

# Планирование проекта

**Планирование проекта** - непрерывный процесс определения наилучшего способа действий для достижения поставленных целей проекта с учетом складывающейся обстановки

# ЗАДАЧИ ПЛАНИРОВАНИЯ ПРОЕКТА

- Уточнение и детализация целей и результатов проекта;
- Уточнение состава и объема работ проекта;
- Разработка календарного плана проекта или отдельных его стадий;
- Уточненная оценка потребностей в ресурсах, план ресурсного обеспечения проекта;
- Оценка рисков и разработка плана реагирования на риски;
- Уточнение планов взаимодействия и процедур управления;
- Согласование плана с основными участниками;

# ОПРЕДЕЛЕНИЕ СОДЕРЖАНИЯ ПРОЕКТА

**Содержание проекта** - совокупность продуктов и услуг, являющихся предметом проекта.

- Описание и обоснования причин и возможностей, ради которых проект запускается;
- Цели и результаты проекта;
- Варианты реализации проекта, возможные подходы;
- Границы проекта;
- Продукт или услуга, созданные в результате проекта;
- Требования к продукту;
- Критерии достижения целей;
- Условия реализации проекта;
- Ограничения проекта.

# ДОКУМЕНТЫ, характеризующие содержание проекта

- Презентация проекта;
- Концепция проекта;
- Техничко-экономическое обоснование проекта (ТЭО);
- Техническое задание (ТЗ);
- Спецификации;
- Проектно-сметная документация;
- Чертежи.

# ОПРЕДЕЛЕНИЕ СОСТАВА РАБОТ ПРОЕКТА

Целью этого процесса является понимание полного комплекса работ, которые необходимо выполнить для создания продукта проекта и достижения целей проекта.

По своей сути это процесс составления расписания проекта

Для определения состава работ используется **метод декомпозиции**

# Основной инструмент определения состава работ - **ИЕРАРХИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА РАБОТ (ИСР)**

Для ее построения необходимо разбить каждую работу (элемент) на более мелкие, более простые элементы.

Каждый из них делится на еще более мелкие и простые элементы, составляющие задачу.

Глубина детализации определяется потребностями в контроле со стороны менеджера проекта

Результатом процесса определения работ должен стать полный перечень работ проекта, детализированный до уровня,, который удовлетворяет потребности менеджера проекта в контроле



# ПЛАНИРОВАНИЕ КАЧЕСТВА РАБОТ включает

- Определение перечня объектов, элементов и критериев качества, контролируемых в проекте;
- Определение и выбор стандартов качества, используемых в проекте;
- Определение процедур и технологий, которые будут применяться в проекте для обеспечения качества;
- Выбор методов и средств контроля качества;
- Расчет предполагаемых показателей качества, а также стоимости их достижения;
- Распределение ответственности между участниками за качество.

# ОПРЕДЕЛЕНИЕ ВЗАИМОСВЯЗЕЙ РАБОТ

Целью этого процесса является установление, согласование и документирование логической последовательности выполнения работ в проекте

Работы выполняются в проекте взаимосвязанным образом.

Логические связи между работами определяются и документируются в ходе разработки **сетевой модели**, которая является базисом для будущего расписания проекта

# СЕТЕВАЯ МОДЕЛЬ ПРОЕКТА

Это любое схематическое представление логических взаимосвязей между работами проекта

# СЕТЕВАЯ ДИАГРАММА РАСПИСАНИЯ ПРОЕКТА

Это любое схематическое отображение логических взаимосвязей между плановыми операциями проекта. Она всегда рисуется слева направо для отображения хронологии работ проекта.

# СЕТЕВАЯ МОДЕЛЬ (сетевой график, сеть)

Это ориентировочный график, изображающий все необходимые для достижения цели проекта операции в технологической зависимости

В сетевой модели могут быть уточнены любые виды взаимосвязей между работами:

конец-начало;

начало-начало;

конец-конец;

начало-конец.

Если между работами существует временной интервал, в сетевую модель вводится **временной лаг**

Положительный временной лаг принято называть **задержкой** между работами.

Отрицательный временной лаг предполагает, что выполнение работ происходит с некоторым перехлестом. Такой лаг называется **сдвигом**

Сдвиг “минус 3 дня”, присвоенный связи типа “конец-конец”, означает, что за три дня ДО окончания работы-предшественника должна закончиться работа-последователь



# ОЦЕНКА ДЛИТЕЛЬНОСТИ РАБОТ

Целью является понимание предполагаемой продолжительности работ для дальнейшего расчета и прогнозирования временных параметров (плановых сроков) проекта

При оценке длительности работ рекомендуется в прогнозную продолжительность включить резервы на риски, которые должны быть обоснованы как временные резервы на конкретные риски, а не как “запасы на всякий случай”

# Подходы к оценке длительности работ

- Параметрическая оценка;
  - Оценка по аналогам;
- Оценка предложений исполнителей;
  - Оценка “снизу вверх”;
  - Экспертная оценка и т.д.

# ОЦЕНКА СТОИМОСТИ ПРОЕКТА

Целью является понимание предполагаемых стоимостных характеристик отдельных задач проекта с учетом стоимости привлекаемых ресурсов для дальнейшего расчета стоимости проекта в целом и разработки бюджета

# ОЦЕНКА ПОТРЕБНОСТЕЙ В РЕСУРСАХ

Целью является понимание количества людских ресурсов, машин и механизмов, необходимых для выполнения каждой работы проекта и дальнейшего расчета общих ресурсных потребностей проекта

Для оценки потребностей в ресурсах  
используются:

- нормативные документы;
- расчетные показатели;
- информация по другим проектам, в которых  
выполнялись идентичные работы

# РАЗРАБОТКА КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНА

Цель является определение плановых (расчетных) сроков выполнения работ проекта и всего проекта в целом,, их согласование и документальное утверждение

# КАЛЕНАРНЫЙ ПЛАН

Это документ, содержащий плановые сроки выполнения проекта и достижения его основных целей

# ФОРМЫ ПРЕДСТАВЛЕНИЯ КАЛЕНДАРНОГО ПЛАНА ПРОЕКТА

- сетевая диаграмма в масштабе времени;
- ленточная диаграмма;
- план по вехам или диаграмма контрольных событий;
  - табличная форма;
  - диаграмма Гантта



