

ОСНОВНЫЕ МЕТОДЫ РЕСТРУКТУРИЗАЦИИ ПРЕДПРИЯТИЙ



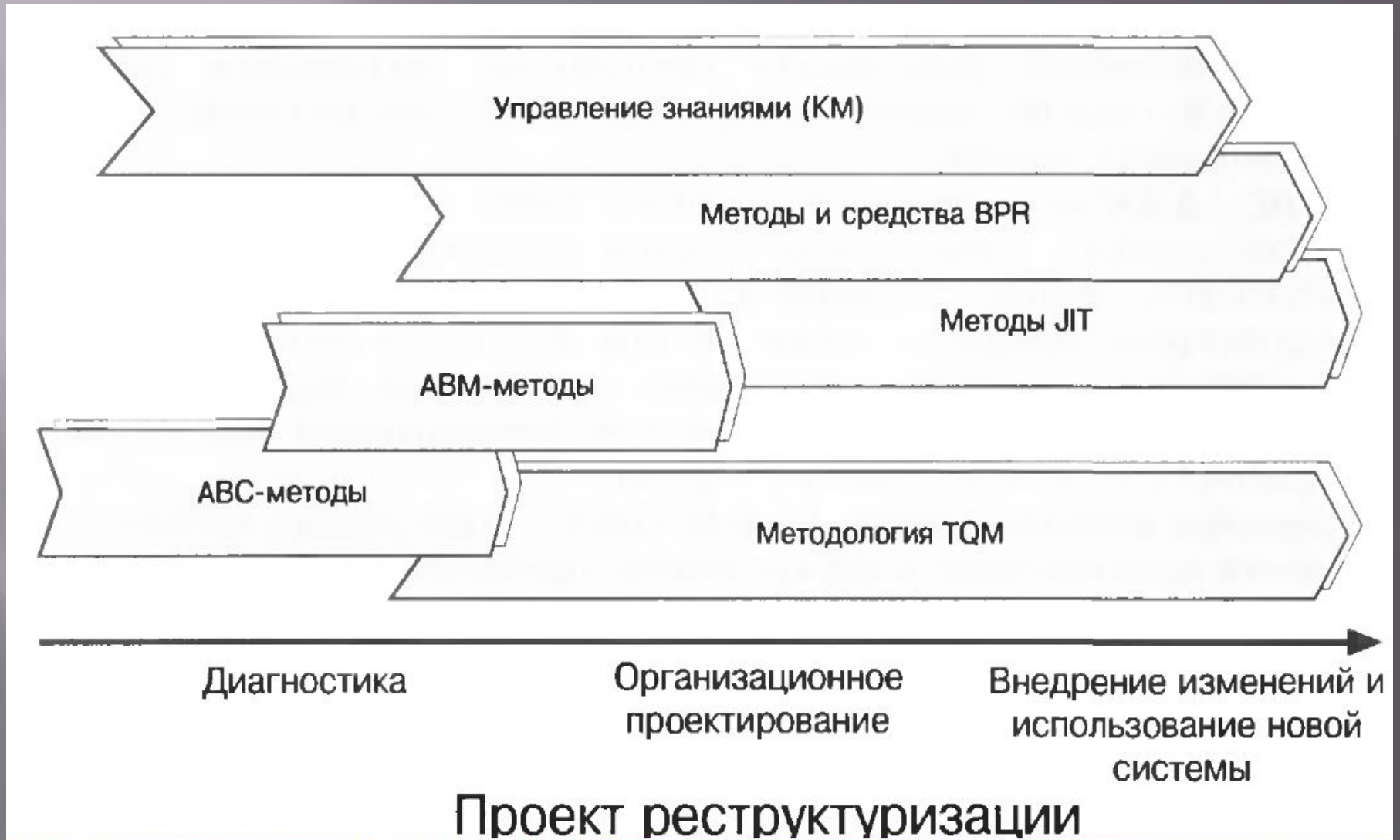
1. Реинженеринг бизнес – процессов (фундаментальное переосмысление и радикальное перепроектирование бизнес-процессов для достижения максимального эффекта)

2. ABC – методология (метод, позволяющий классифицировать ресурсы фирмы по степени их важности)

3. Точно-в-срок (анг. Just-in-Time) - во время производственного процесса необходимые для сборки детали оказываются на производственной линии точно в тот момент, когда это нужно, и в строго необходимом количестве

4. Методология общего управления качеством

5. Методы управления знаниями



Различие между усовершенствованием и реинжинирингом

Наименование параметра	Усовершенствование	Реинжиниринг
Уровень изменений	Наращиваемый	Радикальный
Начальная точка	Существующий процесс	«Чистый лист»
Частота изменений	Непрерывно/единовременно	Единовременно
Требуемое время	Короткое	Длительное
Направление	Снизу вверх	Сверху вниз
Охват	Узкий, на уровне функций	Широкий, межфункциональный
Риск	Умеренный	Высокий
Основное средство	Статистическое управление	Информационные технологии
Тип изменений	Культурный	Культурный/структурный

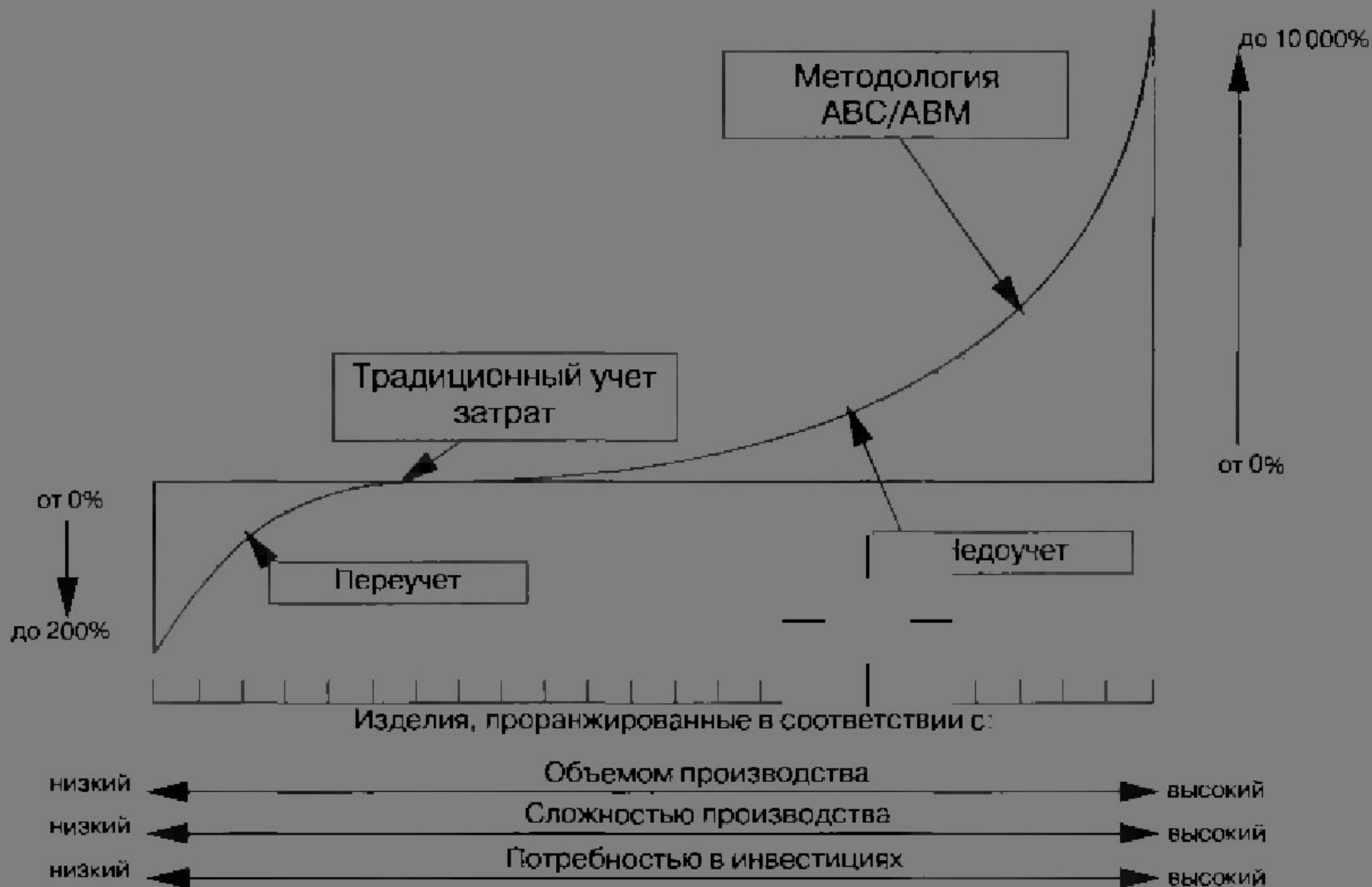
Участники проекта :

- 1.ЛИДЕР - ДИРЕКТОР
- 2.ВЛАДЕЛЕЦ ПРОЕКТА - ОТВЕЧАЕТ ЗА ОБНОВЛЕНИЕ
- 3.РУКОВОДЯЩИЙ КОМИТЕТ
4. ЦАРЬ - ОТВЕЧАЕТ ЗА РАЗВИТИЕ МЕТОДИК, КООРДИНИРУЕТ РАБОТУ
5. КОМАНДА ПО РЕИНЖИНИРИНГУ

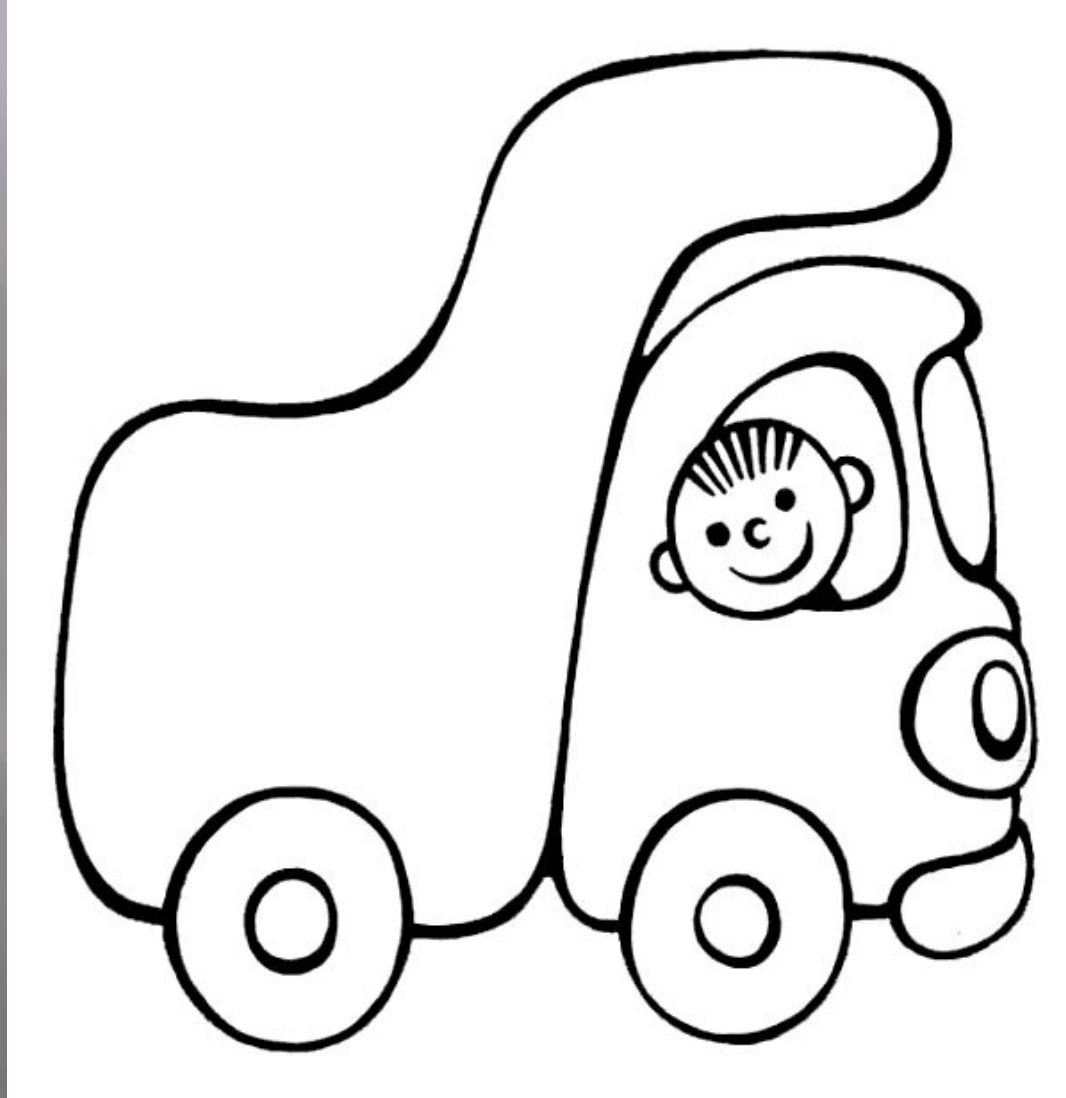
ФАКТОРЫ, СПОСОБСТВУЮЩИЕ УСПЕХУ И НЕУДАЧАМ КОМПАНИИ



Методология ABC



Точно-в-срок (анг. Just-in-Time)



Управление качеством (СМК, ИСО...)



Управление знаниями (ERP, стратегия кодификации, стратегия персонификации)

