



**Московский авиационный институт
(Национальный исследовательский
университет)**

Окружение проекта

Курс «Управление проектами»

Окружение проекта

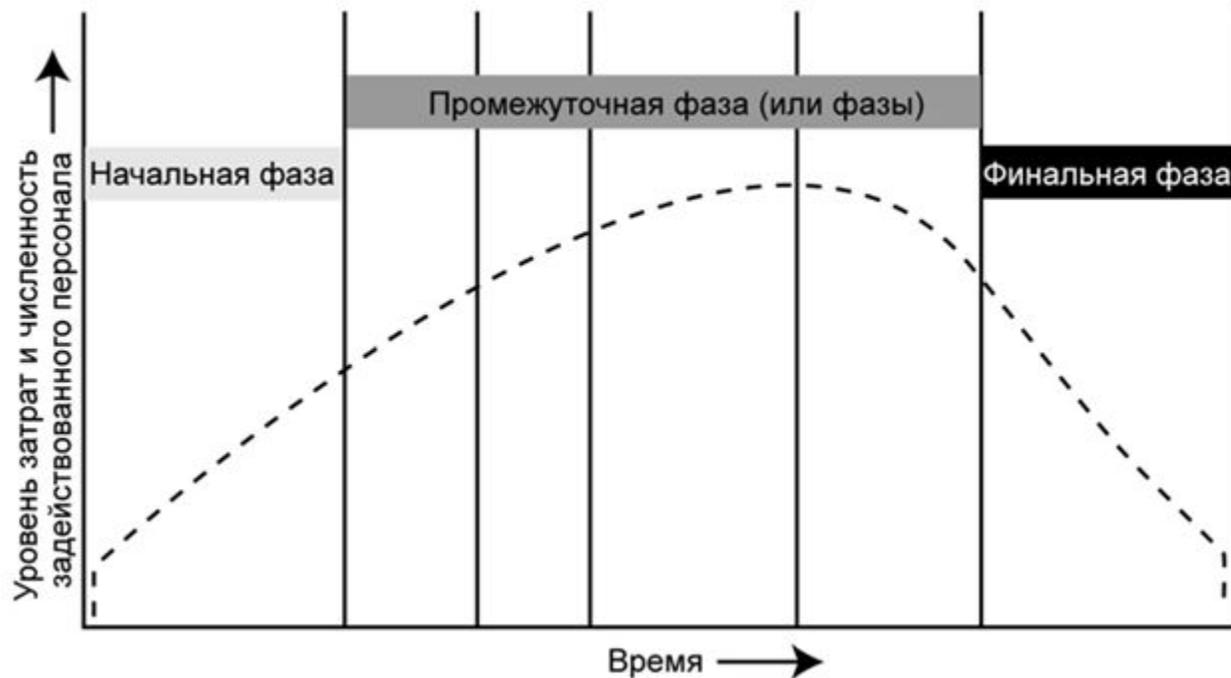
- Жизненный цикл проекта и продукта, их связь и взаимоотношение
- Участники проекта. Их отношение и взаимосвязь
- Влияние организации на проект. Корпоративная культура и организационные структуры

Жизненный цикл проекта (1)

- Фазы с момента начала проекта до его завершения
- Технические работы, проводимые в каждой фазе
- В какой момент каждой фазы должны быть получены результаты поставки
- Порядок проверки и подтверждение каждого результата поставки
- Участники на каждой фазе
- Порядок контроля и подтверждения каждой фазы

Жизненный цикл проекта (2)

Типичное изменения уровня затрат и численности задействованного персонала в течение



Жизненный цикл проекта (3)

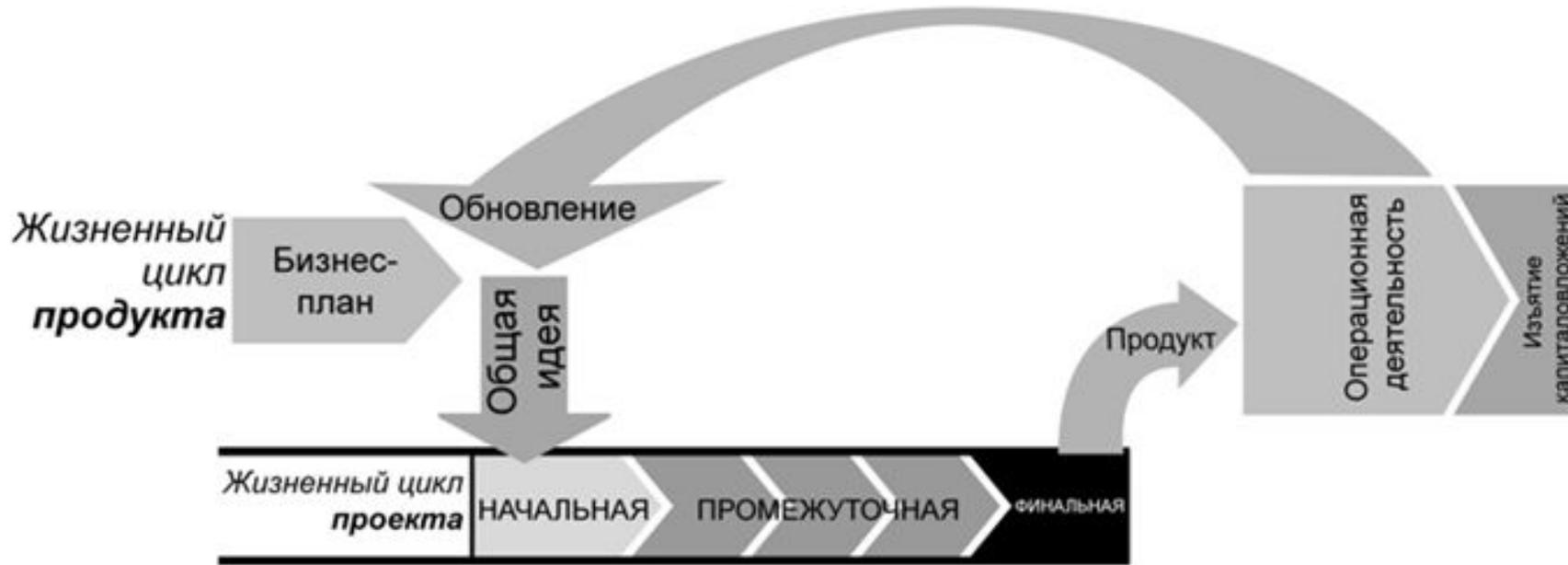
Влияние участников проекта в течение проекта



Последовательность фаз в жизненном цикле проекта



Жизненные циклы проекта и продукта



Участники проекта (stakeholders)

- Лица или организации
- Участвующие в проекте
- Интересы которых затрагиваются в результате исполнения и/или завершения проекта
- Которые могут влиять на цели и результаты проекта

Отношения между участниками проекта и проектом



Ключевые участники проекта

- Менеджер проекта
- Заказчик / пользователь
- Исполняющая организация
- Члены команды проекта
- Команда управления проектом
- Спонсор
- Источники влияния
- Офис управления проектом (РМО)

Влияние организации на проект

- Система управления проектами
- Корпоративная культура и стиль
- Организационная структуры
- Офис управления проектами

Система управления проектами

- Набор инструментов методов, методологий, ресурсов и процедур, используемых для управления проектом
- Состоит из процессов и функций их контроля
- Зависит от
 - ✓ области приложения
 - ✓ влияния организации
 - ✓ сложности проекта
 - ✓ доступности существующих систем

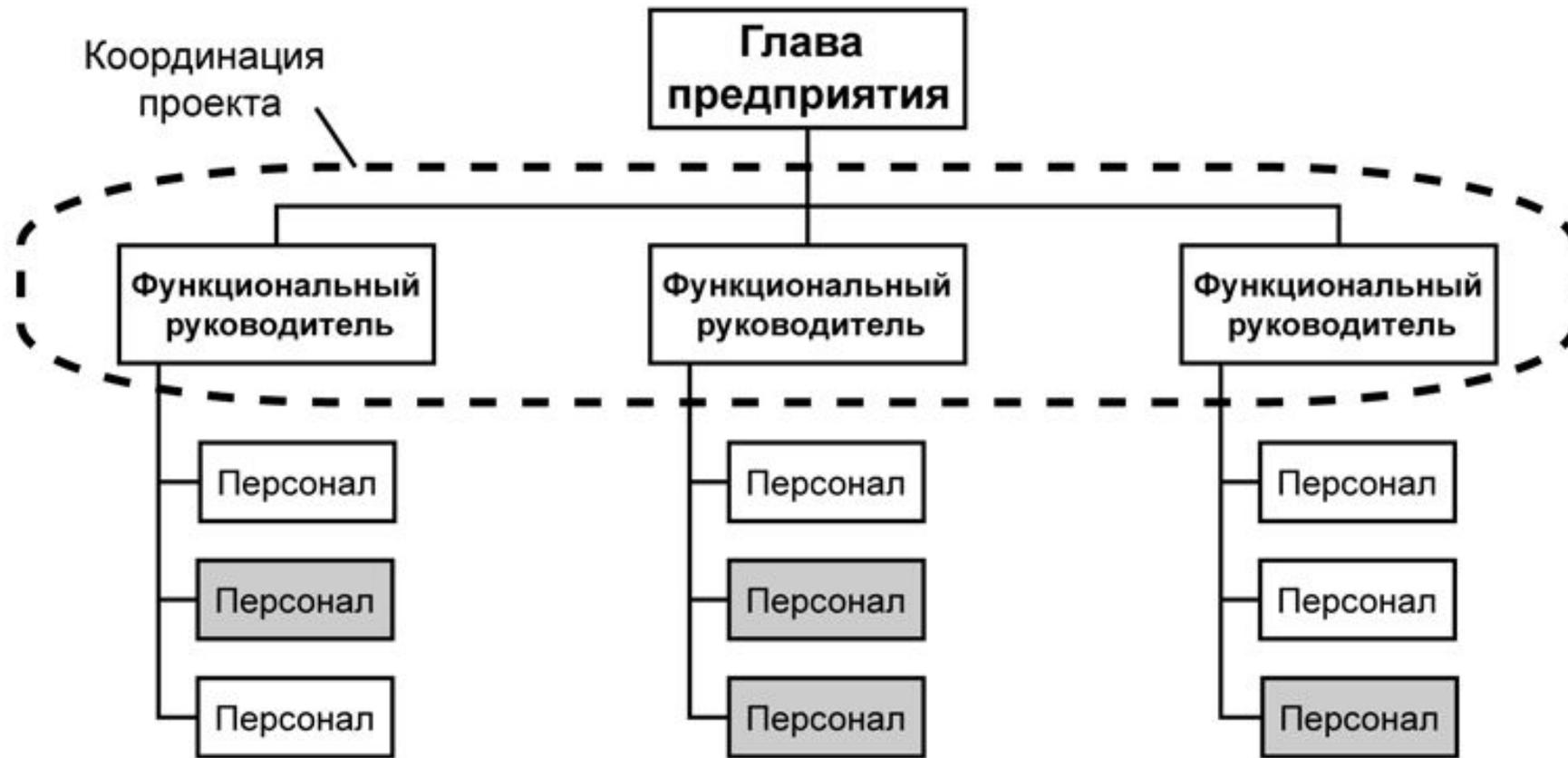
Корпоративная культура и стили

- Общие ценности, нормы, верования и ожидания
- Принципы и процедуры
- Представления об отношениях между начальниками и подчиненными
- Рабочая этика и рабочие часы

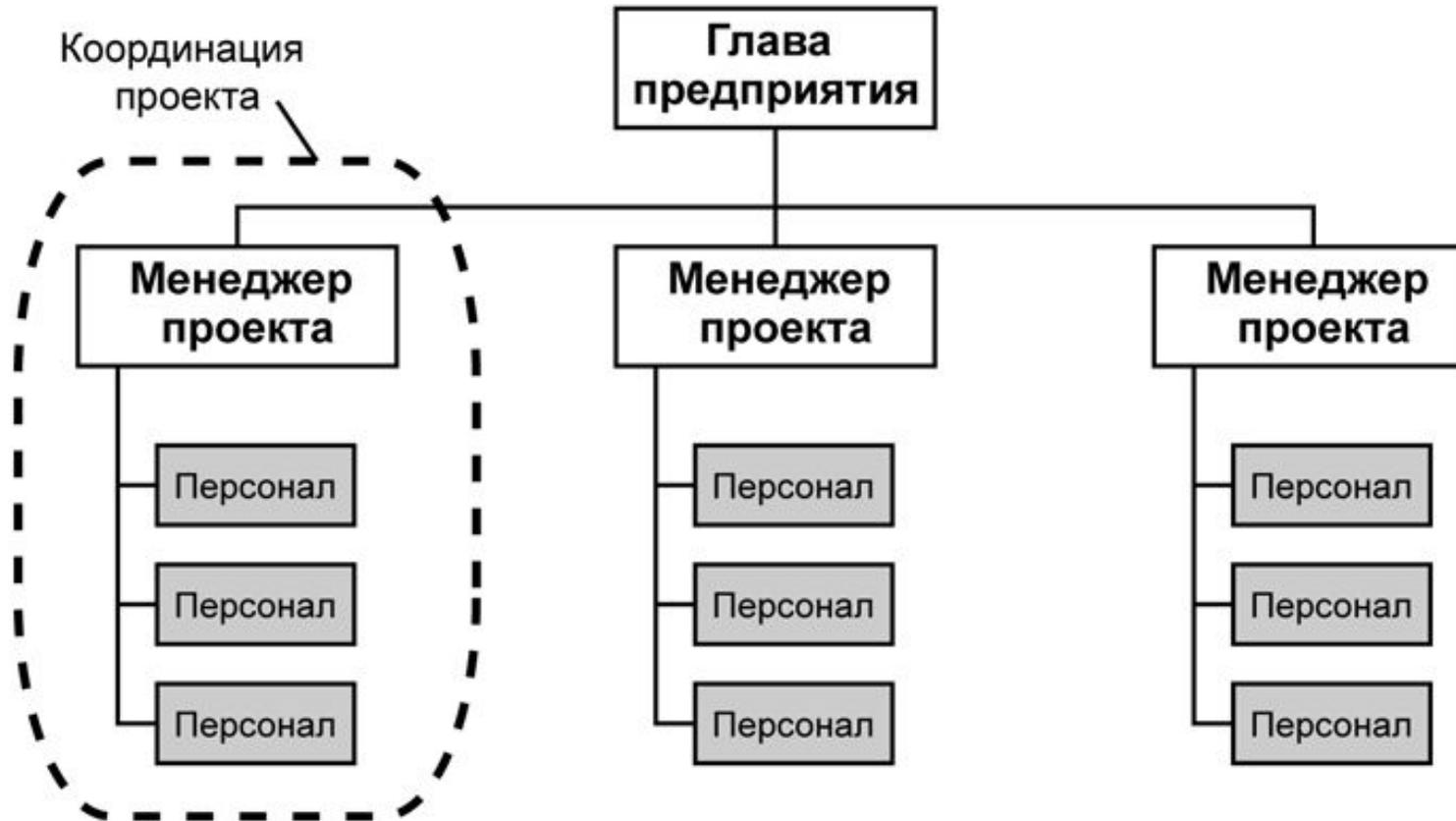
Организационная структура

- Функциональная
- Проектная
- Матричная
 - ✓ Слабая
 - ✓ Сбалансированная
 - ✓ Сильная
- Смешанная

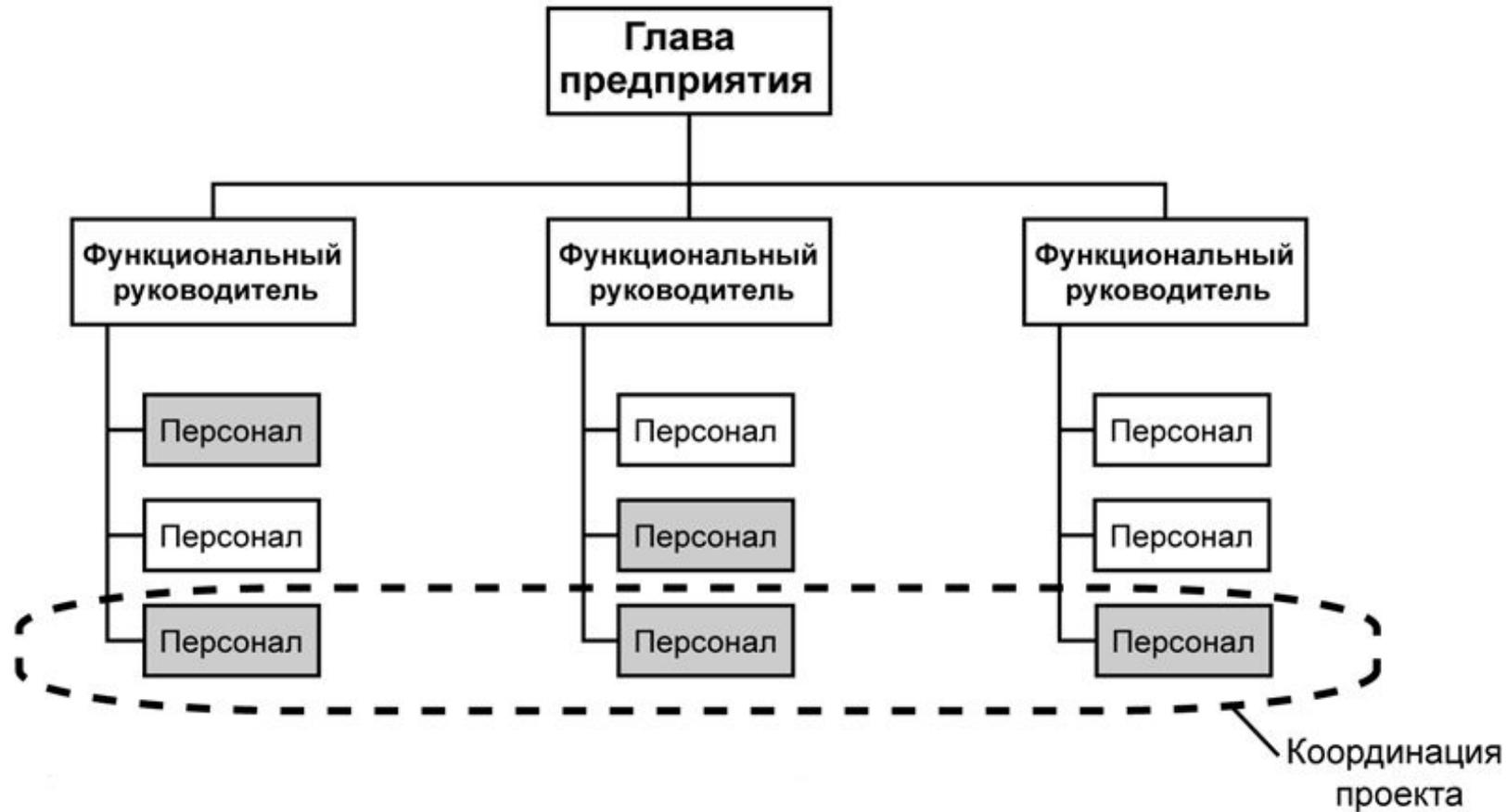
Функциональная структура



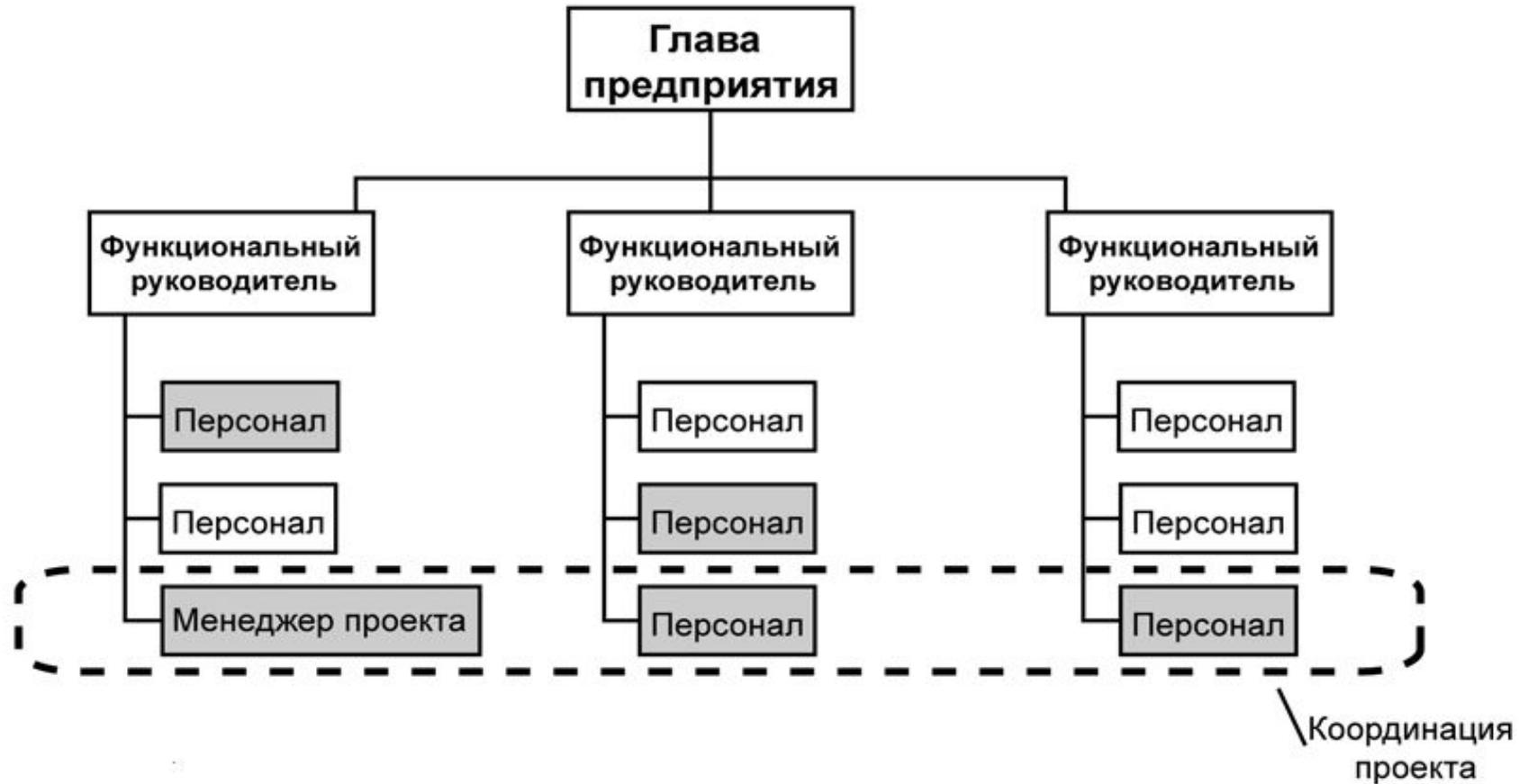
Проектная структура



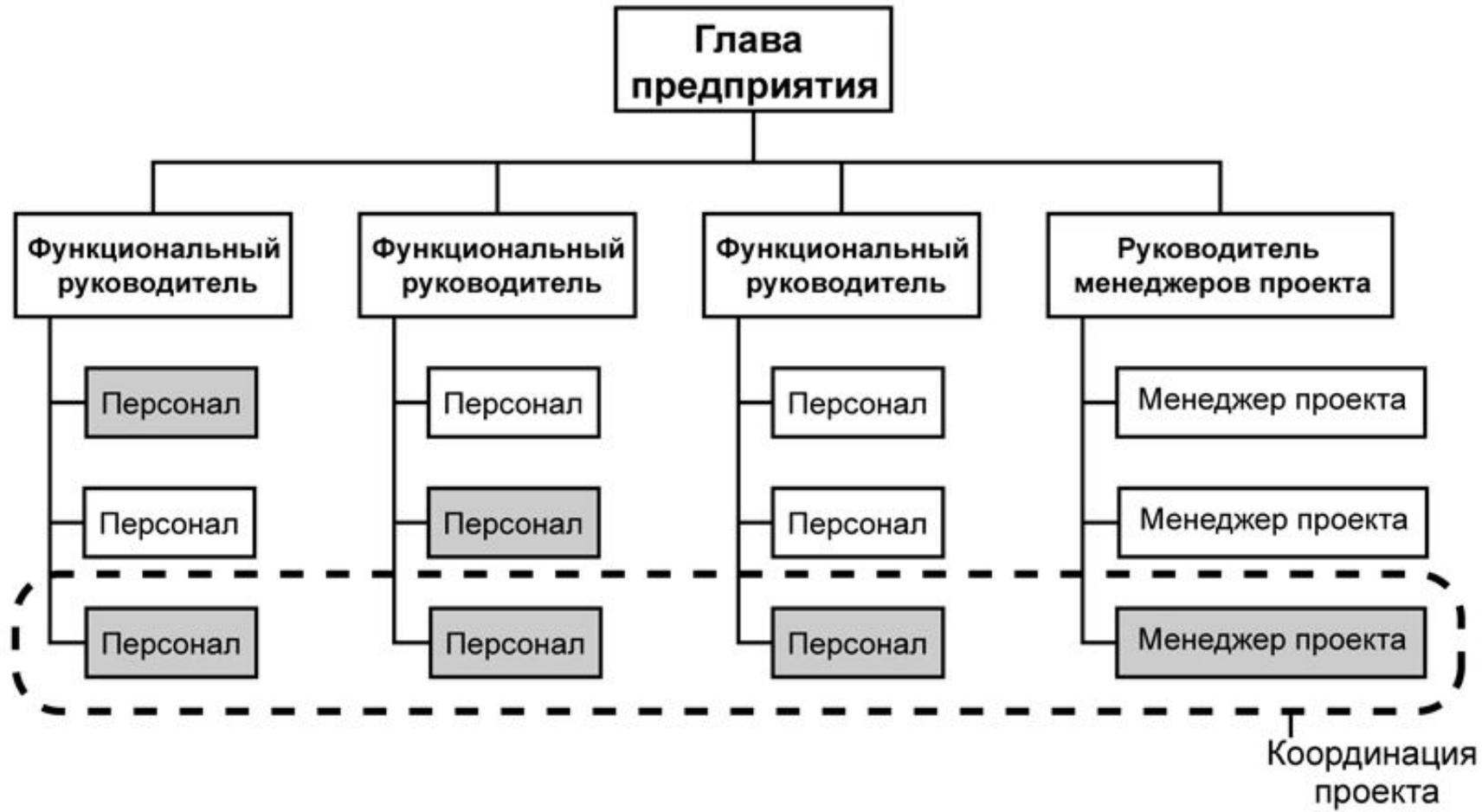
Слабая матричная структура



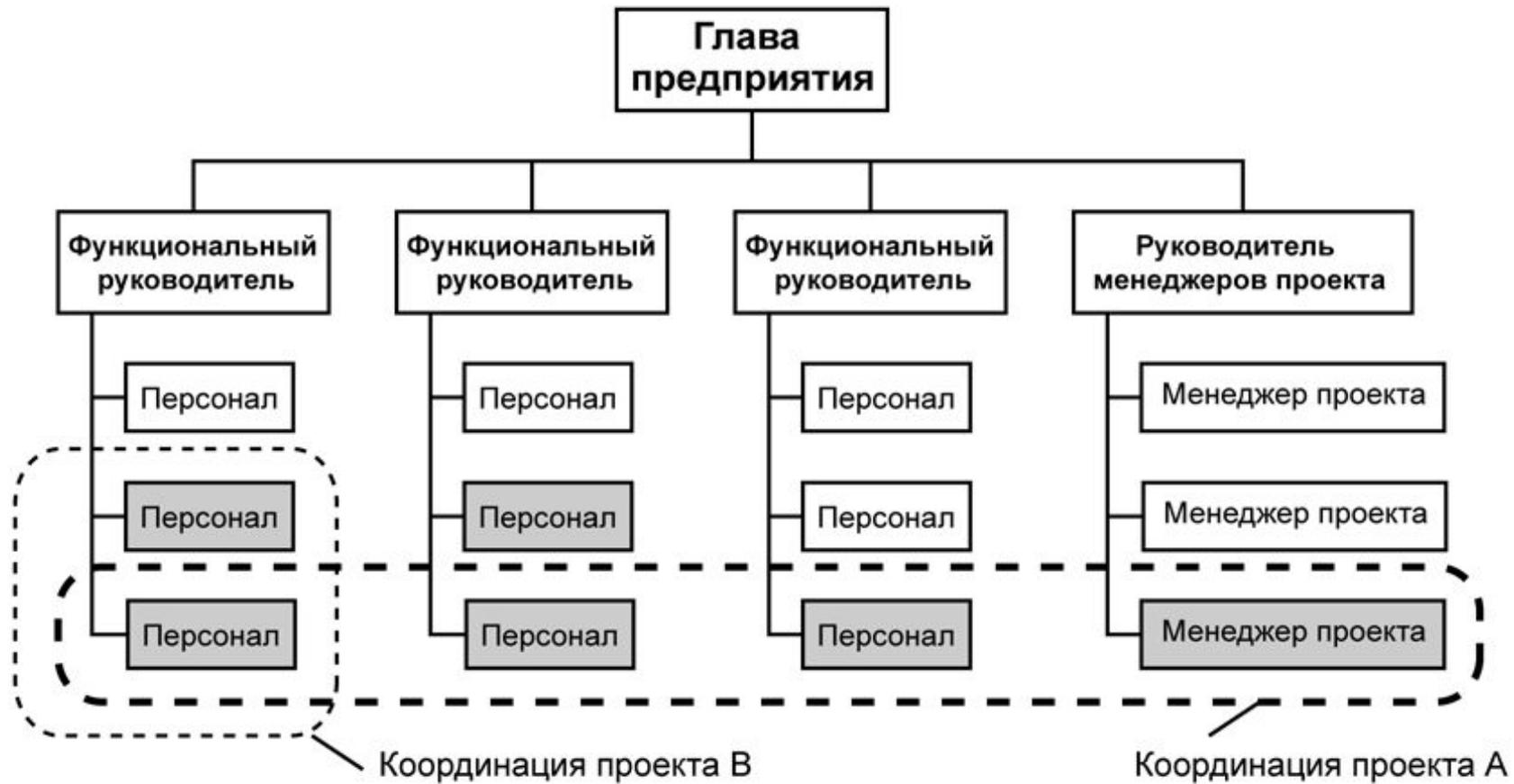
Сбалансированная матричная структура



Сильная матричная структура



Смешанная структура



Организационная структура

Структура организации Характеристики проекта	Функциональная	Матричная			Проектная
		Слабая матричная	Сбалансированная матричная	Жесткая матричная	
Полномочия менеджера проекта	Незначительно или нет	Ограничено	Низкий или средний уровень	Средний или высокий уровень	Высокий уровень или практически полный контроль
Наличие ресурсов	Незначительно или нет	Ограничено	Низкий или средний уровень	Средний или высокий уровень	Высокий уровень или практически полный контроль
Кто контролирует бюджет проекта	Функциональный руководитель	Функциональный руководитель	Смешанный	Менеджер проекта	Менеджер проекта
Роль менеджера проекта	Частичная занятость на проекте	Частичная занятость на проекте	Полная занятость на проекте	Полная занятость на проекте	Полная занятость на проекте
Административный персонал проекта	Частичная занятость на проекте	Частичная занятость на проекте	Частичная занятость на проекте	Полная занятость на проекте	Полная занятость на проекте

Офис управления проектами

- Может быть в любой организационной структуре
- Варианты:
 - ✓ Совещательный орган
 - ✓ Консультативный центр
 - ✓ Формальное делегирование полномочий
- Типичные функции:
 - ✓ Сбор и анализ информации по проектам
 - ✓ Поддержка (А)СУ проектами