

***Понятие кризис.
Типы, виды и фазы
кризиса.***



Черказьянова Ольга
11314\1 ФКБ

Содержание.

- Что такое кризис?
- Факторы и причины кризиса.
- Фазы кризиса.
- Типы и виды кризиса.
- Выводы.
- Список литературы.

Что такое кризис?

- **Кризис** – это крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающее ее жизнестойкости в окружающей среде.
- **Кризис**(с греч.) - решение, крутой перелом, тяжелое переходное состояние какого-либо процесса социального института. В самом общем виде кризис есть нарушение равновесия системы и в то же время переход к новому ее равновесию.



Сила: чем больше отрицательное отклонение от нормального состояния системы, тем сильнее , например, личностный, групповой, общественный кризис, а также экономический.

Масштаб: чем большая часть системы находится в кризисном состоянии, тем обширнее его распространение.

Длительность: чем дольше система находится в кризисном состоянии, тем более серьезными могут оказаться его негативные последствия.

Кризисная ситуация - это любое отклонение от привычного режима функционирования системы или отдельного ее элемента, вызывающее стрессовые реакции персонала и характеризующееся необходимостью принятия нестандартных решений, мобилизации профессионально-личностного потенциала и наличием как отрицательных, так и положительных последствий.

Кризисное состояние организации - явление, характеризующееся признаками необратимости отдельных процессов, вызванных кризисной ситуацией, требующих более масштабного вмешательства с целью предупреждения их перерождения в кризис.

- 
- Возникновение кризисной ситуации сопровождается:
 - наличием угроз для реализации наиболее важных целей организации
 - дефицитом времени для принятия решения по урегулированию кризиса
 - давлением окружающих лиц, принимающих решение.

Факторы и причины кризиса.

- Причина кризиса - события или явления, вследствие которых появляются факторы кризиса.
- Факторы кризиса - события, или зафиксированное состояние, или установленная тенденция, свидетельствующие о наступлении кризиса.

● Внешние причины:

- § отсутствие цивилизованного рынка как социального института, связанного с жизнью и отношениями людей
- § нарушение традиционных хозяйственных связей
- § ужесточение конкуренции
- § отсутствие последовательной экономической политики правительства
- § инфляционные процессы
- § политическая нестабильность.



- **Внутренние причины:**

- § несогласованность денежных потоков (притока и оттока денег);

- § отсутствие источников дополнительного (обычного кредитного) финансирования;

- § неэффективность управления;

- § отсутствие индивидуальной работы с людьми;

- § неготовность руководящего состава управлять в условиях кризиса.

Фазы кризиса.

- **Первая фаза - кризис (спад).**
- **Вторая фаза - депрессия (стагнация)**
- **Третья - оживление.**
- **Четвертая - по**



Типы и виды кризиса.

- **Типы кризиса:**

- **закономерный** («известное – неизвестное») – такое событие, которое возникает в силу природы и специфики деятельности предприятия, в этих случаях известно, что кризис может произойти, но неизвестно произойдет ли он и если произойдет, то когда;
- **внезапный** («неизвестное – неизвестное») – такая ситуация (катастрофа, авария), которую никто не может предусмотреть.

● **Виды кризиса**

- стратегический
- кризис роста
- кризис прибыльности
- кризис ликвидности
- кризис ликвидации
- кризис стабильности



Выводы.

- 1. В общем виде кризис есть нарушение равновесия системы и в то же время переход к новому ее равновесию.
- 2. Причина кризиса - события или явления, вследствие которых появляются факторы кризиса.
- 3. Факторы кризиса - события, или зафиксированное состояние, или установленная тенденция, свидетельствующие о наступлении кризиса.
- 4. Симптомы кризиса проявляются как в показателях, так и в тенденциях их изменения. Они позволяют установить причины кризиса.

Список литературы.

- 1. Антикризисное управление: Учебник/ под ред. Э. М. Короткова. - М.: ИНФРА - М , 2001.
- 2. Горелов Н. А. Антикризисное управление: Учебник для вузов. - СПб,. 2000.
- <http://ru.wikipedia.org>