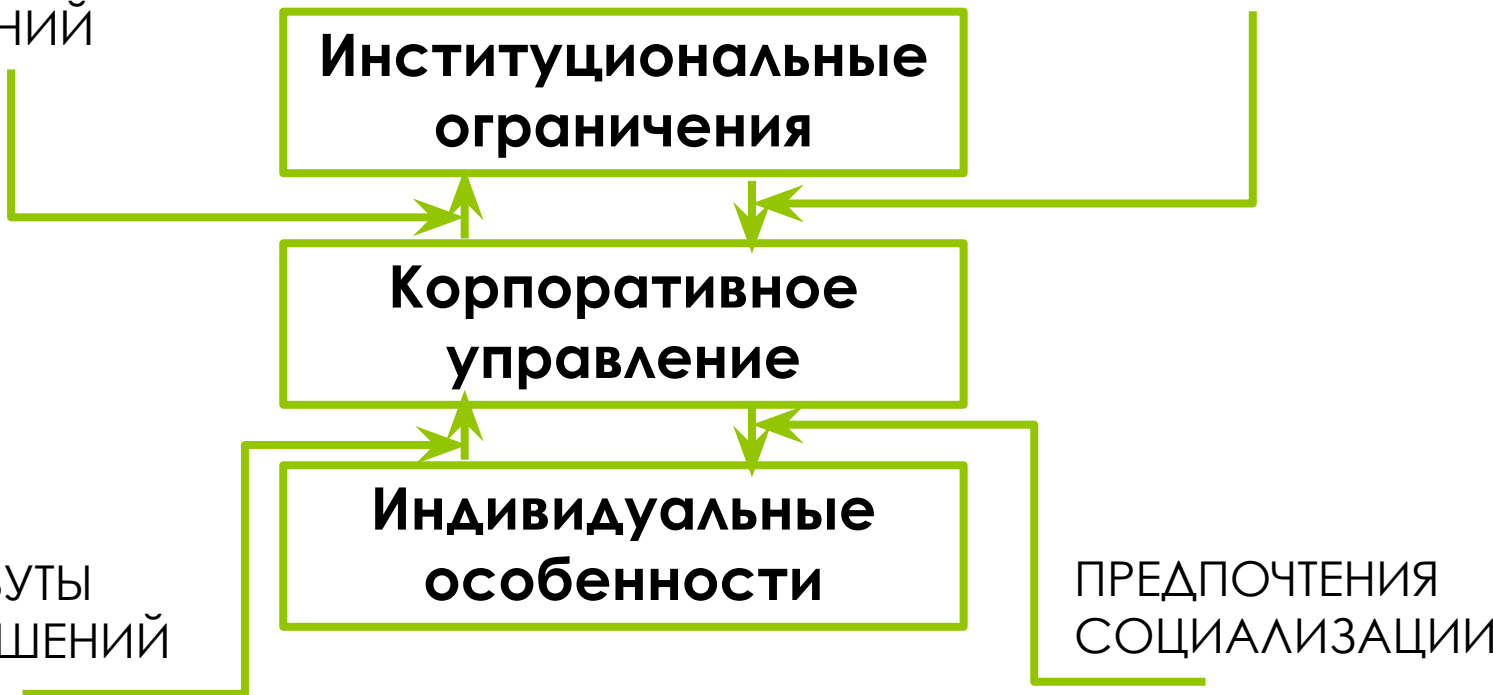
**Институциональные  
ограничения**

**Корпоративное  
управление**

**Индивидуальные  
особенности**

АТРИБУТЫ  
ОТНОШЕНИЙ

ПРЕДПОЧТЕНИЯ  
СОЦИАЛИЗАЦИИ



# Различия в национальных правовых системах

- Англо-американская система права (Common law)
  - Прецедентное право
  - Дальнейшее развитие за счет разных решений
- Европейское право (Civil law)
  - Кодифицированное право



# Различия в национальных правовых системах

- Религиозное право
  - Регулирование вида веры и определенное вероисповедание

# Законы, имеющие прямое воздействие на международные транзакции

- ▣ Санкции / Экономические санкции

Попытка повлиять на поведение других государств с помощью экономических инструментов

# Законы, имеющие прямое воздействие на международные транзакции

- Общие экономические санкции
- Частичные экономические санкции
- Целенаправленные экономические санкции
- Позитивные санкции
- Коллективные экономические санкции

# Законы, препятствующие действиям «чужих» фирм

- Национализация в смысле преобразования частной собственности в публичную
- Ограничения в приобретении / владении собственности чужих предприятия
  - Владение землей
  - Собственность на ресурсы
  - Промышленность High-Tech

# Техническая инфраструктура

- **Снабжение:** утилизация мусора, отвод канализационных вод, утилизация отходов, питьевая вода, электроэнергия, газ, теплоснабжение
- **Коммуникации:** телевидение, интернет, телефон

# Техническая инфраструктура

- Транспортная инфраструктура
  - Публичный транспорт: внутренние воды, морские транспортировки, железные дороги
  - Публичное движение: автобусное движение, авиаперевозки, аэропорты, навигация (для авиационных и морских целей)
  - Частное движение: дороги, кольцевые, пешеходные улицы

# Техническая инфраструктура

- Геоинфраструктура (более легкий доступ к геосведениям и их использование)

# Трансфер технологий

- Готовность страны передать технологические знания в другую страну
- Зависит от законодательной защиты прав интеллектуальной собственности (патенты, Copy Rights, торговые марки, торговые наименования и проч.)



# Трансфер технологий

- Воздействие в двух направлениях:
  - Слабые механизмы защиты по взаимосвязанным способам передачи технологий
  - Слабые механизмы защиты на собственных (национальных) предприятиях для создания возможности защиты прав интеллектуальной собственности

# Политические условия и ограничения

- Какие политические риски связаны с выходом на рынок?
  - Отчуждение, конфискация
  - Кампании против иностранных товаров
  - Киднэппинг, террористические угрозы, прочие формы насилия

# Политические условия и ограничения

- Гражданские войны
- Инфляция
- Экспатриация и лишение гражданства
- Девальвация
- Повышенные ставки налога, установленные дополнительные платежи