



**РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ ИМ. А. И. ГЕРЦЕНА**  
Кафедра управления образованием

---

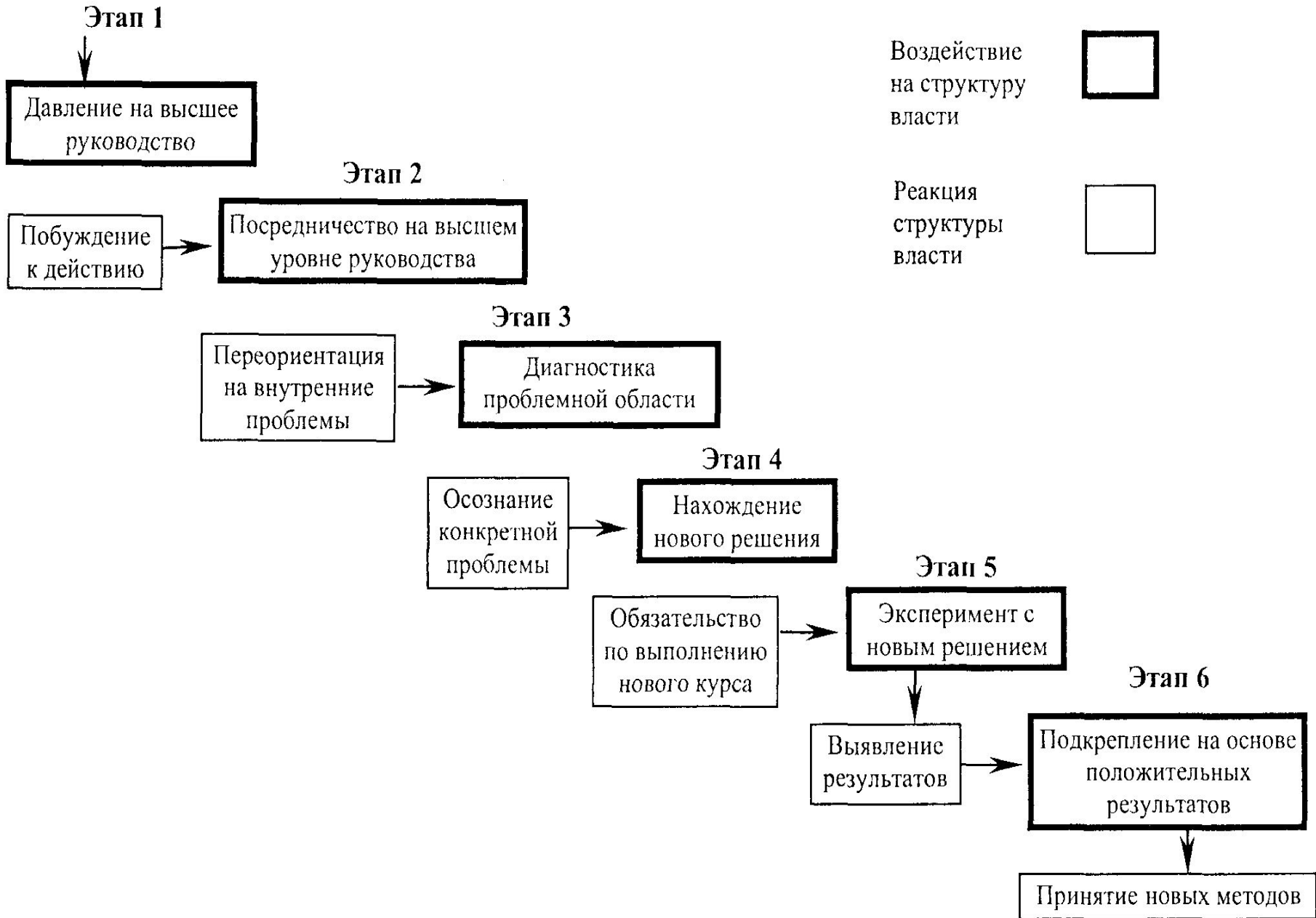
**ОРГАНИЗАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ И УПРАВЛЕНИЕ  
СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ИЗМЕНЕНИЯМИ**

---

# **Модель управления изменениями Л. Грейнера**

**Кравцов А. О.,**  
кандидат педагогических наук, доцент  
кафедры управления образованием  
РГПУ им. А.И. Герцена  
Санкт-Петербург  
[ak90@yandex.ru](mailto:ak90@yandex.ru)





# Распределение полномочий для управления переменами

Разделение полномочий

(баланс между высшим руководством и подчиненными)

Одностороннее действие  
(полное сохранение  
полномочий  
высшим руководством)

Делегирование полномочий  
(полное делегирование  
полномочий  
более низким уровням)