Коммерческая тайна. Разглашения этой информации влечет за собой дисциплинарную, гражданско-правовую, административную или уголовную ответственность в Соответствии с законодательством Российской Федерации.

Обучение менеджеров

Деловое общение

И

Телефонные переговоры

1 и 2 темы

Стандарты работы с клиентом

- •
- •

•

- •

Цель делового общения-

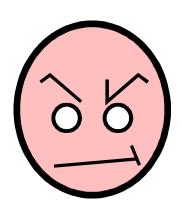
Условия установления контакта

1.

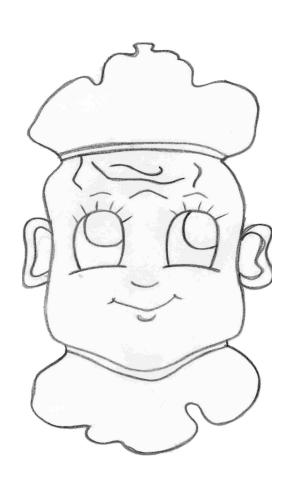
2.

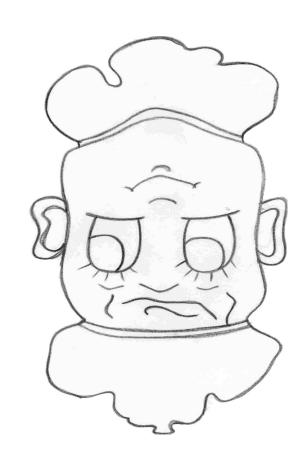
3.

С какими трудностями вы сталкиваетесь при первой встрече?



В жизни только 2 маски!!!





Барьеры непонимания

Признаки барьеров в общении.



6 эффективных способов общения (шторки)

Внутренний настрой

Убеждения сбываются...

Техники, которые помогают установить единое эмоциональное состояние и смысловое понимание.

Амортизация

Рефрейминг

Техника подчёркивания общности (целей, личностных характеристик и т.п.)

Техники подчёркивания значимости партнёра, его мнения, вклада в общее дело и т.п.

Техника вербализации чувств

Комплименты

- _
- _
- _

Техника отражения реальности

Преодоление эмоционального барьера позволяет перейти к смысловому уровню — переговорам.

Свойства, Отличия, Выгоды!

Заказчик, потребитель, покупатель

Что такое СВОЙСТВА?



Отличия

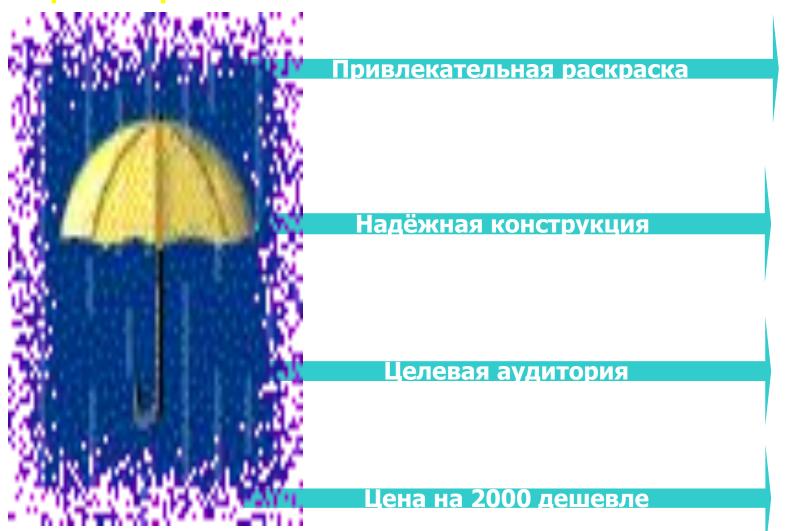
(Отличия – это те свойства, которые нас отличают от других СМИ/проектов)

Что такое ВЫГОДЫ?

- Выгоды это то, что товар может сделать для заказчика
- Причина, по которой заказчик покупает наши товары
- Заказчик ищет выгоды от товара для достижения своих бизнес-задач
- То, <u>как</u> заказчик видит свои выгоды, зависит от того, как он формулирует для себя бизнес-задачи

Заказчик

ВЫГОДЫ Примеры



Что делают профессионалы.



Примеры:

•

Свойства

•

•

Что делает наши переговоры эффективными, а предложение привлекательным для клиента?

потребностям

и мотивам

Какие потребности и мотивы движут клиентами?

- •
- •
- •
- •
- •
- •
- •
- •
- •



Как отличить выгоды от свойств?

Выгоды могут отличаться для разных покупателей

- Поэтому мы должны определить, какие выгоды наиболее важны для определенного клиента (на основе наших знаний о нем!)
- Для этого мы должны собирать как можно больше информации о каждом клиенте

Первый важный этап работы с клиентом.

- Предварительный сбор информации о клиенте:
- Другие СМИ, коллеги, клиенты

Ключевые вопросы перед переговорами.

- •
- •
- •
- •
- •
- •

Итак:

- 1.
- 2.

3.

4.

Правила установления контакта.

- 1
- 2
- 3
- 4.
- 5.
- 6
- 7.
- 8.
- 9.
- 10.
- 11.

ЦЕЛЬ встречи

ПРАВИЛА встречи

Вы согласны?

Цель – перевести клиента в тип «нейтральное отношение», придти к соглашению разговаривать о рекламе.

Цель: Поиск основной Бизнес-задачи. Вовремя переключиться на неё и собирать БАРСК по ОБЗ в соответствии с СИМВЛ.

Цель: Собрать максимум информации по ОБЗ, в соответствии с СИМВЛ.

Итак, мы подготовились к звонку и встрече с клиентом, мы знаем цель встречи, знаем типы клиентов, умеем грамотно общаться с клиентом. Следовательно, мы готовы к телефонному звонку.



Когда договариваемся на встречу по телефону держим в голове все этапы встречи и цель встречи:



Телефонные переговоры

• Главная цель – встреча лично.

Типичные ошибки телефонного разговора.



Правила телефонного разговора.

- •
- •
- •
- •
- •

Как прорваться через секретаря.

Как выйти на нужного человека.

- Стандартная стратегия
- Обходная стратегия
- «Эффективная» стратегия
- Стратегия «взять в союзники»

Как выйти на нужного человека.

• Стратегия «крутого»

• Стратегия «анкетирования»

Слова и фразы ,которых следует избегать.

Что такое возражение?



Тактика работы с возражением по телефону:

Телефонные переговоры

Узнаём имя собеседника, должность, полномочия Уточнение, кто решает вопрос рекламы (узнаем имя, должность полномочия)

полномочия)

Пример разговора

Нам не нужна реклама!

- •
- •
- •
- •
- •
- •
- •



1). Болтливый.

• 2). Вежливо отказывающий.

• 3). Крутой.

• 4). Посылающий.

- _
- _
- _

• 5). Занятый.

• 6). Недовольный.

• 7). Недоверчивый.

• 8). Нерешительный.

наше поведение: недоверчивого

недоверчивого вежливо отказывающего

• 8). Нерешительный.

наше поведение: недоверчивого

недоверчивого вежливо отказывающего

• 9). Вечно бедный.

• 10). Коварный.

• 11). Скрывающийся.

• 12). Слишком умный

Тактика общения:



• Тип защиты:

• Метод снятия:

1.

2.

«Мы вам звоним, потому, что слышали о вас как о серьёзном учреждении. Мы тоже серьёзное учреждение и поэтому будем вам полезны». (подтекст — да, ты лучший, поэтому я и звоню)

• Тип защиты:

• Метод снятия:

1.

«Конечно важно подумать. Скажите, а что в рассказанном мной было для вас особенно интересно? Чтобы вам ещё хотелось услышать?

подтекст (ты ведь меня выслушал, теперь я имею право тебя послушать, верно?)

• Тип защиты:

• Метод снятия:

1

2

«Я понимаю, что вы заняты. Ещё я понимаю, что этот вопрос важен для вас. Я готов подстроиться под вам. Как вам удобнее: вы поговорите со мной позже сами или поручите мне поговорить с кем-то из ваших подчинённых?». (да, причины весомые, чем тебе помочь?)

• Тип защиты:

• Метод снятия:

1,

2,

«Эксклюзив? Для вас что угодно! Нас в долю прибыли возьмёте? У нашей компании возможности неограниченны». (так пошутили-посмеялись, что захотелось в серьёз и надолго)

3.

Признаки того, что защита клиента снята: