



Кафедра
Инновационного
Менеджмента

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Санкт-Петербургский государственный электротехнический университет «ЛЭТИ»

им. В.И. Ульянова (Ленина)

(СПбГЭТУ «ЛЭТИ»)

***ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВА И
УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ
ОПиУП***

Старший преподаватель

Фомина Ирина Германовна

i-fomina@inbox.ru

vk.com/irina_germanovna

Диф. Зачет

5 контрольных точек:

1. Практическая контрольная точка

№1

2. Лекционная контрольная точка

№1

3. Практическая контрольная точка

№2

4. Лекционная контрольная точка

№2

5. Практическая контрольная точка

№3

$$\begin{aligned} & \text{ОЦЕНКА ПО ДИФ.} \\ & \text{ЗАЧЕТУ=} \\ & (\text{П1}+\text{П2}+\text{П3}+\text{Л1}+\text{Л2})/ \\ & 5 \end{aligned}$$

Структура дисциплины:

1. Предприятие и его среда

2. Структура предприятия

3. Процесс управления

**4. Основы инновационного
менеджмента**

**5. Экономическая
эффективность
деятельности предприятия**

деятельности предприятия

ПРЕДПРИЯТИЕ И ЕГО СРЕДА

Предприятие – это организация, координирующая совместную деятельность людей с целью удовлетворения общественных потребностей.

Предприятие является одним из основных институтов современной экономики и играет особую роль в жизни общества. Оно является источником удовлетворения потребностей общества в товарах и услугах и местом приложения сил большинства трудоспособного населения. В ней соединяются для производства благ трудовые, материальные, информационные и финансовые ресурсы.

Предприятие представляет собой сложное явление и может рассматриваться с различных точек зрения:

-целостная система

-производственно-

технологическая система

-субъект гражданского права;

Предприятие как система:

- 1. Состоит из закономерно обусловленной совокупности компонентов:
- **1. Работники (социальный компонент)**
- **2. Средства производства**- то, что используют работники для воздействия на предметы производства с целью их преобразования в продукты производства(оборудования, здания, земля , ПФ, НМА И ФА)

Предприятие как система:

- 2. Является единым целым: связи между его компонентами являются более сильными, чем связи этих компонентов с другими окружающими данное предприятие объектами

Предприятие как система:

- В отличие от естественных систем не создано природой, а является искусственной системой

Предприятие как система:

- предприятие является открытой системой. Это значит, что оно существует лишь в условиях постоянного взаимодействия с определённой внешней средой, из которой она через свои проницаемые границы получает материальные, трудовые, энергетические, информационные и финансовые ресурсы и в которую поставляет свою продукцию.

Предприятие как система:

- предприятие является целеактивной системой, т.е. в отличие от других систем, которые лишь пассивно реагируют на воздействия внешней среды, предприятие активно действует в направлении достижения своих собственных целей. Это значит, что предприятие имеет внутренний механизм постановки и реализации собственных целей и следовательно, имеет собственную автономно действующую систему управления.

Предприятие как система:

- предприятие является развивающейся системой, т.е. в отличие от систем, которые остаются неизменными, предприятие, чтобы выжить в постоянно изменяющейся внешней среде и адаптироваться к ней, изменяет свою структуру и функции.

СРЕДА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИРМЫ

это совокупность систем и факторов, прямо или косвенно воздействующих на предприятие и/или подверженных его воздействию.

В целом среда деятельности предприятия делится на два принципиально различных по условиям контроля с его стороны:
внутреннюю и внешнюю.

СРЕДА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИРМЫ

Внутренняя среда предприятия - это часть общей среды, которая находится внутри предприятия, контролируется им и образует потенциал его деятельности.

Внешняя среда предприятия - это системы и факторы, которые находятся вне предприятия, прямо или косвенно взаимодействуют с ним и слабо или вообще не подконтрольны ему. Она, в свою очередь, состоит из двух принципиально различных частей: ***микросреды*** и ***макросреды***.

СРЕДА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ФИРМЫ

Внутренняя среда предприятия - это часть общей среды, которая находится внутри предприятия, контролируется им и образует потенциал его деятельности.

- ***Внешняя среда предприятия*** - это системы и факторы, которые находятся вне предприятия, прямо или косвенно взаимодействуют с ним и слабо или вообще не подконтрольны ему. Она, в свою очередь, состоит из двух принципиально различных частей: ***микросреды*** и ***макросреды***.
- ***Микросреда предприятия*** - это система и факторы, которые непосредственно воздействуют на предприятие и подвержены его прямому воздействию. Она включает следующие основные элементы
- ***Макросреда предприятия*** - это системы и факторы, которые косвенным образом воздействуют на предприятие через его микросреду и не подконтрольны ему.

