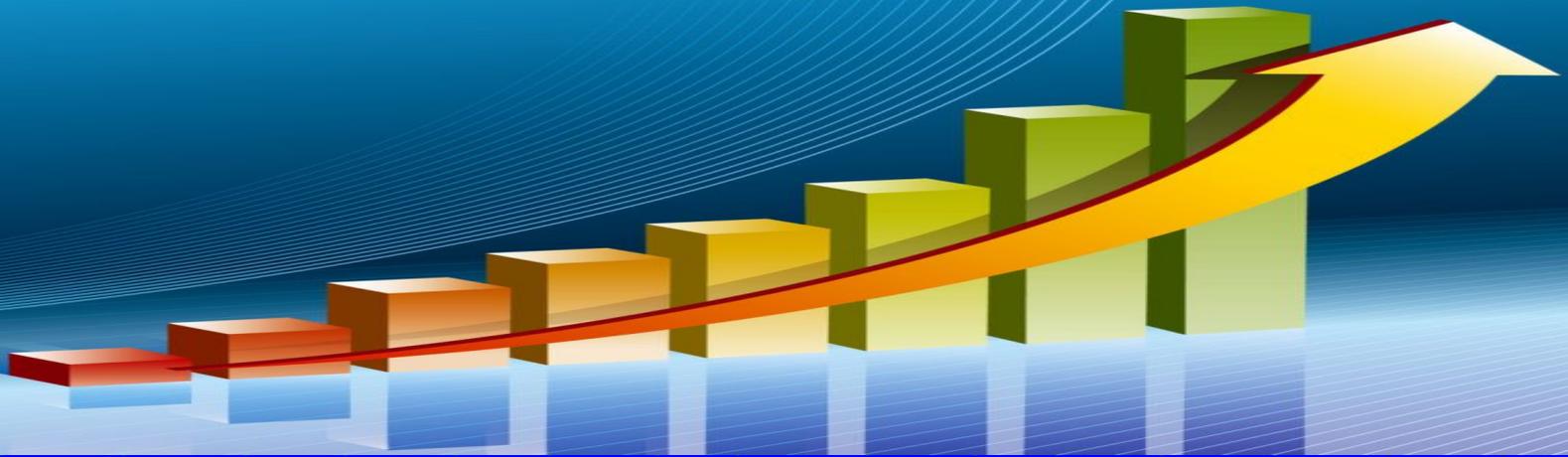


ТЕМА 2.

Организационная и производственная структура предприятия Вопрос 2 (продолжение)



РАБОЧЕЕ МЕСТО

ПРОСТОЕ

обслуживание одного агрегата одним работником

КОЛЛЕКТИВНОЕ

обслуживание одного агрегата несколькими работниками

МНОГОСТАНОЧНОЕ

обслуживание одним работником одновременно нескольких агрегатов

СТАЦИОНАРНОЕ

располагается на закрепленной производственной площадке, оснащается стационарными средствами труда

ПОДВИЖНОЕ

продвигается к месту расположения предметов труда

ПРОСТРАНСТВЕННОЕ

работник имеет не фиксированное рабочее место, а только очерченное пространство и постоянное место явки

СВОБОДНОЕ

работник для выполнения своих обязанностей использует любую точку территории предприятия

СПЕЦИАЛИЗИРОВАННОЕ

работник в течение рабочего дня выполняет одну или несколько однородных операций

УНИВЕРСАЛЬНОЕ

работник на рабочем месте выполняет несколько неоднородных операций



Рисунок – Состав и характеристика производственных операций

Основной структурной единицей, входящей в производственную структуру организации, является **цех.**

Все цеха и хозяйства организации можно разделить на:

- цеха основного производства;
- вспомогательные цеха;
- подсобные цеха;
- побочные цеха;
- обслуживающие хозяйства.





- В цехах основного производства выполняются отдельные технологические стадии по переработке исходных материалов и сырья в готовые изделия, на которых специализируется данная организация, то есть основную продукцию.

- **Ключевыми задачами** основного производства выступают организация оптимального технико-технологического процесса и обеспечение движения продукта в процессе его изготовления.
- Среди основных цехов можно выделить заготовительные, обрабатывающие и сборочные.



- **Вспомогательные цеха** своей главной задачей ставят изготовление инструментальной оснастки для производственных цехов предприятия, производство запасных частей для заводского оборудования и энергетических ресурсов.



- Таким образом, данные цеха обеспечивают нормальное функционирование процесса производства, а их количество и размеры зависят от масштаба производства. Важнейшими среди вспомогательных цехов являются инструментальные, ремонтные, энергетические.

- Подсобные цеха осуществляют добычу и обработку вспомогательных материалов.
- В этих цехах изготавливают тару для упаковки продукции, выполняют консервацию продукции, ее упаковку, погрузку и отправку потребителю.

- **Побочные цеха** осуществляют изготовление продукции из отходов сырья и материалов основного и вспомогательного производства или осуществляют восстановление использованных вспомогательных материалов для нужд производства.

В зависимости от специфики организации производственных цехов структура предприятия может быть сформирована по 3 типам:

- 1. Технологический тип.
- 2. Предметный тип.
- 3. Смешанный (предметно-технологический) тип.

Первый тип специализируется на выполнении однородных технологических операций.

К основным достоинствам технологической структуры можно отнести возможность:



- применять прогрессивные технологические процессы;



- - наиболее полно использовать оборудование и материалы;
- упрощать техническое руководство, особенно при освоении новых и расширении номенклатуры уже выпускаемых изделий.

- 2. Предметный тип.

Специализируются на изготовлении определенного изделия или его части (узла, агрегата), используя при этом различные технологические процессы.

Преимущества:

- - сокращает и упрощает межцеховые кооперированные связи;
- - повышает ответственность подразделений за качество и сроки выпуска закрепленной за ними номенклатуры;
- - снижает длительность производственного цикла;
- - упрощает процедуру планирования.

- 3. Смешанный (предметно-технологический) тип.

Характеризуется наличием в организации основных цехов, организованных как по предметному, так и по технологическому признакам.

Смешанная структура достаточно часто встречается в легкой промышленности, в машиностроении и ряде других отраслей.

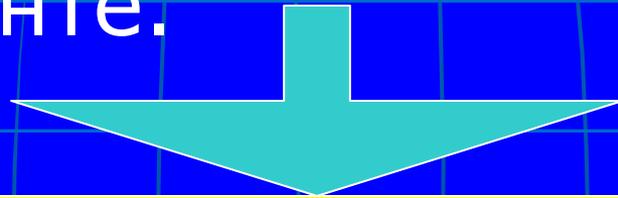


С точки зрения уровня специализации производства, его состава и номенклатуры продукции выделяют:

- единичный,
- серийный и
- массовый типы производства.

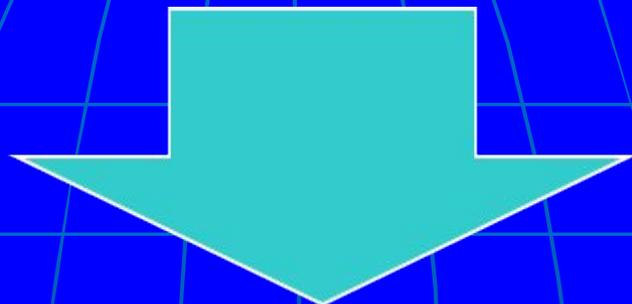
- **Единичное производство**

характеризуется небольшим объемом выпуска однотипных изделий при достаточно широком их ассортименте.



Производство в целом отличается значительной себестоимостью производимой продукции, существенной трудоемкостью изделий и продолжительным временем их изготовления.

- Для серийного производства характерно изготовление ограниченного ассортимента продукции, партии или серии изделий, которые повторяются через определенные промежутки времени.



- Величина себестоимости продукции снижается за счет специализации рабочих мест, более эффективного использования оборудования и производственных площадей, уменьшения, по сравнению с единичным производством, расходов на заработную плату.

- **Массовое производство**
сосредоточено на производстве отдельных видов продукции в значительных количествах с использованием узкоспециализированных рабочих мест в течение достаточно продолжительного периода времени.



Отличительными чертами производства массового типа являются стабильность номенклатуры выпускаемых изделий, сосредоточение рабочих мест на выполнении одной постоянно закрепленной операции, применение специализированного оборудования, незначительная трудоемкость и т.д.



В 3 - Инфраструктура организации и ее основные элементы

- Инфраструктура организации представляет собой подразделения по обслуживанию основного производства, а также социальному обслуживанию коллектива.

- В этой связи принять различать



производственную и
непроизводственную
инфраструктуру
организации.

- **Производственная инфраструктура** создается с целью обеспечение бесперебойного и эффективного функционирования производственного процесса.

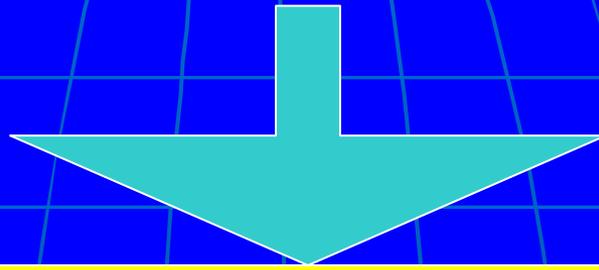


- Постоянная оптимизация производственной инфраструктуры выступает одним из ключевых факторов улучшения деятельности организации.

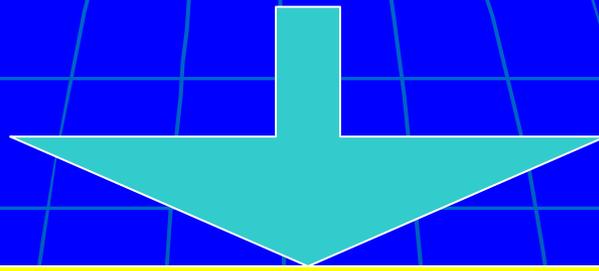
- Работы по обслуживанию основного производства выполняются вспомогательными подразделениями и обслуживающими хозяйствами:

инструментальным, ремонтным, транспортным, энергетическим, складским, службами материально-технического снабжения и сбыта продукции, коммуникации и сети.



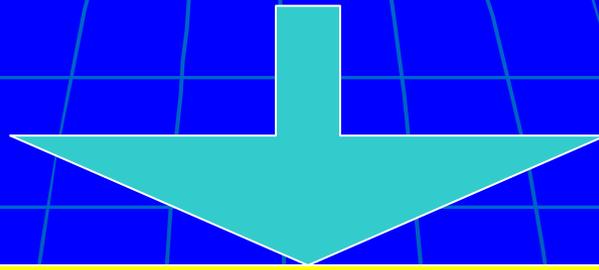


- **Инструментальное подразделение** в организации выполняет работы по обеспечению производства технологической оснасткой и инструментами, организации их хранения, эксплуатации и ремонта.

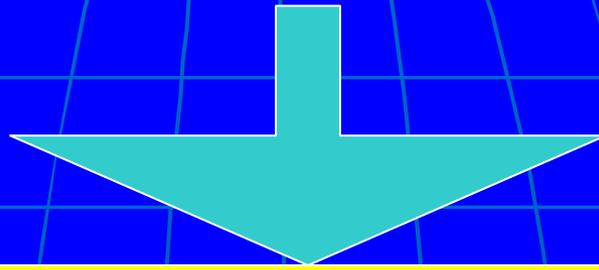


- **Ремонтное хозяйство**

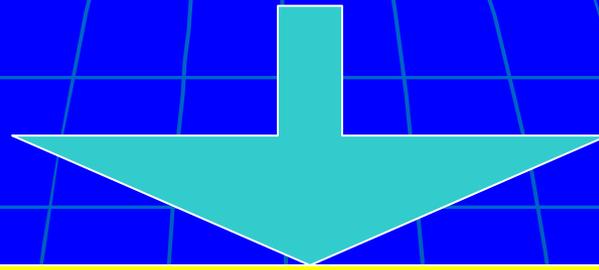
осуществляет обеспечение ритмичной и бесперебойной работы всего машинно-тракторного парка и оборудования за счет проведения своевременного текущего обслуживания, планово-предупредительного и капитального ремонта.



- **Транспортное хозяйство** в организации обеспечивает своевременное и бесперебойное обслуживание производства транспортными средствами по перемещению работников и грузов в ходе производственного процесса.



- Ключевыми задачами **энергетического хозяйства** выступает обеспечение потребности организации в теплотехнологической энергии, технологическом паре, сжатом воздухе, техническом кислороде, природном газе.



- **Складское хозяйство, а также службы материально-технического снабжения и сбыта** оказывают существенное влияние на величину издержек производства посредством создания и поддержания оптимального запаса при минимальных затратах.



- **Непроизводственная инфраструктура** имеет своей целью социальное обслуживание работников организации и включает следующие элементы:

- ▶ жилищно-коммунальное хозяйство,
- ▶ медицинские пункты, поликлиники, больницы, санатории, дома отдыха и оздоровительные комплексы,
- ▶ детские сады, столовые и
- ▶ необходимые социально-значимые службы.