



**Тема: «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССОМ  
ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ И  
БАНКРОТСТВА ПРЕДПРИЯТИЯ НА  
ПРИМЕРЕ «СТЕРЛИТАМАКСКОГО  
МОЛОЧНОГО КОМБИНАТА» ФИЛИАЛ  
ЗАО «АЛЛАТ»**

**Выполнил: студентка группы АКУ-52  
Лонягина Ангелина**

**Научный руководитель: ст.преподаватель  
Разуваева Елена Борисовна**



**Актуальность темы заключается в том, что условиях массовой неплатежеспособности особое значение приобретают меры по предотвращению банкротства, а также восстановлению платежеспособности предприятия и стабилизации его финансового состояния.**



**Целью дипломного проекта  
является изучение и обобщение  
теоретических и практических  
вопросов управления  
процессом предотвращения  
экономической  
несостоятельности и  
банкротства предприятий.**

## **Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих задач:**

**изучить теоретические и методические основы анализа финансового состояния и прогнозирования банкротства;**

**дать экономическую характеристику предприятия;**

**проанализировать финансовое состояние предприятия;**

**оценить вероятность банкротства предприятия;**

**разработать мероприятия по предотвращению банкротства.**

## Объект

- «Стерлитамакский молочный комбинат» филиал ЗАО «Аллат», основными видами деятельности которого является переработка молока и реализация молочных и кисломолочных продуктов

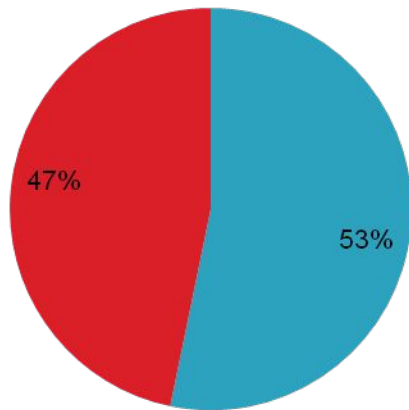
## Предмет

- финансовое состояние предприятия и расчет вероятности его банкротства

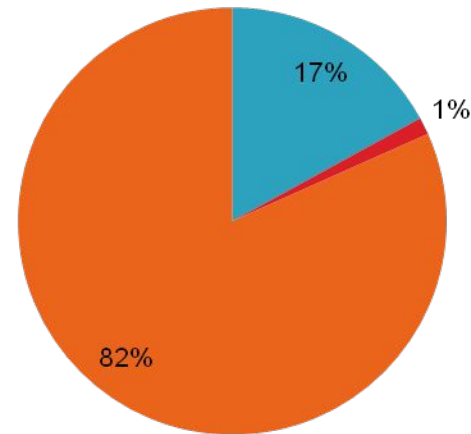
# Основные технико-экономические показатели

Показатели	2012г.	2013 г.	2014 г.	Абсолютные изменения		Темп роста	
				2013 к 2012	2014к 2013	2013 в % к 2012	2014 в % к 2013
1. Объем реализованной продукции, тыс. руб.	853642	981825	1151100	128183	169275	115,02	117,24
2. Себестоимость реализованной продукции, тыс.руб.	672274	758083	800885	85809	42802	112,76	105,65
3. Среднегодовая стоимость основных средств, тыс. руб.	133050	159101	156539	26051	-2562	119,58	98,39
4. Среднегодовая стоимость оборотных средств, тыс.руб.	401936	586399	509155	184463	-77244	145,89	86,83
5. Численность ППП, чел.	659	617	640	-42	23	93,63	103,73
6. Фонд оплаты труда, тыс.руб.	191617	139733	194084	-51884	54351	72,92	138,90
7. Прибыль от реализации, тыс. руб.	112214	144681	146896	32467	2215	128,93	101,53
8. Балансовая прибыль, тыс.руб.	89288	118875	100719	29587	-18156	133,14	84,73
9. Чистая прибыль, тыс.руб.	72859	96976	80465	24117	-16511	133,10	82,97
10. Фондоотдача, руб./руб	5,20	6,17	7,35	0,97	1,18	118,65	119,16
11. Коэффициент оборачиваемости, обор.	2,12	1,67	2,26	-0,45	0,59	78,77	135,03
12. Продолжительность оборота, дн.	172	218	161	46	-57	126,74	73,85
13. Фондовооруженность, тыс.руб./чел.	201,90	257,86	244,59	55,97	-13,27	127,72	94,85
14. Производительность труда работающего ППП, тыс. руб./чел.	1295,36	1591,29	1798,59	295,93	207,31	122,85	113,03
15. Среднемесячная заработная плата, тыс. руб.	24,23	18,87	25,27	-5,36	6,40	77,89	133,90
16. Затраты на рубль реализованной продукции, руб.	0,89	0,77	0,70	-0,12	-0,08	86,52	90,11
17. Рентабельность продаж, %	13,15	14,74	12,76	1,59	-1,98	112,09	86,57
18. Рентабельность продукции, %	10,46	12,11	8,75	1,65	-3,36	115,77	72,25
19. Рентабельность производства, %	11,78	17,43	18,41	-0,69	-0,92	94,96	92,92

# Структура баланса «СМК» филиал ЗАО «Аллат» на 2014г.



- Внеоборотные активы
- Оборотные активы



- Собственный капитал
- Долгосрочные обязательства
- Краткосрочные обязательства

Соотношение внеоборотных и оборотных активов примерно 1:1, что является нормой для данной отрасли. Заемные средства составляют более половины пассива баланса, что является негативным фактом, который характеризует ухудшение структуры баланса и повышение риска утраты финансовой устойчивости.

## Оценка структуры баланса по показателям возможности восстановления (утраты) платежеспособности

Показатели	Нормативное значение	2012г.	2013г.	2014г.
Коэффициент текущей ликвидности	$\geq 2$	1,47	0,65	0,57
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	0,32	-0,60	-0,77
Коэффициент восстановления платежеспособности за период 6 месяцев	$> 1$	-	0,12	0,27

В 2012 году оборотные активы покрывают краткосрочные обязательства 1,5 раза, что не соответствует нормативу, равному 2. В последующие периоды ситуация ухудшается, и оборотные активы покрывают краткосрочные активы 0,7 и 0,6 раз. В 2012 около 32% собственного капитала идет на финансирование текущей деятельности предприятия. В последующем коэффициент становится отрицательным, что является отрицательным фактором для предприятия. Поскольку оба коэффициента оказались меньше нормативно установленного значения, в качестве третьего показателя рассчитан коэффициент восстановления платежеспособности. Значение коэффициента восстановления платежеспособности указывает на отсутствие в ближайшее время реальной возможности восстановить нормальную платежеспособность.



# Оценка вероятности банкротства «Стерлитамакского молочного комбината» филиал ЗАО «Аллат»

Модель/Вероятность банкротства	2012	2013	2014
Альтмана	возможная	возможная	возможная
Р.С. Сайфуллина и Г.Г. Кадыкова	низкая	высокая	высокая
О.П. Зайцевой	низкая	низкая	высокая

Расчет различных моделей показал, что в 2012 году вероятность банкротства низкая. В 2013 и 2014 годах вероятность банкротства увеличивается и указывают на ухудшение ситуации на предприятии.

# Проблемы на предприятии:

Низкая  
платежеспособность

Неустойчивое  
финансовое  
состояние

# Дерево целей «СМК» филиал ЗАО «Аллат»



## Реструктуризация имущественного комплекса

### Продажа имущества

- Сумма проданных основных средств составляет 12300 тыс.руб. «СМК» за счет реализации имущества уменьшит свои затраты на 4475,5 тыс.руб.

### Сдача основных средств в металлолом

- Реализация металлолома позволит увеличить прочие доходы и чистую прибыль на общую сумму 189,4 тыс.руб.

## Перевод краткосрочных обязательств в долгосрочные

На начало 2015 года краткосрочные обязательства составляют 386035 тыс.руб. Договор займа от 01.09.2014 был заключен на 1 год на сумму 270127 тыс.руб. с ОАО «Россельхозбанк» под 14% годовых. Замена краткосрочных обязательств на долгосрочные (увеличение срока до 2 лет) позволит сократить первые на 70%, что будет способствовать улучшению ликвидности предприятия, но увеличение срока также увеличит проценты к уплате в 2 раза.

## Аутсорсинг

- Экономическая выгода при аутсорсинге персонала составит 228 тыс.руб.(около 50%).

## Выпуск новой продукции

- Чистая прибыль от производства молока с какао составляет 7000 тыс.руб. за год.

## Снижение затрат на электроэнергию

- Автоматическое управление освещением с помощью датчиков движения и освещенности обеспечивают экономию 80% энергии.

## Оценка структуры баланса по показателям возможности восстановления (утраты) платежеспособности

Показатели	Нормативное значение	До мероприятий	После мероприятий	Изменения(+,-)
Коэффициент текущей ликвидности	$\geq 2$	0,57	2,01	+1,44
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	$\geq 0,1$	-0,77	-0,68	+0,09
Коэффициент восстановления платежеспособности за период 6 месяцев	$> 1$	0,27	1,19	+0,92

До проведения превентивных мер оборотные активы покрывают краткосрочные активы 0,6 раз, после – в 2 раза, что соответствует нормативу и свидетельствует об улучшении платежеспособности. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами является отрицательным, как до, так и после предложенных мероприятий, но данный показатель незначительно увеличился на 0,09. Поскольку коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами оказался меньше нормативно установленного значения, в качестве третьего показателя рассчитан коэффициент восстановления платежеспособности. Значение коэффициента восстановления платежеспособности указывает на наличие в ближайшее время реальной возможности восстановить нормальную платежеспособность, что является положительным фактором для предприятия.



**Спасибо за внимание!**