



Тема
роботи
магістра:

**“Облік і аналіз в системі
прогнозування та прийняття
управлінських рішень”**

Підготував
Студент 2 курсу
магістратури

Сікач Максим Петрович

- **Метою дослідження** є оцінка і узагальнення інформації щодо використання методів прогнозування в процесі прийняття управлінських рішень, та визначення шляхів оптимізації їх використання.
- **Предметом** є вплив методів прогнозування на прийняття управлінських рішень.
- **Об'єкт дослідження** є процес прийняття управлінських рішень та їх вплив на облікову діяльність бухгалтерії.

Завданнями дослідження є:

- визначення понять «управлінське рішення» і «методи прогнозування»;
- розглянути прогнозування як предмет досліджень у різних галузях науки;
- розглянути принципи і методи дослідження прогнозування в прийнятті управлінських рішень;
- розглянути сутність, різновиди та функції прогнозування;
- розглянути методи прогнозування в прийнятті управлінських рішень;
- визначити зміст і форми, алгоритм прийняття управлінського рішення;
- визначити роль та основні проблеми прогнозування в прийнятті управлінських рішень;
- винайти шляхи оптимізації прогнозування в прийнятті управлінських рішень.

Управлінське рішення

- це вибір альтернативи певного варіанту дій для досягнення мети. *(Чуйкін А.М.)*
- вольовий акт втручання суб'єкта управління в діяльність об'єкта управління для виходу із певної виробничо-господарської чи іншої ситуації. *(Хміль Ф.І.)*
- рішення, які приймаються керівником у соціальній системі. *(Шишкова Г.А.)*
- результат аналізу, прогнозування, оптимізації, економічного обґрунтування і вибору альтернативи із багатьох варіантів досягнення конкретної мети системи менеджменту *(Фатхутдинов Р.А.)*

Для управлінського рішення необхідно:

- **Виявлення проблеми** – усвідомлення того, що виникло відхилення від спочатку встановлених планів.
- **Оцінка проблеми** - встановлення її масштабів і природи тоді, коли проблема виявлена.
- **Алгоритм** – це логічна послідовність виконуваних дій що призводять до логічного завершення.

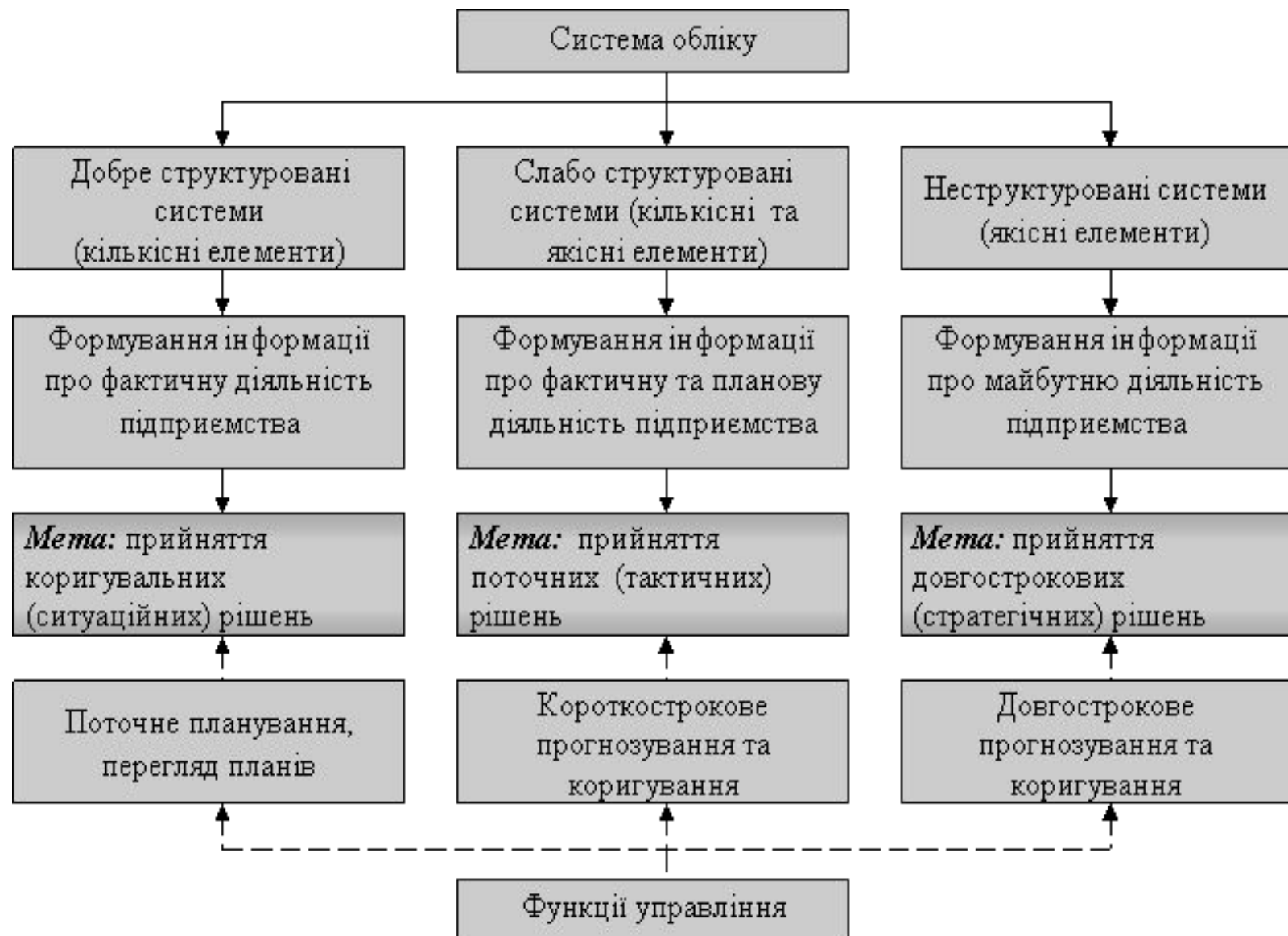
Прогноз

- **Прогноз** (від гр. Prognosis - передбачення) означає спробу визначити стан якогось явища чи процесу в майбутньому. Це ймовірний опис можливого або бажаного.
- **Прогнозування** – це процес розробки науково-обґрунтованих рекомендацій стосовно можливих варіантів розвитку політичних, соціальних економічних подій, альтернативних термінів їх здійснення та визначення конкретних рекомендацій для практичної діяльності.
- **Методи прогнозування** – методи, що забезпечують науково обґрунтовані прогнози майбутнього.

- **Об'єктом** прогнозування є економічні, соціальні, науково-технічні та інші явища й процеси в економіці країни, її галузях і комплексах.
- **Предметом** економічного прогнозування є якісні та кількісні зміни, які відбуваються в економіці під впливом сукупних або окремих факторів у межах періоду, що прогнозується.
- **Суб'єктом** прогнозування виступає держава в особі державних органів управління певного ієрархічного рівня, економічні служби органів місцевого самоврядування, а також економічні служби підприємств та організацій різних форм власності.

Методи прогнозування

- **Кількісні** методи застосовують, коли фактори, що впливають на вибір рішення, можна кількісно визначити та оцінити.
- **Аналіз часових рядів.** Цей метод базується на припущенні, відповідно якому те, що трапилось в минулому дає достатньо добре наближення в оцінці майбутнього. Цей аналіз являється методом виявлення зразків і тенденцій
- **Метод причинно-наслідкового моделювання** є найскладнішим з точки зору математики.
- **Думка журі, сукупний погляд збутовиків, модель очікування споживача, метод експертних оцінок.**



Процес прийняття управлінських рішень



Облік (здійснюваний під час управлінської діяльності)

це процес здобування, обробки та систематизації відомостей про результати функціонування системи й реалізації виконавцями управлінських рішень та доручених їм завдань, виражених, як правило, кількісними показниками.

Управлінський облік

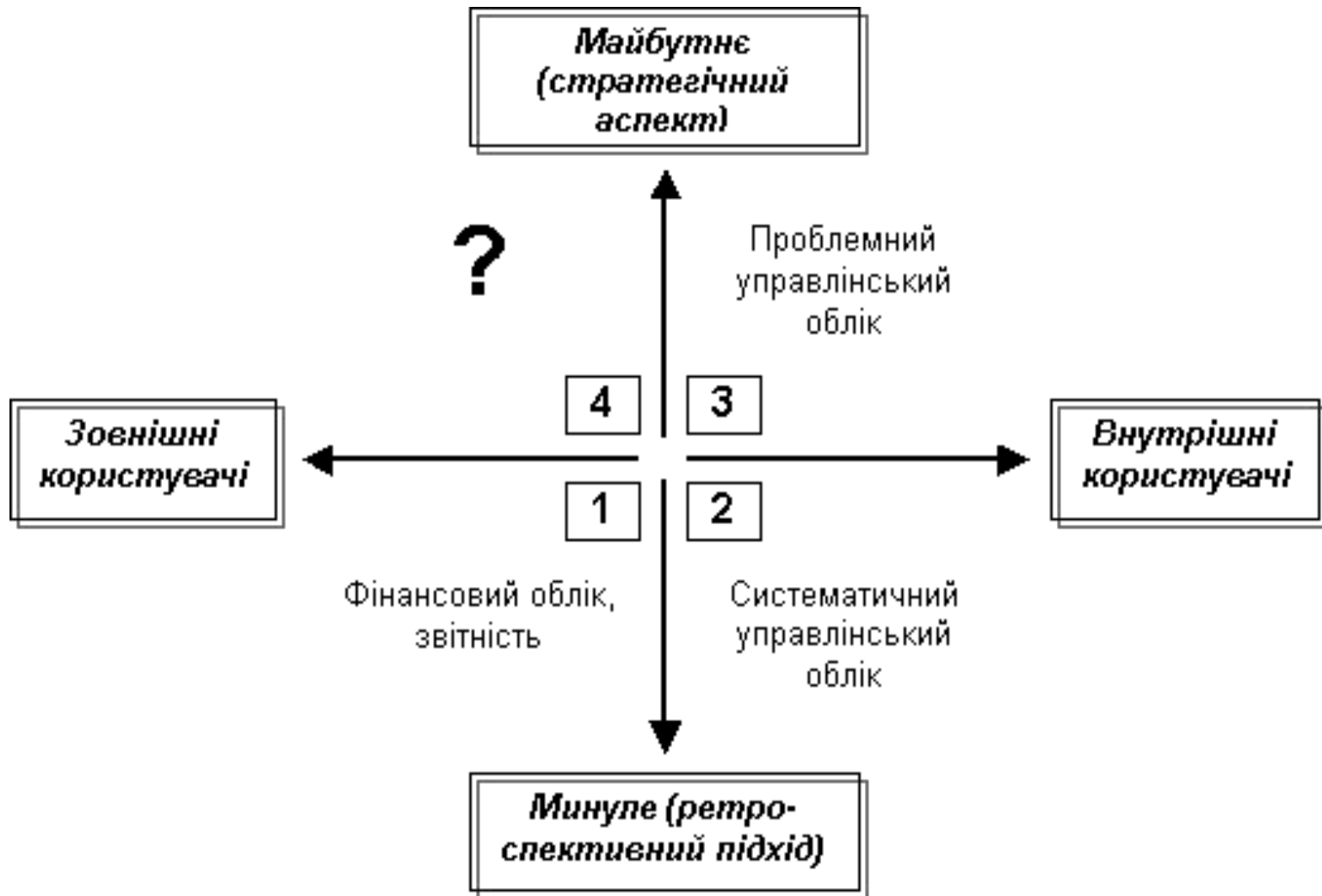
є складовою процесу управління, він надає інформацію, важливу для:

- визначення стратегії та планування майбутніх операцій компаній;
- контролювання її поточної діяльності;
- оптимізації використання ресурсів;
- оцінки ефективності діяльності;
- зниження рівня суб'єктивності в процесі прийняття рішень.

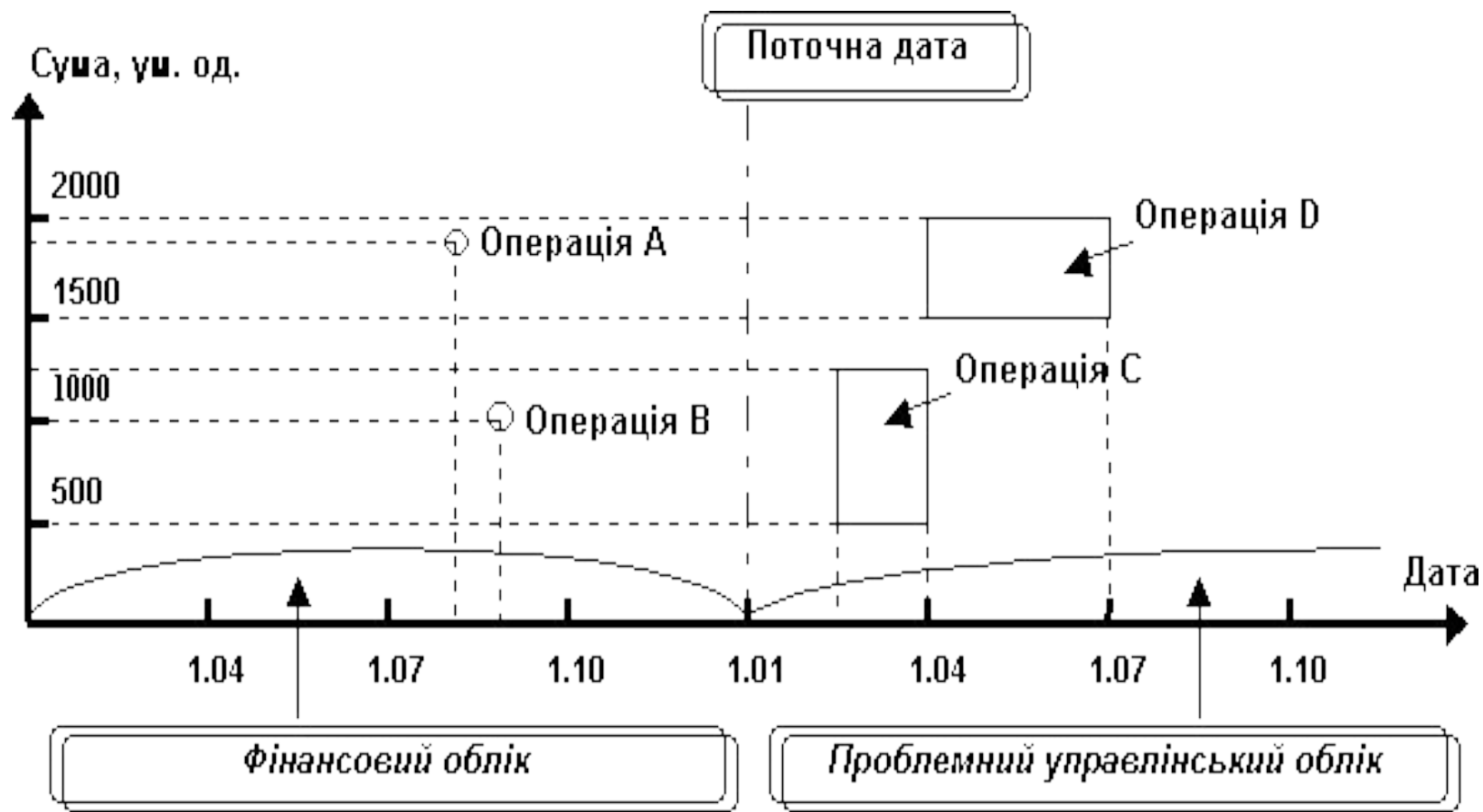
Взаємозв'язок та відмінності між фінансовим та управлінським обліком

Ознаки	Управлінський облік	Фінансовий облік
Основні користувачі	Менеджери	Зовнішні користувачі
Обмеження	Зіставлення системи витрат і вигод	Загальноприйняті принципи (стандарти)
Застосування	Впливає на дії менеджерів	Дає змогу оцінити економічний стан компаній
Спрямованість в часі	Погляд у майбутнє	Погляд у минуле
Періодичність звітування	Гнучка	Менш гнучка
Звіти	Детальні	Узагальнені
Відкритість даних	Комерційна таємниця	Широкий доступ

"Система координат" обліку



Сфери фінансового і проблемного управлінського обліку



Класифікація витрат:

- Вичерпні та невичерпні витрати та витрати періоду;
- Прямі та непрямі;
- Основні та накладні;
- Релевантні та нерелевантні,
- Постійні та змінні;
- Маржинальні та середні;
- Дійсні та альтернативні;
- Контрольовані та не контрольовані.

Методи аналізу "Витрати-обсяг-прибуток"

- Математичні методи
 - Графічні методи
 - Метод порівняння
- Графік беззбитковості
- Маржинальний метод
- Графік взаємозв'язку "обсяг-прибуток"
 - Графік маржинального доходу

Схема підпорядкування на підприємстві



Методи економічного аналізу

Формалізовані

(опис аналітичних процедур на основі точних залежностей)

Класичні методи аналізу

Методи економічної статистики

Методи математичної статистики

Економетричні методи

Методи економічної кібернетики
і теорії прийняття рішень

Неформалізовані

(опис аналітичних процедур на логічному рівні)

Експертні оцінки

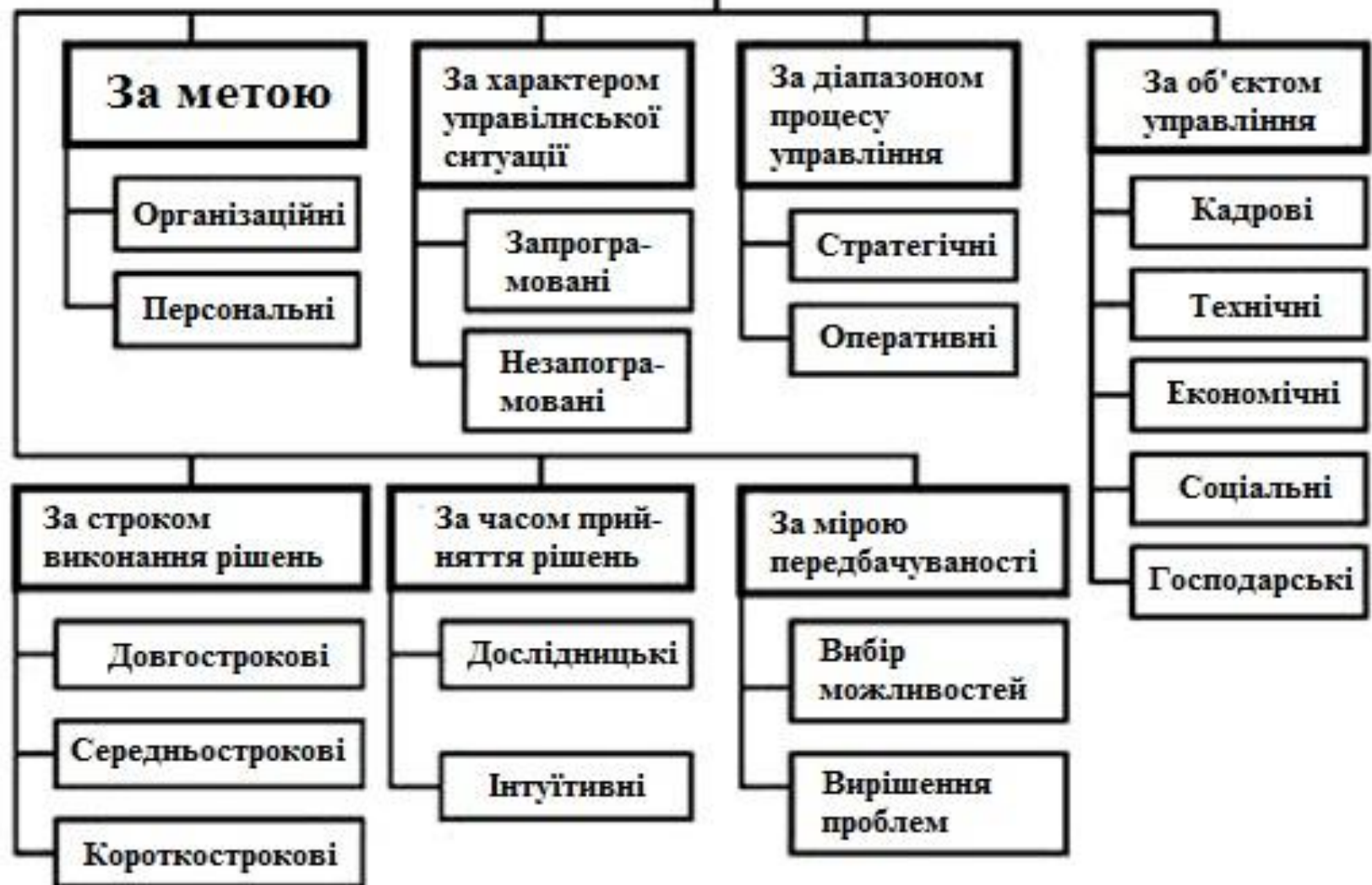
Імітаційне моделювання

Порівняння

Системи показників

Аналітичні таблиці

Управлінські рішення



Процес вироблення раціональних рішень

Виникнення ситуації, яка потребує прийняття рішення

- виникнення проблеми
- діагноз проблеми
- формування вимог до інформації

Збір та обробка інформації

- збір інформації
- оцінка інформації
- формування обмежень та критеріїв для прийняття рішень

Виявлення та оцінка альтернатив

- визначення альтернатив
- оцінка альтернатив

Підготовка та оптимізація рішення, яке приймається

- вибір оптимального варіанта рішення (альтернативи)
- оформлення оптимального варіанта

Прийняття рішення

- обговорення проекту
- затвердження рішення
- оформлення рішення та видача розпорядження про його виконавця

Реалізація рішення та оцінка результатів

- організація виконання рішень
- контроль за виконанням рішення та оцінка його ефективності
- звіт про виконання рішення

