

Организация контроля на  
предприятии. Внутренний  
финансовый контроль.

# Контроль. Для чего он нужен?

- Control – «проверка», «управление».
- Выявление отклонений при выполнении поставленной задачи.
- Коррекция отклонений при необходимости. Обратные связи.
- Обеспечение контроля – суть работы менеджеров всех рангов.

# Что же мы контролируем?

- Защита от ошибок в управленческих действиях
- Защита от злоупотреблений

# Классификация видов финансового контроля

## **По форме проявления:**

- Внутренний/внешний
- Инициативный/обязательный

## **По времени проведения:**

- Предварительный
- Текущий (оперативный)
- Последующий

# Внутренний финансовый контроль

- Создание службы внутреннего аудита – подразделения аудируемого лица
- Подразделение уже недостаточно независимо для выражения достоверного мнения о работе предприятия при условии подчинения исполнительному органу предприятия

# Главные функции контроля

- - *Ограничительная* (блокировка действий, наносящих ущерб предприятию).
- - *Информационная* (дополнительный канал получения внутренней и внешней информации).
- - *Мотивационная* (мобилизующая).

# Инструментарий контроллинга

- Постоянные процедуры (оценка правильности оформления документов, правомочности платежей, и т.д.).
- Постоянно-периодические проверки (экспертиза рыночных факторов, бухгалтерский аудит).
- Разовые исследования, проводимые с помощью сторонних специалистов (оценка состоятельности стратегий, ревизия комплекса маркетинга).

Спасибо за внимание!

