

Практическое занятие 1 Основы системного проектирования. Подготовка к практическому занятию 2

Микролекция. SWOT анализ

Чернова Н.В.

2 часа

# Определение SWOT-анализа

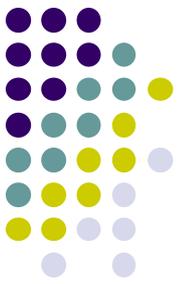


- SWOT – Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats
- SWOT - метод структурирования и оценивания информации о каком-либо объекте на предварительной стадии его проектирования.



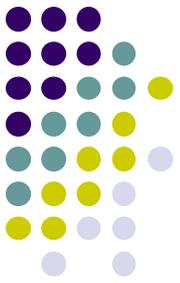
- **SWOT-анализ** — это определение сильных и слабых сторон объекта, а также возможностей и угроз, исходящих из его ближайшего окружения (внешней среды).
- **SWOT-анализ** позволит выбрать оптимальный путь развития объекта, избежать опасностей и максимально эффективно использовать имеющиеся в его распоряжении ресурсы.
- **Процедура проведения SWOT-анализа** в общем виде сводится к заполнению **матрицы**, в которой отражаются и затем сопоставляются **сильные и слабые стороны объекта, а также возможности и угрозы** внешней среды. Это сопоставление позволяет определить, какие шаги могут быть предприняты для развития объекта, какие проблемы необходимо срочно решить.

# История метода



- 1960 - 1963 гг. – описание метода (Леранд, Эндрюс, Кристенсен, Гат - профессора Гарвардского университета) и обоснование его применения для стратегического планирования
- 1980-е гг. - активное использование администрациями штатов и городов США при реализации политик развития, а также управленцами государственного сектора
- к. XX – XXI в.в. – применение SWOT-анализа в образовании, исследованиях, политике, экономике и т.д.

# Структура SWOT



**Ситуационный анализ (анализ контекста)**

/

\

**Анализ внутренних факторов**

**Анализ внешних факторов**

/

\

/

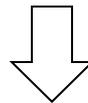
\

**Сильные стороны**

**Слабые стороны**

**Возможности**

**Угрозы**



**Создание SWOT-матрицы (профиля)**

# SWOT – матрица



Сильные стороны 1. 2. 3...	Благоприятные возможности 1. 2. 3...
Слабые стороны 1. 2. 3...	Угрозы 1. 2. 3...



**Хороши  
е**

**Плохие**

**Внутрен  
-  
ние**

**S**

**W**

**Внешни  
е**

**O**

**T**

**S**  
**W**  
**O**  
**T**

**- Сильные стороны**

**- Слабые стороны**

**- Возможности**

**- Угрозы**



	Сильные стороны	Слабые стороны
Возможности	<b>S-O</b>	<b>W-O</b>
Угрозы	<b>S-T</b>	<b>W-T</b>



Планирование мероприятий,  
достигающих максимального  
эффекта от использования  
возможностей внешней среды и  
сильных сторон

Планирование мероприятий,  
нивелирующих слабые  
стороны, посредством  
использования возможностей  
внешней среды

	S	W
O	X	X
T	X	X

Планирование мероприятий,  
нивелирующих угрозы внешней  
среды посредством  
использования сильных сторон

Планирование мероприятий,  
минимизирующих  
отрицательное воздействие  
внешних угроз и слабых  
сторон



### Возможности

### Угрозы

### Сильные стороны

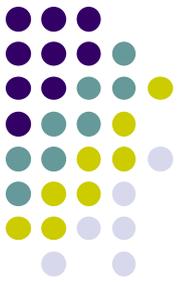
Мероприятия, которые необходимо провести, чтобы использовать сильные стороны для реализации возможностей

Мероприятия, которые используют сильные стороны организации для избегания угроз

### Слабые стороны

Мероприятия, которые необходимо провести, преодолевая слабые стороны, используя предоставленные возможности

Мероприятия, которые минимизируют слабые стороны для избегания угроз

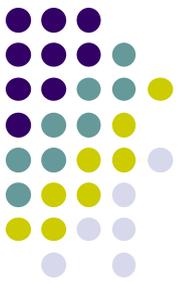


# SWOT-анализ от Миши Механика

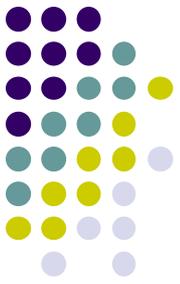
(видеошутка о SWOT-анализе:

<https://www.youtube.com/watch?v=IncQ1CAAp8U>)

# Интернет о SWOT анализе



- SWOT анализ [Электронный ресурс] Режим доступа [https://pedsovet.org/component/option,com\\_mtree/task,viewlink/link\\_id,154742/Itemid,88](https://pedsovet.org/component/option,com_mtree/task,viewlink/link_id,154742/Itemid,88)
- SWOT анализ: правила и примеры составления [Электронный ресурс] Режим доступа <https://www.gd.ru/articles/8078-swot-analiz>
- SWOT анализ как инструмент для сопоставления данных анализа внутренней и внешней среды учебного заведения [Электронный ресурс] Режим доступа [http://kspu-archive.petrso.ru/structur/kafedry/kaftech/course/course/chapter\\_5\\_3.htm](http://kspu-archive.petrso.ru/structur/kafedry/kaftech/course/course/chapter_5_3.htm)
- Методика SWOT анализа [Электронный ресурс] Режим доступа <http://marketing.by/novosti-rynka/metodika-provedeniya-swot-analiza-obraztsy-matrits-swot/>



Практическое занятие 1 Основы системного проектирования. Подготовка к практическому занятию 2

Микролекция. SWOT анализ

Чернова Н.В.

2 часа