

# «Организация и менеджмент предприятий АПК»

## ПРОГРАММА повышения квалификации дополнительного профессионального образования



# Срок освоения программы: 144 часа.

- Структура программы включает в себя пять модулей, итоговую аттестацию в виде экзамена:

1-й модуль продолжительностью 36 часов;  
2-й модуль продолжительностью 26 часов;  
3-й модуль продолжительностью 16 часов;  
4-й модуль продолжительностью 28 часов;  
5-й модуль продолжительностью 30 часов.

# Цели обучения:

- - владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций (ОПК-6);
- - способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели (ПК-17).

# Планируемые результаты обучения:



# Слушатели ознакомятся:

*С системой, структурой, с функциями, методами управления предприятиями АПК.*

*С основами организациями различных форм хозяйствования в АПК.*

*С Планированием и организациями производства сельскохозяйственной продукции, ее переработки и реализации.*

*С управлениями финансами предприятия АПК.*

# Учебный план

№ п/п	Наименование модулей, разделов модулей	Всего, час.	В том числе, час.	
			Л	С
1.	Модуль 1. Управления АПК.	36	26	10
<b>ПА</b>	Зачет в форме собеседования после освоения модуля 1			
1.	Модуль 2. Основы организации производства сельскохозяйственных предприятий.	26	16	10
<b>ПА</b>	Зачет в форме собеседования после освоения модуля 2			
3.	Модуль 3. Планирование и организация производства сельскохозяйственной продукции, ее переработки и реализации.	16	10	6
<b>ПА</b>	Зачет в форме собеседования после освоения модуля 3			
4.	Модуль 4. Управление финансами предприятий АПК.	28	18	10
<b>ПА</b>	Зачет в форме собеседования после освоения модуля 4			
5.	Модуль 5. Управление работами машинно-тракторного парка сельскохозяйственного предприятия.	30	15	15
	Зачет в форме собеседования после освоения модуля 5			
	Круглый стол «Проблемы управления и организация АПК в Липецкой области»	4		
	Итоговая аттестация после освоения всех модулей программы (экзамен)	4		
	Всего по программе:	144	85	51

# Модуль 1.

## Управления АПК.



№	Наименование тем модуля	Всего часов
Тема 1	Система управления агропромышленным производством	2
Тема 2	Структуры и принципы управления с/х производством	2
Тема 3	Функции и организационная структура управления на предприятиях АПК	4
Тема 4	Методы управления. Разработка и реализация управленческих решений	6
Тема 5	Информационные технологии и делопроизводство	6
Тема 6	Формирование трудового коллектива и управление персоналом	6
Тема 7	Анализ хозяйственной деятельности	4
Тема 8	Основы делопроизводства	4
Тема 9	Показатели экономической эффективности управления в АПК	4
<b>Итого</b>		<b>36</b>

# Требования к уровню освоения содержания модуля 1



*Слушатель приобретёт:*

*Знания о системе, структуре, функции,  
методы управления предприятиями АПК*

# Модуль 2.

- **Основы организации производства сельскохозяйственных**



*Слушатель приобретёт:*

Знания об организационно-экономических формах хозяйствования предприятий АПК.

№	Наименование тем модуля	Всего часов
Тема 1	Классификация и развитие организационно-экономических форм хозяйствования в АПК	2
Тема 2	Организационно-экономические основы производственных и потребительских кооперативов	4
Тема 3	Организационно-экономические основы акционерных обществ и народных предприятий	4
Тема 4	Организационно-экономические основы хозяйственных товариществ и обществ	4
Тема 5	Организационно-экономические основы крестьянских (фермерских) хозяйств и хозяйств населения	4
Тема 6	Организационно-экономические основы государственных и муниципальных унитарных предприятий	4
Тема 7	Организационно-экономические основы агрохолдингов и других объединений в АПК	4
<b>Итого</b>		<b>26</b>

# Требования к уровню освоения содержания модуля 2



# Модуль 3.

## **Планирование и организация производства сельско- хозяйственной продукции, ее переработки и реализации.**



# Требования к уровню освоения содержания модуля 3



# *Слушатель приобретёт:*

Знание о планировании, организации,  
производстве и переработке  
сельскохозяйственной продукции  
предприятий АПК .

№	Наименование тем модуля	Всего часов
Тема 1	Планирование и организация производства и реализации продукции растениеводства	4
Тема 2	Планирование и организация производства и реализации продукции животноводства.	4
Тема 3	Планирование и организация производства и использования кормов	4
Тема 4	Планирование и организация производства в перерабатывающих и агросервисных подразделениях и предприятиях	4
Итого		16

# Модуль 4.

## *Управление финансами предприятий АПК.*



№	Наименование тем модуля	Всего часов
Тема 1	Организация и методы ведения бухгалтерского учета	4
Тема 2	Бухгалтерская отчетность	4
Тема 3	Финансирование и кредитование предприятий АПК. Внутрихозяйственный коммерческий расчет	4
Тема 4	Взаимоотношения предприятий АПК с банками, лизинговыми и дилерскими организациями	4
Тема 5	Финансовое состояние предприятий АПК: мониторинг, анализ, пути улучшения	4
Тема 6	Система налогов и платежей хозяйствующих субъектов АПК	4
Тема 7	Инновационные проекты в АПК	4
Итого		28

# Требования к уровню освоения содержания модуля 4



## *Слушатель приобретёт:*

Знания об организации финансовой деятельности сельскохозяйственных предприятий, их бухгалтерской отчетности и системе налогообложения.

# Модуль 5.

## ***Управление работами машинно-тракторного парка сельскохозяйственного предприятия.***



№	Наименование тем модуля	Всего часов
Тема 1	Основы организации машинно-тракторного парка.	6
Тема 2	Организация работы службы по эксплуатации МТП.	6
Тема 3	Планирование и организация работ машинно-тракторного парка сельскохозяйственной организации.	6
Тема 4	Организация работы службы по эксплуатации МТП	6
Тема 5	Анализ эффективности использования МТП	6
<b>Итого</b>		<b>30</b>

# Требования к уровню освоения содержания модуля 5



# *Слушатель приобретёт:*

Знания об организации и планировании работы машинно-тракторного парка и службы по эксплуатации МТП.



# ***Задания для стажировки студентов учреждений СПО***

В ходе прохождения производственной стажировки обучающийся должен выполнить следующие задания:

## ***1. Знакомство с организацией, изучение организационно-управленческой документации.***

Особенности государственного регулирования деятельности организации. В отчете обучающийся должен отразить информацию о следующих аспектах деятельности организации: миссия организации, ее цели и задачи, стратегия развития и внутрифирменная политика организации; основные этапы создания и развития организации; организационно-правовая форма; ассортимент выпускаемой (реализуемой) продукции, товаров или услуг, их назначение; характеристика организации с точки зрения масштабов деятельности, уровня специализации, комбинирования, кооперирования; внешнеэкономическая деятельность.

1. Деятельность организации	
1. Миссия организации	
1. Задачи, стратегия развития	
1. Организационно-правовая форма	
5. Продукция и услуги	

Заполнить таблицу 1:

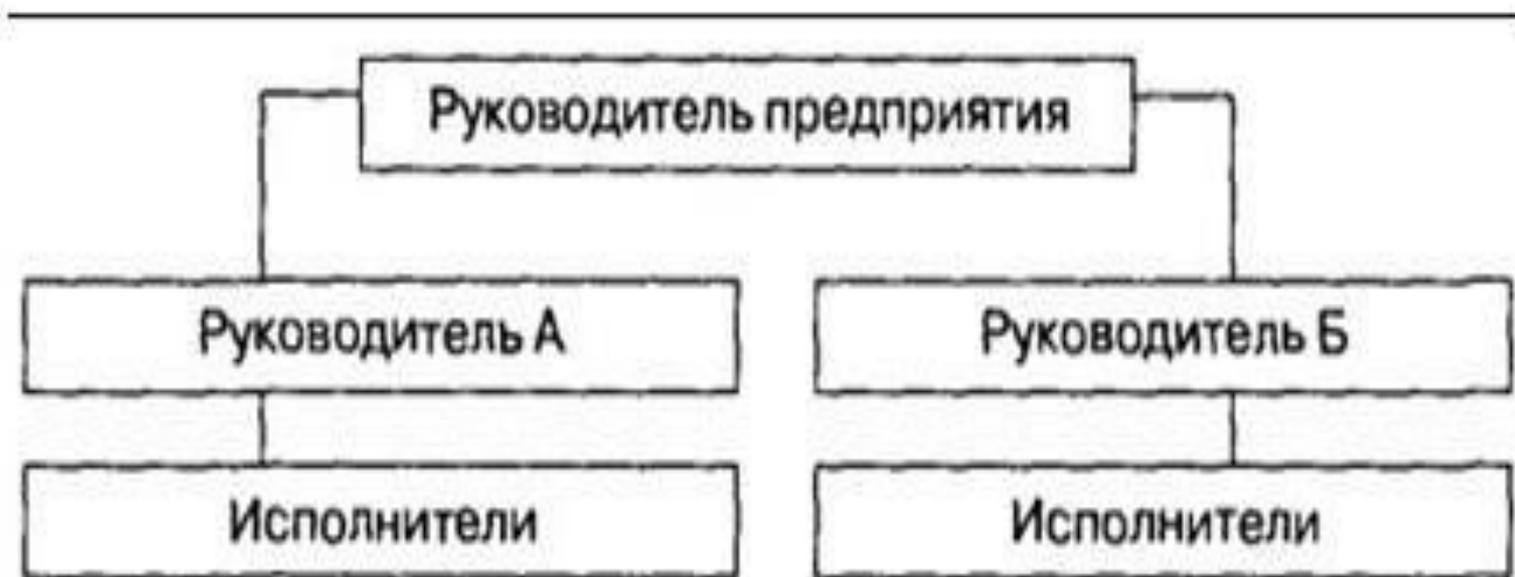
## *2. Ознакомление с видами деятельности и структурой управления организации.*

На этом этапе стажировки обучающийся описывает структуру управления организации. В отчете обучающийся представляет следующую информацию: анализ организационной структуры управления (прикладывается модель организационной структуры предприятия (организации)); назначение и содержание блоков общего линейного, технического руководства и управления деятельностью организации, перечень должностей, выполняющих функциональные обязанности по каждому блоку.

# **Модели типов организационных структур управления предприятием**

На практике существуют несколько типов организационных структур управления предприятием: линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная, матричная, комбинированная.

**Линейная структура** управления предприятием подразумевает собой то, что каждым подразделением руководит управленец, осуществляющий единоличное руководство подчиненными сотрудниками и сосредоточивший в себе все функции управления. Данный управленец в свою очередь подчиняется вышестоящему управленцу.



**Функциональная** - вид организационной структуры, подразумевающий собой группирование конкретных должностей в отделы основывается на основе общих видов деятельности.

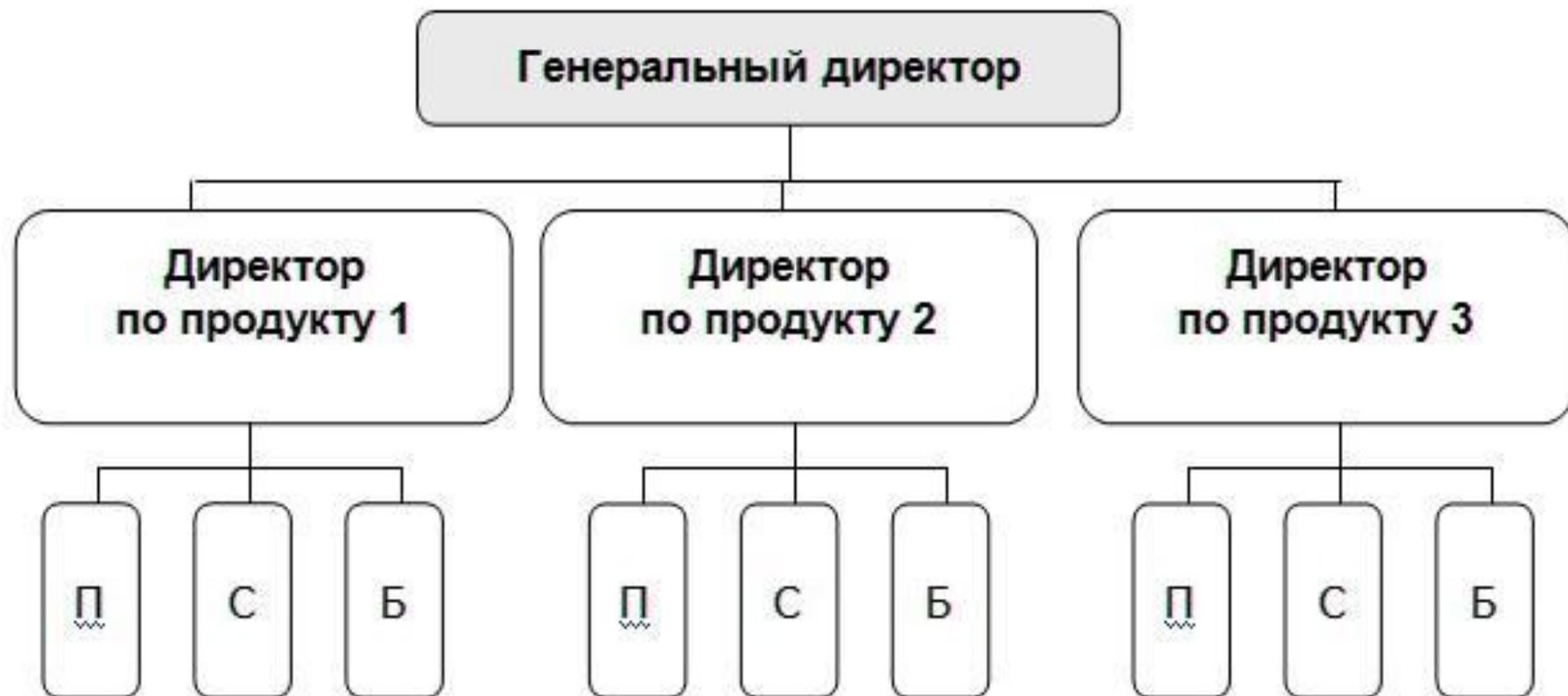
В зависимости от задач организации эти виды деятельности могут быть разными. Ниже представлена функциональная схема организационной структуры предприятия.



**Линейно-функциональная структура** в значительной степени позволяет устранить недостатки как функционального, так и линейного типов управления. При данной структуре назначение функциональных служб заключается в подготовке для линейных руководителей данных, чтобы те в свою очередь могли принять компетентное управленческое решение или производственное. Ниже можно наблюдать пример организационной структуры, рассматриваемой выше.



**Дивизиональная структура** управления подразумевает собой то, что критерием группирования должностей в дивизионы (отделы) выступают виды выпускаемой предприятием продукции, группы потребителей или регионы.



**Матричная структура** предполагает одновременное группирование на одном уровне управления по нескольким критериям. На схеме ниже представлен матричный тип.



# Комбинированная структура – группирование по различным критериям.



### *3. Изучение содержания работы менеджера по специальным функциям управления.*

Данный раздел практики предполагает изучение обучающимся: перечня управленческих должностей и специалистов внутри структурного подразделения и функции, закрепленные за ними.

Заполнить таблицу 2:

№п/п	Должность	Управленческие функции
1		
2		
3		

#### *4. Изучение деятельности организации в сфере управления персоналом организации.*

На данном этапе производственной стажировки обучающийся должен познакомиться с деятельностью отдела по управлению персоналом. В отчете обучающийся предоставляет следующую информацию: перечень функций отдела по управлению персоналом; расчет кадровых показателей: категории работников, движение персонала, возрастной состав, обеспеченность организации кадрами (табл. 3-6); расчет показателей по труду и заработной плате.

## Заполнить таблицу 3:

Категории работников	Годы				Отклонение, (+,-)		Темп изменения, %
	Прошлый		Отчетный				
	кол-во	уд.вес	кол-во	уд.вес	кол-во	уд.вес	
Численность – всего, в т.ч.							
Руководители							
Специалисты							
Основные рабочие							
Вспомогательные рабочие							

## Заполнить таблицу 4:

### Показатели движения кадров организации за прошлый и отчетный годы

	Показатели	Годы		Отклонение, (+,-)
	Отчетный			
<b>Прошлый</b>				
<b>Численность работников, чел.</b>				
<b>Количество принятых работников за год, чел.</b>				
<b>Количество уволенных работников за год, человек, в том числе:</b>				
- по собственному желанию				
- из-за нарушения трудовой дисциплины				

## Заполнить таблицу 5:

**Возрастной состав работников организации за прошлый и отчетный годы (кол-во – чел., уд. вес - %)**

Возраст	Годы				Отклонение, (+,-)		Темп изменения, %
	Прошлый		Отчетный		кол-во	уд.вес	
	кол-во	уд.вес	кол-во	уд.вес			
до 18 лет							
18-25 лет							
26-36 лет							
37 - 45 лет							
46 лет и старше							
пенсионеры							
<b>Итого</b>							

**Примечание: Выполненные задания присылать на эл. адрес: kafedralip17@mail.ru**

***Местонахождение учебного корпуса:  
398037 Липецкая область, г. Липецк, ул. Боевой  
проезд, д. 36***

***Многоканальный телефон:  
(4742) 56-90-10***

# Перечень основной литературы

- 1. Организация предпринимательской деятельности /Грядов С.И., Подгорбунских П.Е. и др. Под ред. С.И. Грядова: Учебник. – М: КолосС, 2008.
- 2. Грядов С.И. Теория предпринимательства: Учебное пособие, – М.: Колос С, 2008.
- 3. Яковлев Б.И., Яковлев В.Б. Организация производства и предпринимательство в АПК. - М.: Колос, 2007.
- 4. Шакиров Ф.К. Организация сельскохозяйственного производства. - М.: Колос, 2008.
- 5. Шакиров Ф.К. Организация производства на предприятии АПК. – М.: Колос, 2006.
- 6. Плаксиева С.В. Практикум. Организация производства и предпринимательство в АПК. – Белгород: БелГСХА, 2015.
-

# Перечень дополнительной литературы

- 1. Белова Т.А. Технология организации производства продукции и услуг: учебное пособие/Т.А. Белова, В.Н.Данилин–М: КНОРУС, 2010 -240.
- 2. Королев Ю.Б. Менеджмент в АПК. – М.: КолосС, 2009.
- 3. Пиличев Н.А. Управление агропромышленным производством. – М.: КолосС, 2010.
- 4. Пястолов С.М. Экономический анализ хозяйственной деятельности предприятий. – М.: Академия, 2010.
- 5. Водяников В.Т., Лысюк А.И. Практикум по организации и управлению производством на сельскохозяйственных предприятиях/ В.Т. Водяников, А.И. Лысюк – М: КолосС, 2007 – 448 с.

# Перечень рекомендуемых Интернет-ресурсов

- 1. <http://e.lanbook.com>.
- 2. <http://agrotrust.ru>

# Перечень вопросов для экзамена.

- 1 Система управления агропромышленным производством.
- 2 Структуры и принципы управления с/х производством.
- 3 Функции и организационная структура управления на предприятиях АПК.
- 4 Методы управления. Разработка и реализация управленческих решений.
- 5 Информационные технологии и делопроизводство.
- 6 Формирование трудового коллектива и управление персоналом.
- 7 Анализ хозяйственной деятельности.
- 8 Основы делопроизводства.
- 9 Показатели экономической эффективности управления в АПК.
- 10 Классификация и развитие организационно-экономических форм хозяйствования в АПК.
- 11 Организационно-экономические основы производственных и потребительских кооперативов.
- 12 Организационно-экономические основы акционерных обществ и народных предприятий.
- 13 Организационно-экономические основы хозяйственных товариществ и обществ.
- 14 Организационно-экономические основы крестьянских (фермерских) хозяйств и хозяйств населения.
- 15 Организационно-экономические основы государственных и муниципальных унитарных предприятий.

# Перечень вопросов для экзамена.

- 16 Организационно-экономические основы агрохолдингов и других объединений в АПК.
- 17 Планирование и организация производства и реализации продукции растениеводства.
- 18 Планирование и организация производства и реализации продукции животноводства.
- 19 Планирование и организация производства и использования кормов.
- 20 Планирование и организация производства в перерабатывающих и агросервисных подразделениях и предприятиях.
- 21 Организация и методы ведения бухгалтерского учета.
- 22 Бухгалтерская отчетность.
- 23 Финансирование и кредитование предприятий АПК.
- 24 Внутрихозяйственный коммерческий расчет.
- 25 Взаимоотношения предприятий АПК с банками, лизинговыми и дилерскими организациями.
- 26 Финансовое состояние предприятий АПК: мониторинг, анализ, пути улучшения.
- 27 Система налогов и платежей хозяйствующих субъектов АПК.
- 28 Инновационные проекты в АПК.
- 29 Основы организации машинно-тракторного парка.
- 30 Организация работы службы по эксплуатации МТП.
- 31 Планирование и организация работ машинно-тракторного парка сельскохозяйственной организации.
- 32 Организация работы службы по эксплуатации МТП.
- 33 Анализ эффективности использования МТП.

