

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РФ
ФГБОУ ВПО "МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ СТРОИТЕЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ"
Национальный исследовательский университет

Институт ЭУИС
Кафедра «Менеджмент и инновации»

ДИСЦИПЛИНА:
АНТИКРИЗИСНОЕ
УПРАВЛЕНИЕ И
РИСК-
МЕНЕДЖМЕНТ

**Определение и оценка рисков ОАО
«Девелоперские решения», выбор
методов их минимизации.**

Выполнили: студенты ЭУМС IV-16

Петров И. С.

Биджамов В. С.

Проверила: проф. Бадалова А.Г.



ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ДЕВЕЛОПЕРСКИЕ РЕШЕНИЯ»

Краткая характеристика компании

«ДР» — лидер в среде российских строительных кампаний

Полное наименование - Открытое акционерное общество «Девелоперские Решения».

Входит в список «Fortune Global 500» 2014 года (46-е место).

Основные виды деятельности: строительство многоэтажных жилых комплексов, офисных центров класса А и т.д.

Компания включена в перечень стратегических предприятий России.

SWOT-АНАЛИЗ

Сильные стороны

- ✓ Лидер по строительства.
- ✓ Высокая степень вертикальной интеграции бизнеса
- ✓ Приоритет при распределении ресурсов
- ✓ Низкая стоимость долга.
- ✓ Большое количество партнёров

Слабые стороны

- ✓ Высокая долговая нагрузка.
- ✓ Зависимость от других организаций разного вида деятельности
- ✓ Слабая экспансия в профильные активы за рубежом.
- ✓ Низкая степень вертикальной интеграции
- ✓ Контроль государства ограничивает гибкость в принятии инвестиционных решений.

Возможности

- ✓ Разработка большого количества планов строительства
- ✓ Строительство в других странах (выход на западный рынок)
- ✓ Увеличение доли в на рынке
- ✓ Финансовая помощь со стороны государства в случае необходимости.
- ✓ Привлечение инвесторов в большом количестве

Угрозы

- ✓ Повышение влияния со стороны государства в будущем.
- ✓ Замена текущего президента компании на человека, более зависимого от государства.
- ✓ Кризис
- ✓ Повышение курса доллара и евро (по причине иностранных инвесторов)

КЛАССИФИКАЦИЯ РИСКОВ ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»



ЧАСТНЫЕ РИСКИ ОАО «ДЕВЕЛОПЕРСКИЕ РЕШЕНИЯ»

Политические

Санкции

Нестабильность политической ситуации

Вмешательство государства

Военно-политические конфликты

Экономические

Экономический спад

Изменение цен на внутреннем и мировом рынках

Зависимость от монополистов

Природные

Климатические

Географические

Финансовые

Валютные

Инвестиционные

Кредитные

Инфляционные

Производственные

Транспортные

Технологические

Правовые

Изменение НК РФ

Изменение антимонопольного законодательства

Таможенный контроль и пошлины

Осуществление проверок

Связанные с деятельностью за рубежом

Связанные с текущими судебными процессами

Маркетинговые

Конкуренция

Альтернативная энергия

ОЦЕНКА РИСКОВ С ПОМОЩЬЮ ЭКСПЕРТНОГО МЕТОДА

Для каждого частного риска определяется:

- ▶ Вероятность наступления события
- ▶ Вероятность изменения фин. результата
- ▶ Отклонение фин. результата от запланированного

Затем дается интегральная оценка риска

Риски	Количественная оценка			Уровень риска (качественная оценка)
	P1	P2	ΔФР	
Политические				
санкции	100	68	40	1
нестабильная политическая ситуация	77	52	32	2
вмешательство государства	57	57	28	4
военно-политические конфликты	53	57	37	4
Экономические				
изменение цен на внутреннем и внешнем рынках	72	78	47	1
зависимость от монополистов	87	75	40	2
	44	50	25	4
Финансовые				
валютные	85	78	43	2
инвестиционные	67	70	47	2
кредитные	58	53	40	3
инфляционные	72	72	28	3
Правовые				
изменение Налогового Кодекса	30	45	28	5
изменение антимонопольного законодательства	37	40	23	5
таможенный контроль и пошлины	47	65	38	3
осуществление налоговых проверок	53	53	18	4
риски, связанные с деятельностью за рубежом	62	43	50	3
риски, связанные с текущими судебными процессами	72	45	43	3
Природные				
климатические	53	65	25	4
географические	47	60	20	4
Маркетинговые				
конкуренция	85	80	55	1
разработка альтернативных кампаний	43	88	78	1
Производственные				
транспортные	50	70	35	3
технологические	42	60	45	4

№ п/п	Риски	Методы управленческого воздействия на риски								
		Объединение	Распределение	Уклонение	Предупреждение	Компенсация	Локализация	Резервирование	Передача	Лимитирование
I. Политические										
1	Санкции					+				
2	Нестабильная политическая ситуация					+				
3	Вмешательство государства						+			
4	Военно-политические конфликты						+			
II. Экономические										
5	Экономический спад					+				
6	Изменение цен на внутренних и внешних рынках				+					
7	Зависимость от монополистов								+	
III. Финансовые										
8	Валютные				+	+				
9	Инвестиционные				+		+			
10	Кредитные				+				+	
11	Инфляционные					+				
IV. Правовые										
12	Изменение Налогового Кодекса								+	
13	Изменение антимонопольного законодательства									+
14	Таможенный контроль и пошлины					+				
15	Осуществление налоговых проверок									+
16	Связанные с деятельностью за рубежом				+			+		
17	Связанные с текущими судебными процессами						+			
V. Производственные										
18	Транспортные					+				
19	Технологические					+				
VI. Маркетинговые										
20	Конкуренция					+				
21	Альтернативная энергия			+						
VII. Природные										
22	Климатические					+				
23	Географические									+



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!